

ISSN 2072-0297

# МОЛОДОЙ УЧЁНЫЙ

МЕЖДУНАРОДНЫЙ НАУЧНЫЙ ЖУРНАЛ



16+

**46** 2023  
ЧАСТЬ II

# Молодой ученый

## Международный научный журнал

### № 46 (493) / 2023

Издается с декабря 2008 г.

Выходит еженедельно

*Главный редактор:* Ахметов Ильдар Геннадьевич, кандидат технических наук

*Редакционная коллегия:*

Жураев Хусниддин Олгинбоевич, доктор педагогических наук (Узбекистан)  
Иванова Юлия Валентиновна, доктор философских наук  
Каленский Александр Васильевич, доктор физико-математических наук  
Кошербаева Айгерим Нуралиевна, доктор педагогических наук, профессор (Казахстан)  
Куташов Вячеслав Анатольевич, доктор медицинских наук  
Лактионов Константин Станиславович, доктор биологических наук  
Сараева Надежда Михайловна, доктор психологических наук  
Абдрасилов Турганбай Курманбаевич, доктор философии (PhD) по философским наукам (Казахстан)  
Авдеюк Оксана Алексеевна, кандидат технических наук  
Айдаров Оразхан Турсункожаевич, кандидат географических наук (Казахстан)  
Алиева Тарана Ибрагим кызы, кандидат химических наук (Азербайджан)  
Ахметова Валерия Валерьевна, кандидат медицинских наук  
Бердиев Эргаш Абдуллаевич, кандидат медицинских наук (Узбекистан)  
Брезгин Вячеслав Сергеевич, кандидат экономических наук  
Данилов Олег Евгеньевич, кандидат педагогических наук  
Дёмин Александр Викторович, кандидат биологических наук  
Дядюн Кристина Владимировна, кандидат юридических наук  
Желнова Кристина Владимировна, кандидат экономических наук  
Жуйкова Тамара Павловна, кандидат педагогических наук  
Игнатова Мария Александровна, кандидат искусствоведения  
Искаков Руслан Маратбекович, кандидат технических наук (Казахстан)  
Калдыбай Кайнар Калдыбайулы, доктор философии (PhD) по философским наукам (Казахстан)  
Кенесов Асхат Алмасович, кандидат политических наук  
Коварда Владимир Васильевич, кандидат физико-математических наук  
Комогорцев Максим Геннадьевич, кандидат технических наук  
Котляров Алексей Васильевич, кандидат геолого-минералогических наук  
Кузьмина Виолетта Михайловна, кандидат исторических наук, кандидат психологических наук  
Курпаяниди Константин Иванович, доктор философии (PhD) по экономическим наукам (Узбекистан)  
Кучерявенко Светлана Алексеевна, кандидат экономических наук  
Лескова Екатерина Викторовна, кандидат физико-математических наук  
Макеева Ирина Александровна, кандидат педагогических наук  
Матвиенко Евгений Владимирович, кандидат биологических наук  
Матроскина Татьяна Викторовна, кандидат экономических наук  
Матусевич Марина Степановна, кандидат педагогических наук  
Мусаева Ума Алиевна, кандидат технических наук  
Насимов Мурат Орленбаевич, кандидат политических наук (Казахстан)  
Паридинова Ботагоз Жаппаровна, магистр философии (Казахстан)  
Прончев Геннадий Борисович, кандидат физико-математических наук  
Рахмонов Азизхон Боситхонович, доктор педагогических наук (Узбекистан)  
Семахин Андрей Михайлович, кандидат технических наук  
Сенцов Аркадий Эдуардович, кандидат политических наук  
Сенюшкин Николай Сергеевич, кандидат технических наук  
Султанова Дилшода Намозовна, доктор архитектурных наук (Узбекистан)  
Титова Елена Ивановна, кандидат педагогических наук  
Ткаченко Ирина Георгиевна, кандидат филологических наук  
Федорова Мария Сергеевна, кандидат архитектуры  
Фозилов Садриддин Файзуллаевич, кандидат химических наук (Узбекистан)  
Яхина Асия Сергеевна, кандидат технических наук  
Ячинова Светлана Николаевна, кандидат педагогических наук

*Международный редакционный совет:*

Айрян Заруи Геворковна, кандидат филологических наук, доцент (Армения)  
Арошидзе Паата Леонидович, доктор экономических наук, ассоциированный профессор (Грузия)  
Атаев Загир Вагитович, кандидат географических наук, профессор (Россия)  
Ахмеденов Кажмурат Максutowич, кандидат географических наук, ассоциированный профессор (Казахстан)  
Бидова Бэла Бертовна, доктор юридических наук, доцент (Россия)  
Борисов Вячеслав Викторович, доктор педагогических наук, профессор (Украина)  
Буриев Хасан Чутбаевич, доктор биологических наук, профессор (Узбекистан)  
Велковска Гена Цветкова, доктор экономических наук, доцент (Болгария)  
Гайич Тамара, доктор экономических наук (Сербия)  
Данатаров Агахан, кандидат технических наук (Туркменистан)  
Данилов Александр Максимович, доктор технических наук, профессор (Россия)  
Демидов Алексей Александрович, доктор медицинских наук, профессор (Россия)  
Досманбетов Динар Бакбергенович, доктор философии (PhD), проректор по развитию и экономическим вопросам (Казахстан)  
Ешиев Абдыракман Молдоалиевич, доктор медицинских наук, доцент, зав. отделением (Кыргызстан)  
Жолдошев Сапарбай Тезекбаевич, доктор медицинских наук, профессор (Кыргызстан)  
Игисинов Нурбек Сагинбекович, доктор медицинских наук, профессор (Казахстан)  
Кадыров Култур-Бек Бекмурадович, доктор педагогических наук, и.о. профессора, декан (Узбекистан)  
Каленский Александр Васильевич, доктор физико-математических наук, профессор (Россия)  
Козырева Ольга Анатольевна, кандидат педагогических наук, доцент (Россия)  
Колпак Евгений Петрович, доктор физико-математических наук, профессор (Россия)  
Кошербаева Айгерим Нуралиевна, доктор педагогических наук, профессор (Казахстан)  
Курпаяниди Константин Иванович, доктор философии (PhD) по экономическим наукам (Узбекистан)  
Куташов Вячеслав Анатольевич, доктор медицинских наук, профессор (Россия)  
Кыят Эмине Лейла, доктор экономических наук (Турция)  
Лю Цзюань, доктор филологических наук, профессор (Китай)  
Малес Людмила Владимировна, доктор социологических наук, доцент (Украина)  
Нагервадзе Марина Алиевна, доктор биологических наук, профессор (Грузия)  
Нурмамедли Фазиль Алигусейн оглы, кандидат геолого-минералогических наук (Азербайджан)  
Прокопьев Николай Яковлевич, доктор медицинских наук, профессор (Россия)  
Прокофьева Марина Анатольевна, кандидат педагогических наук, доцент (Казахстан)  
Рахматуллин Рафаэль Юсупович, доктор философских наук, профессор (Россия)  
Ребезов Максим Борисович, доктор сельскохозяйственных наук, профессор (Россия)  
Сорока Юлия Георгиевна, доктор социологических наук, доцент (Украина)  
Султанова Дилшода Намозовна, доктор архитектурных наук (Узбекистан)  
Узаков Гулом Норбоевич, доктор технических наук, доцент (Узбекистан)  
Федорова Мария Сергеевна, кандидат архитектуры (Россия)  
Хоналиев Назарали Хоналиевич, доктор экономических наук, старший научный сотрудник (Таджикистан)  
Хоссейни Амир, доктор филологических наук (Иран)  
Шарипов Аскар Калиевич, доктор экономических наук, доцент (Казахстан)  
Шуклина Зинаида Николаевна, доктор экономических наук (Россия)

---

---

**Н**а обложке изображен *Николай Николаевич Дроздов* (1937), ученый, телеведущий, доктор биологических наук.

Николай Дроздов родился 20 июня 1937 года в Москве. Мальчик рос в интеллигентной семье. Его отец был профессором 2-го Медицинского института, а мать работала терапевтом в 5-й городской больнице. Прапрадед по материнской линии участвовал в Бородинской битве и был ординарцем самого полководца Кутузова. Двоюродный прапрадед по отцу — митрополит Филарет, запомнившийся современникам особой простотой и незаурядным умом, — был причислен к лику святых.

Юный Николай начал интересоваться живой природой с самого раннего возраста. Уже в 6 лет Дроздов вполне неплохо ездил верхом. Любовь к лошадям была у юного Коли настолько сильной, что он искренне хотел стать... кентавром! Мальчик упрашивал отца сделать ему операцию, чтобы стать полулошадью.

После школы Николай поступил на биологический факультет МГУ. Именно там он познакомился с Владимиром Познером, с которым до сих пор поддерживает дружеские отношения.

Как-то во время учёбы Дроздов сильно поругался с отцом. После этого он решил уйти из университета и начать зарабатывать себе на жизнь самостоятельно. Николай пошёл учиться на портного. После окончания курсов ученики должны были сшить пиджак или пальто, чтобы им дали разряд. Дроздов так хорошо сшил пальто, что ему сразу присудили 7-й разряд из 8-ми возможных.

Однако спустя пару лет Николай всё-таки решил вернуться к учёбе, правда, уже на географический факультет, который он окончил с красным дипломом.

На экранах Дроздов впервые появился в 1968 году, когда его пригласили в передачу «В мире животных» в качестве научного консультанта. Зрителям так понравился остроумный и харизматичный Николай Николаевич, что у создателей передачи не оставалось иного выхода, как в 1977 году сделать его ведущим. На этой должности Дроздов проработал более сорока лет.

Однажды во время съёмки очередной серии передачи «В мире животных» Николая Дроздова укусила гадюка. Но ведущий продолжил съёмку и потом ещё несколько дней увлечённо наблюдал за тем, как в его руке происходят пугающие метаморфозы. Однако в «Останкино» Дроздов столкнулся с Еленой Малышевой, которая ужаснулась, увидев руку своего коллеги. Она потребовала, чтобы тот незамедлительно отправился в институт Склифосовского.

Там ведущего тут же положили в реанимацию и спасли ему жизнь.

За плечами Николая Николаевича — огромное количество открытий и научных свершений. За свою немалую жизнь Дроздов успел пройти 10-месячную стажировку в Австралии, исследовать вдоль и поперёк Африку, Фиджи, Самоа, Тонга, съездил с экспедициями в самые отдалённые места нашей Родины. В 1979 году он покорил Эльбрус, а в 2002 году совершил высадку на Северный Полюс.

В 2003 году Дроздов участвовал в реалити-шоу «Последний герой». Там он был самым старшим участником (на момент съёмки ему было 66). Однажды он чуть не отравил участников шоу супом из лягушек. Выяснилось, что один из тех, кто помогал его готовить, плохо очистил шкурки, и в блюдо попало некоторое количество яда.

Голосом Дроздова говорит ленивец в мультфильме «Зверополис»; ещё он звучал в мультфильме «В поисках Дори».

Николай Николаевич отлично играет на гитаре и даже записал диск под названием «Вы слышали, как поёт Дроздов?».

Николай Дроздов — профессор, доктор биологических наук, преподаватель географического факультета МГУ. Посещаемость его лекций всегда высокая, студенты нередко сидят прямо на ступеньках аудитории, так как мест, чтобы рассадить всех желающих послушать Дроздова, иногда просто не хватает.

Однажды на его семинаре уснул студент. Дроздов запретил его будить, и оставшиеся 20 минут вел лекцию шепотом.

Николай Николаевич имеет свои секреты долголетия и активной жизни.

— Мой девиз: «Жить позитивно!» Во всем стараюсь видеть хорошее. Нужно на все смотреть не через розовые очки, просто у человека должен быть взгляд на окружающих с позитивной стороны.

— Мясо не ем 37 лет. В Индии увлекся йогой и стал вегетарианцем.

— Каждое утро час делаю зарядку на все группы мышц.

— Залог хорошего настроения — не смотреть новости на ночь. Я соблюдаю режим сна. Ложусь спать до 12 ночи, встаю в 5:55 без будильника.

— Надо любить людей. Только через любовь можно побороть недостатки другого человека.

*Информацию собрала ответственный редактор  
Екатерина Осянина*

---

---

## СОДЕРЖАНИЕ

### ЭКОНОМИКА И УПРАВЛЕНИЕ

**Агеева Т. М.**

Оценка эффективности использования ресурсов сельского хозяйства в сельскохозяйственном секторе ..... 71

**Амандурдыева Д. С.**

Роль бухгалтерских знаний в принятии управленческих решений ..... 74

**Аннаев Х. Г., Ашыргулыев С. Б., Бабаева Э. Р., Чарыев С.**

Экономическое значение использования солнечной энергии ..... 76

**Annamuhammedova M. Y., Yusupgeldiyeva G. Y.**

Audit of income of industrial enterprises ..... 79

**Атаева М. Э., Чарыева О. И., Джумаева Д. Д.**

Экономические модели ..... 80

**Богданова Г. С., Вылегжанина Е. В.**

Проблемы финансирования инновационной деятельности нефтегазовых компаний в России ..... 82

**Болотов Э. В.**

Комплексное развитие территорий Республики Бурятия ..... 85

**Будылко И. В.**

Совершенствование организационной структуры материально-технического обеспечения государственной власти региона ..... 88

**Бухаленкова К. А.**

Особенности документооборота в акционерном обществе ..... 89

**Василиогло О. В.**

Основные характеристики Ростехнадзора как объекта информатизации ..... 91

**Злобин И. С., Цыбикдоржиева Ж. Д.**

Государственное регулирование строительной отрасли на современном этапе ..... 93

**Злобин И. С., Цыбикдоржиева Ж. Д.**

Государственное регулирование отрасли строительства в условиях экономической нестабильности ..... 97

**Злобин И. С., Цыбикдоржиева Ж. Д.**

К вопросу об анализе функционала государственных органов управления в строительной отрасли на современном этапе ..... 100

**Злобин И. С., Цыбикдоржиева Ж. Д.**

Анализ строительной отрасли и градостроительной политики в муниципальном образовании на примере города Улан-Удэ ..... 103

**Карнаухов А. М., Кушнерова В. И.**

Актуальные вопросы автоматизации управленческих процессов на предприятиях нефтегазовой отрасли ..... 106

**Кутлыев Г. Г., Мятиева Л. М., Махтумкулиев Д., Овлякулыева М. М.**

Цифровые стратегии ..... 110

**Липатов А. В.**

Оценка туристского потенциала Демидовского района Смоленской области ..... 112

**Махулбекова К. Е.**

Планирование и развитие карьеры в современной организации ..... 113

**Незамутдинова Д. К.**

Пути управления деятельностью предприятия нефтегазовой отрасли с помощью определения резервов повышения конкурентоспособности ..... 116

**Незамутдинова Д. К.**

Необходимость оценки резервов повышения конкурентоспособности предприятия нефтегазовой отрасли ..... 118

<b>Пономаренко В. В.</b> Определение существенности для выполнения аудиторских процедур ..... 120	<b>Фесуненко А. А.</b> Повышение эффективности жилищно-коммунального хозяйства на основе современных управленческих решений ..... 136
<b>Рахманов М. А., Нязкилычев С. Н.</b> Банковские услуги в цифровой экономике..... 124	<b>Чарыева Л. С., Аширова А. Н., Давлетова Э. Г., Кулиева Т. М., Аннамурадова М. А.</b> Основные компоненты успешной стратегии стартапа..... 139
<b>Розыева Э. А., Чарыев Б. Ч., Чарыев Ш. С.</b> Девять стратегий эффективного управления производительностью..... 125	<b>Черемисова М. А.</b> Финансовая устойчивость предприятий на современном этапе развития российской экономики ..... 141
<b>Смирнова А. В.</b> Система финансового бюджетирования в управлении предприятием ..... 127	<b>Черемисова М. А.</b> Финансовая устойчивость АО «НПП «Альфа-М» в условиях санкционного давления..... 145
<b>Стовбун Ю. С.</b> Направления развития предпринимательства в строительной сфере Дальнего Востока: актуальные проблемы и перспективы развития ..... 129	<b>Чурзина А. С.</b> Мотивация персонала к трудовой деятельности ..... 148
<b>Сузакова А. Р.</b> Унификация правил и условий международной торговли ..... 133	

## ЭКОНОМИКА И УПРАВЛЕНИЕ

### Оценка эффективности использования ресурсов сельского хозяйства в сельскохозяйственном секторе

Агеева Татьяна Михайловна, студент магистратуры  
 Дальневосточный государственный аграрный университет (г. Благовещенск)

Сельское хозяйство — неотъемлемая и важнейшая отрасль экономики любой страны, поскольку обеспечивает продовольственную безопасность государства. Для Российской Федерации вопросы эффективного использования ресурсов в производстве сельскохозяйственной продукции являются особенно актуальными в текущей экономической ситуации, так как в текущих экономических и политических условиях особенно важно обеспечить импортозамещение и продовольственную безопасность страны. Агропромышленный сектор является базой для развития остальных отраслей экономики, в частности, перерабатывающей и пищевой промышленности, машиностроения, а также других отраслей, включая сферу науки и образования. Сельское хозяйство — одна из основных и жизненно важных отраслей народного хозяйства. В нашей стране на эту отрасль приходится около 13% стоимости основных фондов; в ней занято более 8 млн. человек; их доля в общей численности работающих составляет более 12%. На сельское хозяйство приходится около 7% в структуре валового внутреннего продукта и примерно 6% в стоимости национального дохода. Каждая отрасль народного хозяйства имеет специфические средства производств [9].

В связи с этим повышение эффективности использования ресурсов сельского хозяйства представляет собой важную, сложную и актуальную задачу. Необходимо таким образом организовать управление на предприятиях сельского хозяйства любых организационно-правовых форм и масштабов, чтобы в производстве наиболее полно использовались достижения современной науки: агрономии, агроинженерии,

ветеринарии, биологии, генетики, селекции. Необходимо внедрять в сельское хозяйство современные наукоемкие и инновационные технологии, обеспечивать правильный севооборот и использование земельных угодий, формировать современную материально-техническую базу, использовать различные мотивационные модели в целях повышения производительности труда персонала сельскохозяйственных предприятий, добиваться более высокой продуктивности животных и урожайности сельскохозяйственных культур.

Следует отметить, что вышеперечисленные задачи могут быть решены только на основании проведения комплексного и всестороннего ретроспективного экономического анализа эффективности использования ресурсов агропромышленного комплекса. Именно результаты экономического анализа, полученные с использованием различных методов и моделей (факторного анализа, индексного метода, корреляционно-регрессионного анализа и пр.) позволяют выявить неиспользованные резервы повышения эффективности использования ресурсного потенциала сельского хозяйства. Таким образом, все вышесказанное подтверждает и обуславливает актуальность настоящего исследования. Целью исследования является анализ эффективности использования ресурсов сельского хозяйства в сельскохозяйственном секторе.

Итак, прежде всего необходимо рассмотреть понятие и сущность ресурсов сельского хозяйства. В экономической литературе в настоящее время выделяют четыре вида ресурсов: трудовые, материальные, финансовые и природные, как это показано на рис. 1.

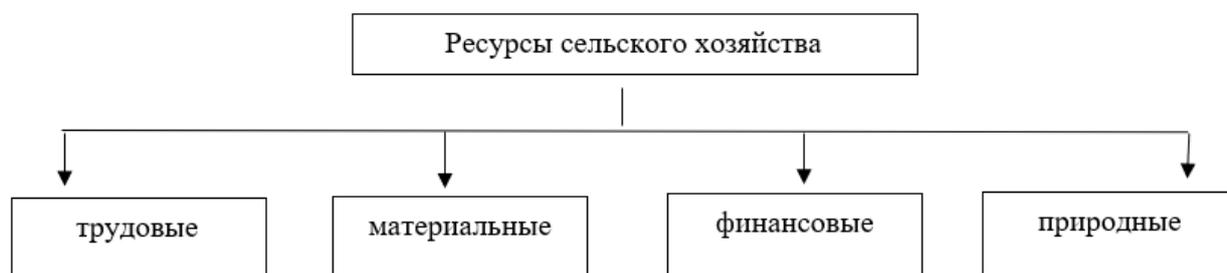


Рис. 1. Ресурсы сельского хозяйства [8]

Именно данные ресурсы составляют ресурсную базу агропромышленного комплекса. Среди компонентов, входящих в ресурсную базу агропромышленного комплекса, следует назвать земли, водные ресурсы, персонал предприятий сельского хозяйства, удобрения, технику и энергетический потенциал. Актуальной задачей развития ресурсной базы агропромышленного сектора является ресурсосбережение и качественная оценка имеющихся ресурсных возможностей каждого региона страны с учетом сложившихся природно-климатических условий.

Земля в сельском хозяйстве — главный ресурс, от ее рационального использования в значительной степени зависят результаты работы. Будучи вовлеченной в производство, в процессе которого к земле присоединяется

живой и овеществленный труд, земля становится средством производства [5]. При правильном ее использовании земля обладает способностью улучшать свои свойства, то есть повышать плодородие. Плодородие земель различно, не только в различных регионах России, но и в пределах одного региона, даже в пределах земель, принадлежащих отдельному хозяйствующему субъекту, поэтому в сельском хозяйстве широко применяются удобрения для повышения плодородия почв. Основу ведения сельского хозяйства представляют сельскохозяйственные угодья, которые включают пашню, сенокосы и пастбища. По регионам России земли сельскохозяйственного назначения распределены неравномерно, что следует из данных рис. 2.

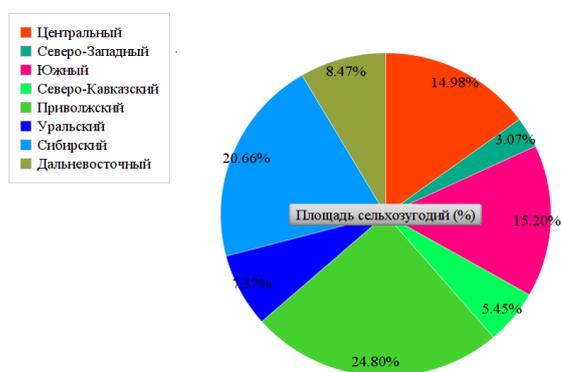


Рис. 2. Площади сельхозугодий по федеральным округам, в % от общей площади сельхозугодий РФ [3]

Показателями эффективности использования земель в сельском хозяйстве абсолютное и относительное плодородие [9]. Урожайность культур (выход продукции в центнерах в расчете на 1 гектар площади) называют абсолютным плодородием. Выход продукции в центнерах

на рубль производственных затрат называют относительным плодородием. В табл. 1 представлена информация об урожайности зерновых культур по федеральным округам за 2022 год [6].

Таблица 1. Урожайность зерновых культур по федеральным округам

Наименование федерального округа	Урожайность, ц/га
Центральный федеральный округ	36,8
Северо-Западный федеральный округ	34,2
Южный федеральный округ	39,3
Северо-Кавказский федеральный округ	38,6
Приволжский федеральный округ	16,1
Уральский федеральный округ	12,1
Сибирский федеральный округ	19,7
Дальневосточный федеральный округ	26

Изучая данные рис. 2 и табл. 1, сделаем вывод о том, что земли сельскохозяйственного назначения используются с различной эффективностью в федеральных округах России. Так, наибольшие площади сельхозугодий приходятся на Приволжский ФО, однако же урожайность зерновых культур в нем составляет лишь 16,1 ц/га, тогда как Центральный ФО обеспечивает урожайность в 36,8 ц/га при площади земель в 14,98% от общей площади сельхозугодий в РФ. Следовательно, в масштабах страны необ-

ходимо проводить анализ использования земель сельскохозяйственного назначения, выявлять причины низкой эффективности использования земель, в полном объеме учитывать природно-климатические особенности регионов и обеспечивать наиболее рациональное территориальное размещение отраслей животноводства и растениеводства для максимально эффективного использования земель.

Важнейшим из ресурсов сельского хозяйства являются трудовые ресурсы. К трудовым ресурсам сельского

хозяйства относится трудоспособное население от 16 до 60 лет (мужчины) и 16 до 50 лет (женщины), а также лица моложе и старше возраста работающих на производстве. Состав трудовых ресурсов представлен постоянными, сезонными и временными работниками. Как правило, наибольший удельный вес занимают постоянные работники (механизаторы, дояры, скотники), затем сезонные и временные. На долю руководителей и специалистов приходится порядка 10-12% [6]. Эффективное использование трудовых ресурсов находит свое конкретное

проявление в росте производительности труда. Производительность труда измеряется различными показателями, в сельском хозяйстве для ее определения можно использовать показатель стоимости валовой продукции в расчете на одного работника. В таблице 2 представлены данные о численности занятых в сельском хозяйстве и о валовой продукции сельского хозяйства по ФО за 2022 год [7,4]. На основании этих данных произведен расчет показателя эффективности использования трудовых ресурсов: валовая продукция сельского хозяйства на 1 работающего.

Таблица 2. Эффективность использования трудовых ресурсов сельского хозяйства по ФО в 2022 г.

Наименование федерального округа	Численность занятых, тыс. чел.	Валовая продукция, млн. руб.	Валовая продукция на 1 работника, млн. руб.
Центральный федеральный округ	779,6	2158406,5	2,77
Северо-Западный федеральный округ	153,1	327739,1	2,14
Южный федеральный округ	727,1	1385482,0	1,90
Северо-Кавказский федеральный округ	664,9	670652,8	1,01
Приволжский федеральный округ	843,0	1658348,3	1,97
Уральский федеральный округ	178,4	375627,3	2,10
Сибирский федеральный округ	435,7	869866,7	2,00
Дальневосточный федеральный округ	149,5	264225,8	1,77
Российская Федерация	3931,3	7710348,5	1,96

Данные табл. 2 позволяют сделать вывод о неравномерном использовании трудовых ресурсов в сельском хозяйстве в России в разрезе федеральных округов. Наиболее высока выработка в ЦФО — 2,77 млн. руб. в расчете на 1 работника сельского хозяйства. Наименьшая производительность труда в Северо-Кавказском ФО — 1,01 млн. руб./чел. В целом по России производительность труда составила 1,96 млн. руб./чел. Экономическая сущность повышения производительности труда состоит в сокращении живого труда с увеличением доли прошлого (овеществленного) труда, что выражается в повышении фондовооруженности труда, в его интенсификации, механизации, автоматизации, в рациональном использовании рабочего времени, сокращении его потерь, рациональной расстановке работников. В целом по России повышение производительности труда в сельском хозяйстве обеспе-

чивается за счет вышеперечисленных факторов в совокупности с рациональным территориальным разделением труда.

Основные фонды сельского хозяйства являются неотъемлемой частью производственного процесса. Использование современной техники, более мощной, более производительной, более надежной позволяет значительно экономить финансовые ресурсы, направляемые на создание материально-технической базы сельского хозяйства, обеспечивать более производительный и качественный труд работников. Эффективность использования основных фондов оценивается с помощью показателя фондоотдачи, который представляет собой выход продукции на рубль стоимости основных фондов. В таблице 3 приведены исходные и расчётные данные эффективности использования основных фондов [2].

Таблица 3. Эффективность использования основных фондов сельского хозяйства по ФО в 2022 г.

Наименование федерального округа	Стоимость основных фондов, млн. руб.	Валовая продукция, млн. руб.	Фондоотдача, руб.
Центральный федеральный округ	2833752,0	2158406,5	0,76
Северо-Западный федеральный округ	554797,0	327739,1	0,59
Южный федеральный округ	1031876,0	1385482,0	1,34
Северо-Кавказский федеральный округ	513243,0	670652,8	1,31
Приволжский федеральный округ	1436920,0	1658348,3	1,15
Уральский федеральный округ	459023,0	375627,3	0,82
Сибирский федеральный округ	708903,0	869866,7	1,23
Дальневосточный федеральный округ	467782,0	264225,8	0,56
Российская Федерация	8006296,0	7710348,5	0,96

Наиболее эффективно основные фонды сельского хозяйства используются в Южном ФО, где фондоотдача по данным табл. 3 составляет 1,34 руб. Наименее эффективно используются основные фонды в СЗФО, где фондоотдача по данным табл. 3 составляет 0,59 руб. В целом по РФ фондоотдача в сельском хозяйстве составляет 0,96 руб. Низкое значение показателя связано с длительностью производственного цикла в сельском хозяйстве.

Развитие сельского хозяйства может быть осуществлено в основном двумя путями: экстенсивным и интенсивным [1]. При экстенсивном развитии увеличение производства продукции достигается за счет количественного увеличения средств производства, т.е. расширения земельных ресурсов, посевных площадей, увеличения поголовья скота без изменения техники и технологии производства. Экстенсивный путь не имеет перспективы, так как количество земельных ресурсов ограничено и практически они полностью использованы. В этом случае не обе-

спечивается повышение продуктивности земельных угодий и рост производства сельскохозяйственной продукции не может быть беспредельным. Тогда как интенсивный путь развития предполагает постоянное увеличение эффективности производства продукции на основе использования достижений научно-технического прогресса, рационального использования земельных, материальных и трудовых ресурсов. Интенсификация представляет экономический процесс, при котором наблюдается постоянный рост затрат на 1 га площади или на 1 голову скота, что позволяет достигнуть увеличения производства и снижения себестоимости 1 ц продукции. Это закономерный процесс развития сельского хозяйства, свойственный всем развитым странам. В процессе интенсификации производства на базе научно-технического прогресса наблюдается рост доли овеществленного труда при сокращении живого труда, а общие затраты труда на 1 ц продукции уменьшаются.

#### Литература:

1. Кундиус, В. А. Экономика агропромышленного комплекса: учебное пособие для системы доп. проф. образования — М.: Кнорус, 2013. — 540 с.
2. Наличие основных фондов: <https://www.fedstat.ru/indicator/58538>
3. Площадь сельхозугодий по регионам России <https://ruxpert.ru/Статистика>
4. Продукция сельского хозяйства: <https://www.fedstat.ru/indicator/43337>
5. Третьяк, Л. А., Экономика сельскохозяйственной организации: Учебное пособие, 2-е изд. — М.: ИТК Дашков и К, 2015. — 396 с.
6. Урожайность сельскохозяйственных культур: <https://www.fedstat.ru/indicator/31533>
7. Численность занятых в сельском хозяйстве: <https://www.fedstat.ru/indicator/58995>
8. Экономика сельского хозяйства: краткий курс лекций для студентов направления подготовки 38.03.01 «Экономика»/Сост. Зуева Е. И., Лиховцова Е. А. // ФГБОУ ВО Саратовский ГАУ // <https://www.vavilovsar.ru/files/pages/22671/14718968168.pdf>.
9. Экономика сельского хозяйства: учебное пособие/Н. И. Кузнецов [и др.]; ред. Ю. А. Меркулов. — Саратов: ФГОУ ВПО «Саратовский ГАУ», 2011. — 176 с.

## Роль бухгалтерских знаний в принятии управленческих решений

Амандурдыева Дженнет Сердаровна, преподаватель  
Туркменский государственный институт финансов (г. Ашхабад)

Наиболее эффективными данными, обеспечивающими принятие управленческих решений, являются финансовые отчеты, которые максимально повышают точность принятия решений и позволяют избежать серьезных ошибок.

Записи могут играть две роли в процессе принятия решений. Облегчающее суждение знание предназначено для уменьшения неопределенности лица, принимающего решение, перед тем как сделать выбор; таким образом, повышается вероятность принятия обоснованных решений относительно целевых показателей. Материалы, способствующие принятию решений, часто являются непосред-

ственным компонентом разработки политики, который улучшает опыт принятия решений и точки зрения. Более очевидно, что материалы для принятия решения используются для пересмотра обвинительного приговора в процессе принятия решения. Кроме того, данные бухгалтерского учета за прошлый период могут способствовать принятию (будущих) решений: например, несоответствия в расходах, зафиксированные в предыдущем цикле, дают администраторам представление о том, как предпринять корректирующие действия для достижения целевых показателей. Хотя и для индивидуальных решений решающее значение имеет позиция доказательств, аспект принятия

решения важен только в ситуациях с участием нескольких человек. Знания, влияющие на принятие решений, предназначены для воздействия на действия (других) лиц и, в частности, для влияния на принятие управленческих решений в управленческом смысле. Итак, что касается функции бухгалтерских записей для принятия решений, конечно, бухгалтерский баланс используется в качестве исходных данных для конкретных суждений, но, согласно аналитическим исследованиям, это может быть не самым важным применением для принятия решений. Вместо этого администраторы могут получить представление об общем рабочем климате, изучая детали бухгалтерского учета при принятии решений, чтобы лучше учитывать контекст потенциальных решений.

Хотя технически эти две функции в отчетности разделимы, в действительности они часто не различаются. Для принятия решений следует использовать определенные бухгалтерские данные. Тем не менее, данные о ставках и доходах предыдущего цикла все еще могут использоваться для защиты результатов менеджера по продажам за этот период, и разница между информацией, необходимой для принятия решений, и информацией, влияющей на результаты, в целом согласована во всей дисциплине бухгалтерского учета, она, по-видимому, довольно сильно зависит от финансовых отчетов руководства. Еще одним преимуществом бухгалтерских знаний является то, что они составляют лишь один аспект информационной базы администраторов. Важность бухгалтерских знаний также относительна, учитывая, что лицо, принимающее решения, часто располагает другими формами информации, которые, например, обеспечивают непосредственное наблюдение за процессом, сплетни или инсайты. Однако упрощенный тип используется для упрощения корреспонденции в качестве особого преимущества в знаниях бухгалтерского учета.

Кроме того, обладая интегрированными знаниями в области принятия решений, системы управленческого контроля являются способами не только влиять на принятие решений менеджерами, но и влиять на пожелания менеджеров. Поэтому мы придерживаемся большой разницы между процессами принятия решений. Тем не менее, мы принимаем во внимание вышеуказанные факторы, которые определяют роль счетов для принятия управленческих решений.

С точки зрения экономики бизнеса, эффективность деятельности компании зависит от способности менеджеров рассматривать новые концепции управления, стратегии и методы. Качество управления имеет важное значение для того, чтобы предприятия получали стратегические преимущества и могли противостоять суровым условиям. Как специалист-практик агентства, менеджер несет ответственность за управление исполнительными решениями и принятие стратегических решений. Решение о том, как использовать ограниченный капитал, находится в компетенции менеджера. Он требует подробностей о предсказуемости выбора доходности. При-

нятие управленческих решений в организациях подобно черному ящику, при этом большинство компаний используют механизм принятия решений, обычно начинающийся с рекомендаций и обратной связи персонала о статусе учреждения и его политике и учитывающий риски и будущие последствия, ведущие к принятию решений. Многие из тех, кто участвует в процессе принятия решений в организациях, таких как предвзятость и учет личных интересов, в этом отношении инвесторы и финансовые менеджеры, располагающие надежной информацией, соответствующей и подтверждающей документацией, могут провести необходимый и достаточный анализ в форме принятия бизнес-решений, инвестиций в процесс принятия решений.

В то время как подробная информация может быть получена из других источников, финансовые результаты в настоящее время составляют основу услуг финансовой информации, и они также могут соответствовать высоким стандартам. В качестве важного критерия представление финансовой отчетности в соответствии с принципами бухгалтерского учета гарантирует оптимальную согласованность финансовой отчетности. Духом кодификации принципов бухгалтерского учета является установление руководящих принципов для обеспечения прозрачного представления финансовой информации экономическими единицами. Финансовая отчетность содержит информацию о том, что ключевым продуктом является вводное уведомление о сумме финансовых результатов. Информация, отраженная в финансовой отчетности в тех случаях, когда она полезна потребителям, которым необходимы качественные характеристики. Исследования показали, что большая открытость и подотчетность счетов могут принести компаниям ряд преимуществ: долгосрочные инвестиции покупателей, улучшенный доступ к иностранным фондам, меньшие капитальные затраты, заслуживающее доверия и подотчетное управление и, в конечном итоге, более высокая стоимость акционерного капитала.

*Концептуальные рамки.* Финансовая отчетность должна быть достоверной и точной для целей принятия решений. Соответствующие данные должны быть собраны и отправлены незамедлительно. Надежность требует честности, проверки и беспристрастности. Предлагаемая здесь структура оказывает влияние на принятие управленческих решений на основе финансовой отчетности. В этом исследовании используются аналитические основы из существующей литературы по финансовой отчетности для описания связей между характеристиками финансовой отчетности и принятием управленческих решений. На рисунке 1 показано предполагаемое взаимодействие между финансовой отчетностью и процессом принятия управленческих решений. В этом анализе нашей зависимой переменной является принятие управленческих решений, в то время как предикторной переменной является финансовый учет, который осуществляется через множество посредников, включая согласованность,

понятность и значимость финансовой отчетности. Наша платформа выглядит следующим образом:

$$\text{Принятие управленческих решений} = \alpha_0 + \alpha_{\text{финансовая отчетность бухгалтерский учет}} + \alpha_{\text{качество отчета}} + \alpha_{\text{актуальность}} + \alpha_{\text{понятность}} + \epsilon_R$$

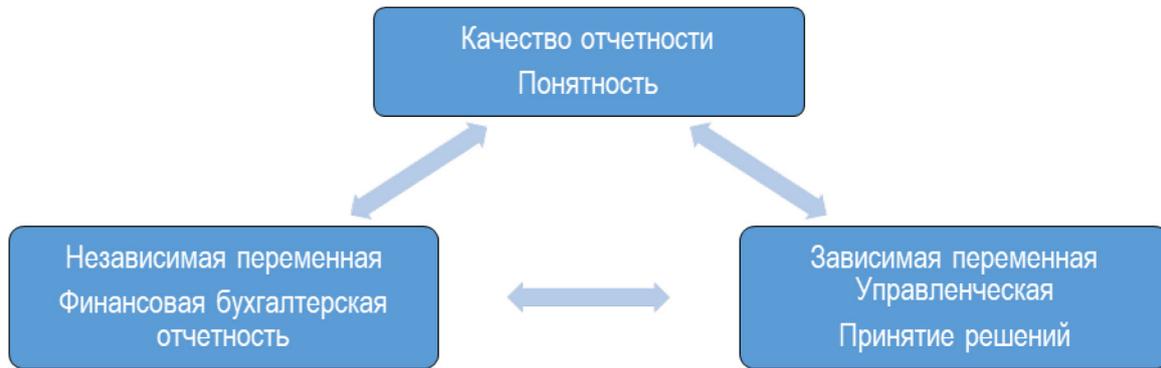


Рис. 1. Структура исследования

В настоящем исследовании сделан вывод о том, что финансовая отчетность является наиболее важным методом информирования внешних экономических институтов. Информация, приведенная в этой форме, полезна, если она понятна пользователям. Документы и финансовые отчеты являются важной частью информационной базы для руководства в этом отношении. Открытая и сравнительная финансовая отчетность является одной из основных основ прозрачности и фундаментальных потребностей лиц, принимающих экономические решения. С точки зрения экономики бизнеса, эффективность деятельности компании зависит от способности менеджеров рассматривать новые концепции управления, стратегии и методы. В большинстве организаций существуют процессы принятия решений, и этот

этап обычно начинается после того, как были представлены рекомендации персонала и обратная связь относительно состояния Организации и ее стратегий, а также приняты во внимание угрозы и возможные последствия. Сотрудникам, участвующим в этапе принятия решений, будут заданы такие вопросы, как предвзятость и учет личных интересов, консультанты по управлению и менеджеры по бухгалтерскому учету с точной статистикой, соответствующими и вспомогательными данными проведут соответствующие исследования в области принятия финансовых решений, приобретения, стратегического создания, определения целей организации и даже включать необходимые управленческие ресурсы для обеспечения последовательности и корректировки процесса принятия решений.

#### Литература:

1. Аль-Дмур, А., Аббод, М., и Аль-Балка, Н. (2018). Влияние качества финансовой отчетности на нефинансовые показатели бизнеса и роль демографических характеристик организаций;
2. Бист, Ф. В., Браам, Г. Дж. М., и Боэленс, С. (2009). Качество финансовой отчетности: измерение качественных характеристик.

## Экономическое значение использования солнечной энергии

Аннаев Хажыбай Гарлыевич, преподаватель;

Ашыргульев Сердар Бегенджович, студент;

Бабаева Эмине Рахадовна, студент;

Чарыев Сердар, студент

Туркменский государственный институт финансов (г. Ашхабад, Туркменистан)

Каждый этап экономического развития сопровождался характерным энергетическим переходом от одного основного источника топлива к другому. Сегодня ископаемые виды топлива — уголь, нефть и природный газ — на сегодняшний день являются доминирующим

источником энергии в промышленно развитых странах и основным источником роста производства энергии в развивающихся странах. Но в XXI веке уже начинается следующий великий переход в области источников энергии — от ископаемого топлива к возобновляемым

источникам энергии. Этот переход обусловлен многими факторами, включая опасения по поводу воздействия на окружающую среду (особенно изменения климата), ограничений на поставки ископаемого топлива, цен и технологических изменений.

Общество в конечном счете перейдет на возобновляемые источники энергии, поскольку запасы ископаемого топлива ограничены и создаются только с течением геологического времени. Таким образом, вопрос не в том, перейдет ли общество на возобновляемые источники энергии, а в том, когда. Срок службы запасов ископаемого топлива может быть продлен за счет новых технологий добычи, но необходимость минимизировать разрушительные последствия изменения климата является более насущной проблемой, чем истощение запасов ископаемого топлива. Если мы хотим избежать наихудших последствий повышения температуры и изменения климата, обществу необходимо перейти на возобновляемые источники энергии, в то время как большая часть ископаемого углерода все еще надежно захоронена в земной коре.

Этот модуль посвящен очертаниям новой экономики возобновляемых источников энергии, которая в конечном итоге должна утвердиться: какие возобновляемые источники энергии доступны и как будет определяться оптимальное сочетание возобновляемых источников энергии? Как будут варьироваться смеси возобновляемых источников энергии в зависимости от местоположения? Каковы вероятные прямые и внешние затраты на новые возобновляемые источники энергии? Как реалии использования возобновляемых источников энергии изменят способ использования энергии в экономике? Какие технические, экономические и политические корректировки потребуются для использования возобновляемых источников энергии, которые несколько отличаются от ископаемого топлива?

Солнечная энергия как вида возобновляемых источников энергии выпускается в трех основных формах: 1) Низкотемпературная солнечная тепловая энергия; 2) солнечная электрическая или фотоэлектрическая (PV); 3) высокотемпературная солнечная тепловая энергия.

Низкотемпературные солнечные установки включают в себя солнечное водяное отопление и солнечное обогрев помещений. Солнечный свет падает на какую-либо поверхность, обычно черную, для максимального поглощения солнечного света, что, в свою очередь, нагревает воздух или воду. Защитный слой остекления помогает удерживать захваченное тепло. Солнечное тепло может накапливаться в материалах большой массы, таких как вода или камень. Низкотемпературная солнечная энергетика обычно использует простые и проверенные технологии.

Солнечное водяное отопление уже составляет финансовую конкуренцию ископаемому топливу во многих климатических зонах. Солнечное отопление помещений также возможно, но проблема с экономикой солнечного отопления помещений заключается в том, что ежемесячный спрос и предложение почти противоположны: наибольший спрос приходится на зиму, когда меньше всего солнца, а больше всего солнечного света бывает летом, когда спрос на тепловую энергию самый низкий. На практике это означает, что солнечным системам обогрева помещений почти всегда требуется какой-либо дополнительный источник тепла, поскольку предельные затраты на сбор солнечной энергии в разгар зимы чрезвычайно высоки. Дополнительное отопление увеличивает стоимость систем солнечного отопления.

Солнечная энергия также может быть использована для производства электроэнергии вместо тепла. Фотоэлектрические элементы (PV) используют полупроводниковый материал для генерации потока электричества при попадании солнечного света. Хотя в настоящее время эта технология хорошо разработана и надежна, она также является дорогостоящей по сравнению с современными источниками энергии, возможно, в три раза дороже электроэнергии, вырабатываемой на ископаемом топливе, в зависимости от конкретных сравниваемых обстоятельств. Затраты на солнечную фотоэлектрическую энергию значительно упали и, по прогнозам, будут падать и дальше; важный вопрос, обсуждаемый далее ниже, заключается в том, достигнут ли и когда затраты на солнечную энергию полностью конкурентоспособного уровня.

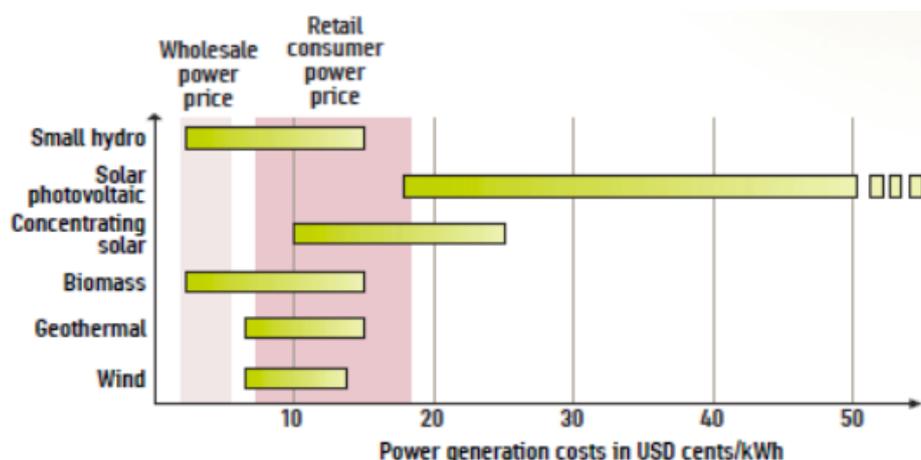


Рис. 1. Сравнение затрат на возобновляемые источники энергии с затратами на электроэнергию на ископаемом топливе

Высокотемпературная солнечная энергия является еще одним средством выработки электроэнергии или обеспечения технологического тепла для промышленного применения. В типичной установке солнечные лучи концентрируются зеркальным коллектором. Концентрированный солнечный свет направляется в точку, где энергия поглощается и передается в переносящую среду, такую как масло. Затем высокотемпературное масло вырабатывает пар для выработки электроэнергии в обычных турбинах. Хотя такие системы более сложны, чем солнечные фотоэлектрические, со множеством движущихся частей, в больших масштабах они могут производить электроэнергию дешевле, чем фотоэлектрические в некоторых местах (рис. 1).

На рисунке 1 показаны прошлые и прогнозируемые тенденции затрат на солнечную энергию. Хотя даль-

нейшее снижение затрат вероятно, форма кривых затрат предполагает, что будущие затраты будут снижаться медленнее, чем в прошлом. Помимо снижения затрат, рисунок 2 также показывает, что изменение затрат на фотоэлектричество и ветер уменьшится. Таким образом, ожидается, что будущие цены на возобновляемые источники энергии будут более предсказуемыми, чего нельзя сказать об ископаемом топливе. Хотя затраты на возобновляемые источники энергии снижаются, будущие рыночные цены на возобновляемые источники энергии не обязательно будут ниже исторических цен на ископаемое топливо. Проблемы с затратами на производство возобновляемой энергии включают чистую энергию возобновляемых источников, их непостоянство и капиталоемкость.

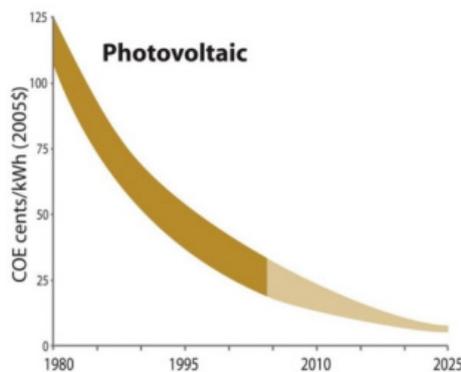


Рис. 2. Снижение стоимости солнечной энергии

Энергия является фундаментальным ресурсом для экономических систем. Текущая экономическая активность в подавляющем большинстве зависит от ископаемых видов топлива, включая нефть, уголь и природный газ. Эти виды топлива невозобновляемы. Возобновляемые источники, такие как гидроэлектростанция, энергия ветра и солнца, в настоящее время обеспечивают менее 10% мировой энергии.

При более высоких затратах на электроэнергию здания, транспортные сети и производство будут перепроектированы таким образом, чтобы потреблять меньше энергии. Значительная часть перехода к возобновляемым источникам энергии, вероятно, будет осуществлена не за счет предоставления новых источников энергии, а скорее за счет перепроектирования систем таким образом, чтобы они потребляли меньше энергии. Этому способство-

вали бы более высокие затраты на возобновляемые источники энергии, поскольку энергосбережение оптимизируется там, где предельные затраты на энергосбережение равны предельным затратам на возобновляемые источники энергии.

Возможный переход на возобновляемые источники энергии неизбежен, поэтому вопрос заключается в том, как наилучшим образом управлять им, минимизируя общую стоимость энергетических услуг плюс стоимость ущерба, причиненного в результате использования энергии. Сочетание энергосберегающих и возобновляемых источников энергии в конечном итоге заменит нынешнюю энергетическую систему, в которой преобладает ископаемое топливо. Решение проблемы изменения климата предполагает, что это должно произойти скорее раньше, чем позже.

#### Литература:

1. Денхолм, П. и Р.М. Марголис. 2008. «Требования к землепользованию и количество солнечной энергии на душу населения для производства фотоэлектрической энергии»;
2. Блок, К., П. ван Бреворт, Л. Роэс, Р. Коэнрадс. 2008. Глобальный отчет о состоянии энергоэффективности за 2008 год. Партнерства в области возобновляемых источников энергии и энергоэффективности.

## Audit of income of industrial enterprises

Annamuhammedova Mayagozel Yaranmyradovna, teacher;  
Yusupgeldiyeva Gulbahar Yusupgeldiyevna, student  
Turkmen State Institute of Finance (Ashgabat, Turkmenistan)

*Keywords: debit, credit, profit, loss.*

To the Federal Law of Turkmenistan «On Taxes» to the gross income of the taxpayer according to: posted from products (works, services), others benefits from placements as well as placements income from external operations is included. Received from posted products (jobs, services). income — 46 «Delivery of products (works, services)» the balance is recorded in the account. Income from foreign Investment-Article 47 placement of funds and other outflows» and 48 «Disposal of foreign assets» in the balance sheet is taken.

Income from non-residential operations is recorded in the balance sheet 80 «Profit and loss». The accounts shown are active-passive accounts. With them Businesses make the following accounting entries: Debit «Cash», 51 «Account», 52 «Foreign Currency Account», 62 «Purchasers and Accountable with orders»; Credit 46 «Products (works, services) placement», No. 47 «Placement of fixed assets and others 48 «Allocation of foreign assets», 80 «Pros and Cons».

Except as otherwise provided by law

External earnings include:

- on debt obligations of any kind interest rates;
- commissions received from participation as a participant and other means;
- insurance and reinsurance contractual reserve compensation;
- for breach of contractual obligations funds received in the form of fines and other measures as well as compensation for loss and damage money received;
- to pay off previously written off debts loose coins;
- that copyright has been used or that fee, certificate, trade, goods or service mark, design or model; type, secret formula and (or) business logo or information relating to industrial, commercial or scientific practice fee for;
- before the account of the probable receipts on account of the reserve funds received from written-off debtors;
- the amount of debts written off from the account (taxes, of bad debt due to penalty payments, penalties (excluding amounts written off));
- on operations in foreign currency, as well as cash when their values and demands are increased or when foreign currency liabilities are discounted differences in respect;
- of previous years identified in the reporting year income;
- From the account according to the laws of Turkmenistan of the tax period covered by the deduction unutilized reserve etc. resources of funds;
- when decommissioning fixed assets and of the materials obtained during the fragmentation and others property value;

— received for charitable purposes, suitable for the intended purpose unused resources (works, services) price;

— a commodity identified as a result of an audit the value of excess values;

— property rights other than those specified by law including gratuitous property (works, services). Property like this to add to your income Valuation (of works, services) is a real market based on their prices;

— other extra income. The following are not included in gross income:

— participants (partners, shareholders, members) capital contributions, shares (shares) from their initial cost of placement including surplus income;

— initial capital contribution by the participant funds and assets received within the framework of the contract;

— positive received when the price of securities changes difference

— budget funds, state fund funds, of free money (grants) and other resources at the expense of, within the framework of targeted funding funds received by the taxpayer and others property;

— conducted by the commissioner for the client property received on account of reimbursement of expenses. According to the specified assignment agreement or equivalent also applies to other agreements;

— on pension provision of corporate entities statutory and personal pension investment income directed to their accounts;

— funds and other assets received in the form of loans, as well as the funds received on account of their sailing and other property;

— overdrawn and not returned on time interest on tax refunds;

— maintaining non-profit organizations and their come for the purpose of carrying out its chartered business resources, including membership and philanthropy contributions, monetary gifts, inherited property;

— as collateral or security for obligations property received in liquidation;

— institutionalized by the developer or authorized agency funds and other property provided to the party;

— when a state-owned entity is created funds and other assets;

— if you perform the specified tasks (services obligation to do) is the legislation of Turkmenistan in a certain field of work, their do not perform special duties assigned to him state power and administration, executive local government and local self-

government institutions from performing tasks (services income received from;

— budgetary organizations and non-business institutional parties by also state power and administration, executive local government and local self-government donation agreement by institutions property (works, services) received by or free of charge.

As a humanitarian and or (charitable) aid. In accordance with intergovernmental agreements, as well as state authority and decisions of governing bodies delivery of goods on the basis of performance and performance of services). Acquisition of these assets by the state (section delivery) is also not a sale of goods:

— state power and administration, local executive authorities and local self-government bodies state or public needs

for solutions for or the value of the place, cultural values located in the destination country to be withdrawn from use property;

— as a result of forced acquisition, expropriation or transfer of ownership of the inherited property, as well as the owner of remaining property, or valuables, by the state receiving

Other corporate parties of the estate and as additions to the equity capital of company's delivery does not constitute delivery of the goods.

Received from the sale of goods (works, services). for purposes of income determination, purchase, operations, price of services «About Taxes» of Turkmenistan. Income when goods (works, services) are provided for free such goods (works, services) by the taxpayer from normal, chargeable prices is determined by orientation.

#### References:

1. Geldymuhamedova O. & others «Global energy supply and energy security» — study guide for higher education institutions. Ashgabat, 2018
2. «The National Program for Socioeconomic Development of Turkmenistan in 2011-2030» — Ashgabat, 20105. Yearbook of the Statistics of Turkmenistan — Ashgabat, 2020

## Экономические модели

Атаева Марал Эйбердиевна, преподаватель;

Чарыева Оразбиби Иламановна, преподаватель;

Джумаева Дженнет Давлетгелдиевна, преподаватель-стажёр  
Туркменский государственный институт финансов (г. Ашхабад, Туркменистан)

Современная экономика — сложная машина. Ее задача состоит в том, чтобы распределять ограниченные ресурсы и распределять результаты между большим количеством агентов — в основном отдельными людьми, фирмами и правительствами — допуская возможность того, что действие каждого агента может прямо (или косвенно) влиять на действия других агентов.

Адам Смит назвал машину «невидимой рукой». В «Богатстве народов», опубликованном в 1776 году, Смит, широко считающийся отцом экономики, подчеркивал саморегулируемый характер экономики — агенты, независимо стремящиеся к собственной выгоде, могут также дать лучший общий результат для общества. Сегодняшние экономисты строят модели — если хотите, дорожные карты реальности — чтобы улучшить наше понимание невидимой руки.

По мере того, как экономики распределяют товары и услуги, они излучают измеримые сигналы, которые позволяют предположить, что существует порядок, определяющий сложность. Например, годовой объем производства в странах с развитой экономикой колеблется вокруг восходящей тенденции. Также, похоже, существует отрицательная связь между инфляцией

и уровнем безработицы в краткосрочной перспективе. С другой стороны, цены на акции кажутся абсолютно непредсказуемыми.

Экономисты называют такие эмпирические закономерности «стилизированными фактами». Учитывая сложность экономики, каждый стилизованный факт является приятным сюрпризом, требующим формального объяснения. Узнать больше о процессе, который генерирует эти стилизованные факты, должно помочь экономистам и политикам понять внутреннюю работу экономики. Затем они смогут использовать эти знания, чтобы подтолкнуть экономику к более желаемому результату (например, избежать глобального финансового кризиса).

#### Интерпретация реальности

Экономическая модель — это упрощенное описание реальности, предназначенное для выработки гипотез об экономическом поведении, которые можно проверить. Важной особенностью экономической модели является то, что она обязательно носит субъективный характер, поскольку не существует объективных показателей экономических результатов. Разные экономисты выносят разные суждения о том, что необходимо для объяснения их интерпретации реальности.

Существует два широких класса экономических моделей — теоретические и эмпирические. Теоретические модели стремятся получить поддающиеся проверке выводы об экономическом поведении при предположении, что агенты максимизируют конкретные цели с учетом ограничений, которые четко определены в модели (например, бюджета агента). Они дают качественные ответы на конкретные вопросы, например, о последствиях асимметричной информации (когда одна сторона сделки знает больше, чем другая) или о том, как лучше всего справиться с сбоями рынка.

Напротив, эмпирические модели направлены на проверку качественных предсказаний теоретических моделей и преобразование этих предсказаний в точные численные результаты. Например, теоретическая модель потребительского поведения агента обычно предполагает положительную связь между расходами и доходами. Эмпирическая адаптация теоретической модели попытается присвоить числовое значение средней сумме увеличения расходов при увеличении доходов.

Экономические модели обычно состоят из набора математических уравнений, описывающих теорию экономического поведения. Цель разработчиков моделей — включить достаточное количество уравнений, чтобы получить полезную информацию о том, как ведут себя рациональные агенты или как работает экономика (см. вставку). Структура уравнений отражает попытку создателя модели упростить реальность, например, предположив наличие бесконечного числа конкурентов и участников рынка с совершенным предвидением. На практике экономические модели могут быть довольно простыми: например, спрос на яблоки обратно пропорционален цене, если все остальные факторы влияния остаются постоянными. Чем дешевле яблоки, тем больше спрос. Или модели могут быть довольно сложными: некоторые модели, пытающиеся предсказать реальный уровень производства в экономике, используют тысячи сложных формулировок, известных под такими названиями, как «нелинейные, взаимосвязанные дифференциальные уравнения».

*Стандартная модель спроса и предложения, изучаемая на курсах вводной экономики, является хорошим примером полезной экономической модели. Её основная цель — объяснить и проанализировать цены и объемы торгов на конкурентном рынке. Уравнения модели определяют уровень спроса и предложения как функцию цены и других переменных (например, дохода). Рыночная равновесная цена определяется требованием, чтобы предложение равнялось спросу по этой цене. Спрос обычно снижается, а предложение увеличивается вместе с ценой, в результате чего система движется к равновесной рыночной цене, то есть к равновесию, без вмешательства. Модель спроса-предложения может объяснить изменения, например, глобальной равновесной цены на золото. Изменилась ли цена на золото из-за изменения спроса или из-за одновременного*

*увеличения предложения, например, из-за чрезвычайной продажи золотых запасов центрального банка?*

Экономические модели также можно классифицировать по закономерностям, которые они призваны объяснить, или по вопросам, на которые они стремятся ответить. Например, некоторые модели объясняют взлеты и падения экономики на основе развивающейся долгосрочной траектории, фокусируясь на спросе на товары и услуги, но не слишком точно указывая источники роста в долгосрочной перспективе. Другие модели предназначены для сосредоточения внимания на структурных вопросах, таких как влияние торговых реформ на долгосрочные уровни производства, игнорируя краткосрочные колебания. Экономисты также строят модели для изучения сценариев «что, если», таких как влияние на экономику в целом введения налога на добавленную стоимость.

#### **Как экономисты строят эмпирические модели**

Несмотря на разнообразие, эмпирические экономические модели имеют общие черты. Каждый из них будет учитывать входные данные или экзогенные переменные, которые не нужно объяснять с помощью модели. К ним относятся политические переменные, такие как государственные расходы и налоговые ставки, или неполитические переменные, такие как погода. Кроме того, есть выходные данные, называемые зависимыми переменными (например, уровень инфляции), которые модель будет пытаться объяснить, когда в игру вступят некоторые или все экзогенные переменные.

Каждая эмпирическая модель также будет иметь коэффициенты, которые определяют, как изменяется зависимая переменная при изменении входных данных (например, реакция потребления домохозяйств на снижение подоходного налога на 100 долларов). Такие коэффициенты обычно оцениваются (присваиваются числа) на основе исторических данных. Наконец, разработчики эмпирических моделей добавляют в каждое поведенческое уравнение общую переменную, чтобы учесть особенности экономического поведения на индивидуальном уровне. (В приведенном выше примере агенты не будут одинаково реагировать на налоговую скидку в размере 100 долларов США.)

Однако среди экономистов существуют фундаментальные разногласия относительно того, как следует выводить уравнения эмпирической модели. Некоторые экономисты настаивают на том, что уравнения должны предполагать максимизирующее поведение (например, агент выбирает свое будущее потребление, чтобы максимизировать уровень удовлетворения в зависимости от своего бюджета), эффективные рынки и дальновидное поведение. Ожидания агентов и то, как они реагируют на изменения в политике, играют жизненно важную роль в получаемых уравнениях. Следовательно, пользователи модели должны иметь возможность отслеживать эффект конкретных изменений политики, не беспокоясь о том, изменяет ли само изменение поведение агентов.

Литература:

1. <https://biblioclub.ru/>
2. <https://www.sseu.ru/>
3. <https://applied-research.ru/>
4. <https://mospolytech.ru/>

## Проблемы финансирования инновационной деятельности нефтегазовых компаний в России

Богданова Галина Сергеевна, студент магистратуры;  
Вылегжанина Елена Владимировна, кандидат экономических наук, доцент  
Кубанский государственный университет (г. Краснодар)

*Основное внимание в работе акцентируется на раскрытия проблем финансирования инновационной деятельности российских нефтегазовых компаний. В целях сокращения зависимости от импортного оборудования отмечается значимость разработки и внедрения отечественной продукции (инноваций/нововведений). Показано, что в условиях глобальной нестабильности необходимы крупные инвестиции в разработку современно российского технологического оборудования на уровне среднемирового показателя, 2-6% к ВВП.*

*Ключевые слова:* проблемы финансирования, инновационная деятельность, нефтегазовый сектор, санкции, НИОКР, импорт.

## Problems of financing innovative activities of oil and gas companies in Russia

Bogdanova Galina Sergeevna, student master's degree;  
Vylegzhanina Yelena Vladimirovna, candidate of economic sciences, associate professor  
Kuban State University (Krasnodar)

*The main attention in the work is focused on the disclosure of the problems of financing innovative activities of Russian oil and gas companies. In order to reduce dependence on imported equipment, the importance of the development and introduction of domestic products (innovations) is noted. It is shown that in conditions of global instability, large investments are needed in the development of modern Russian technological equipment at the level of the global average, 2-6% of GDP.*

*Keywords:* problems of financing, innovation, oil and gas sector, sanctions, R&D, import.

В мире основным источником финансирования и продвижения НИОКР выступает транснациональный капитал, благодаря чему ведущие корпорации в сфере инноваций занимают ведущие позиции.

Особое значение имеет поиск новых источников финансирования инновационной деятельности (ИД) нефтегазовых компаний в России, так как нефтегазовая отрасль России является одним из главных источников наполнения федерального бюджета (28,3%) [4].

Целью написания статьи является изучение возникающих проблем на стадии финансирования ИД нефтегазовых компаний, как одного из важнейшего источника насыщения бюджета Российского государства.

Ранее эту тему рассматривали множество авторов, среди них: А. С. Качелин, О. В. Никулина и Е. О. Деревщинова и другие.

Осуществление инновационной деятельности (ИД) в нефтегазовом комплексе — это капиталоемкий процесс, требующий емких финансовых вложений, который напрямую зависит от внедрения новых технологий, которые будут направлены на эффективную добычу, переработку и транспортировку природного сырья.

Прежде всего, хочу отметить, что санкции, выставленные со стороны недружественных стран [1], негативно отразились на деятельности Российских нефтегазовых компаний. Ограничения коснулись приобретения импортного высокотехнологического оборудования, используемого для переработки нефти и производства сжиженного природного газа [9].

По мимо санкций, недостаточность финансирования в ИД нефтегазовой отрасли в России обусловлена тем, что большая часть инновационных проектов являются

убыточными — это связано с тем, что компании не готовы вкладывать финансы в долго реализуемые проекты (доля на инновационные расходы слишком высокая), каждый старается получить быстрый экономический эффект, поэтому они вкладывают денежные средства в проекты с краткосрочной и среднесрочной перспективой. Зачастую у этих проектов низкое соответствие результата полученной инновации и произведенных на них затрат. Еще одной проблемой является то, что оформленное авторское право не всегда является результатом ИД. Также имеет явный негативный оттенок коррумпированность правовой системы и панибратства (работа с друзьями и близкими), зачастую в таких ситуациях работа этого человека распределяется на весь коллектив.

В настоящее время часть средств компаний нефтегазодобывающего сектора направлены на организацию и содержание своей частной охранной организации «СТАФ-ЦЕНТР» [10], создана для защиты объектов топливно-энергетического комплекса.

В такое непростое для России время компании нефтегазодобывающего сектора не могут позволить «приобретать» услуги науки, поэтому главной проблемой для науки является отсутствие «платежеспособного спроса» на внутреннем рынке на ведущие технологии и промышленные нововведения.

Исходя из изложенных выше проблем можно сделать вывод, что для развития нефтегазового сектора необходимо разрабатывать и внедрять новые технологии (инновации), а для этого нужна поддержка от государства (увеличение финансирования инновационных проектов со стороны государства и чуткий контроль за их работой).

В период глобальной нестабильности нефтегазовый сектор выступает тягачом технологического развития. Несмотря на санкции Россия более 30 лет поддерживает социально-экономическое развитие регионов страны и оказывает положительное влияние на смежные отрасли промышленности, в том числе добывающую, обрабатывающую и электроэнергетику [7].

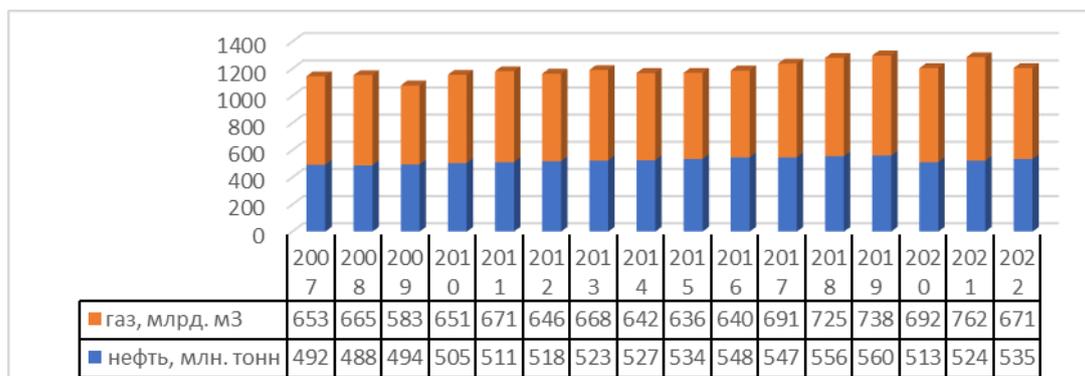


Рис. 1. Динамика добычи нефти в России в период с 2007 по 2022 гг.

По словам вице-премьера РФ Александра Новака: «Добыча нефти в России по итогам 2023 года составит 525-527 млн. тонн» — снижение добычи нефти в РФ на 1.5% [11].

Наблюдается сокращение добычи газа в 2022 году до 671 млрд. м³ на 19% к 2021 году, которую на территории страны осуществляли 260 добывающих предприятий, в том числе: 76 входящих в состав вертикально-интегрированных нефтяных компаний (далее — ВИНК); 15 дочерних компаний в составе ПАО «Газпром»; 8 структурных подразделений ПАО «НОВАТЭК»; 158 независимых нефтегазодобывающих компаний; три предприятия, работающие на условиях соглашений о разделе продукции (далее — операторы СРП) [4].

В 2022 году наблюдается увеличение добыча нефти в России до 535 млн. тонн на 2% к 2021 году, ее осуществляли 285 организаций, в том числе: 98 организаций, входящих в структуру 11 ВИНК; 184 независимых добывающих компаний, не входящих в структуру ВИНК; три компании-операторы СРП (Рис. 1) [4]. Несмотря на влияние внешних факторов в целом нефтегазовый комплекс России положительно справился в 2022 году [3].

Вопреки санкционным ограничениям и взрывам на МПП «Северный поток 1» и «Северный поток 2», Россия в 2022 году смогла восполнить объем экспорта трубопроводного газа путем увеличения производства и экспорта СПГ на 8%, до 46 млрд. м³, в сравнении с прошлым 2021 годом, транспортировка которого позволяет более мобильно доставлять потенциальному потребителю с учетом благоприятной рыночной конъюнктуры, исключая риски стран-транзитеров, это позволяет нам находиться в числе стран лидеров экспортеров СПГ [7].

Масштабным валом санкций ознаменовался 2022 год, которые были введены против России. Европейское статистическое агентство Statista рассчитало, какие страны входят в список самых санкционных в мире на сегодняшний день.

Результатом санкций является уход западных технологических и сервисных компаний, приостановлено научно-технологическое сотрудничество со странами Западной Европы, США, Японии и Южной Кореей. Страны подверглись санкционному давлению и различного рода ограничениям (рис. 2) [2].

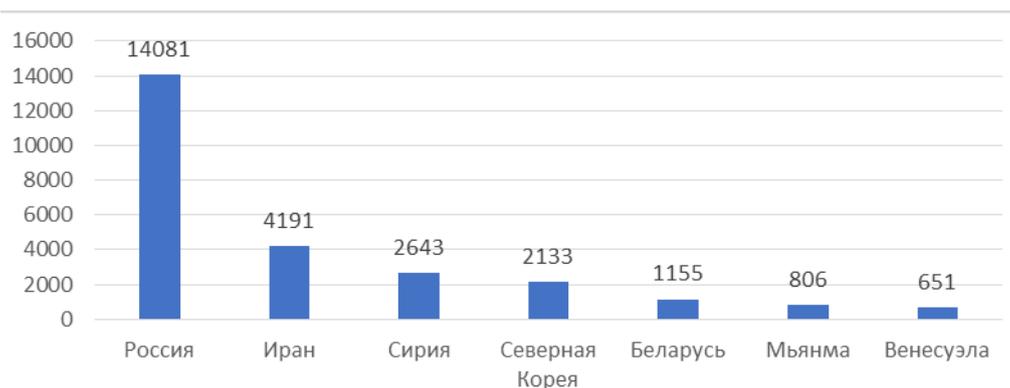


Рис. 2. Страны-лидеры по количеству санкций в мире на 2023 г.

Применение ведущих технологий позволяет значительно сокращать производственные издержки и повышать прибыль. На сегодняшний день некоторые компании нефтегазовой отрасли с государственным участием имеют паспорта программ инновационного развития (ПИР). Одной из этих компаний является ПАО «Газпром» (далее — Общество), главной целью ПИР Общества до 2025 года является постоянное увеличение уровня технологического и организационного развития, для поддержания позиций глобальной энергетической компании и проверенного поставщика энергоресурсов. ПИР формируется на десятилетний период; охватывает газовый, нефтяной и электроэнергетический бизнесы; содержит комплекс взаимозавязанных мероприятий, направленных на разработку и использование новых технологий, оборудования, материалов, соответствующих или превосходящих мировой уровень, а также на создание благоприятных условий для развития инновационной деятельности как в Обществе, так и в смежных областях промышленного производства. Объем финансовых затрат на НИОКР в денежном выражении, выполненных по заказу Общества в 2019-2021 гг., составил: 12,1, 21,4 и 24,6 млрд. рублей соответственно [5].

Необходимо осваивать новые перспективные месторождения Восточной Сибири, глубоководные и арктические шельфы на российском арктическом шельфе имеются запасы нефти и газа, которые смогут обеспечить 20-30% добычи нефти к 2050 году со сложными геолого-геофизическими условиями и слаборазвитой инфраструктурой, что потребует больших финансовых затрат и новых высокотехнологических решений, для уравнивания падения добычи. России принадлежит самая большая в мире площадь континентального шельфа, которая составляет около 5 млн км<sup>2</sup> — это пятая часть площади шельфа Мирового океана [7].

Освоение данных регионов реализуется медленно ввиду слабого развития транспортной инфраструктуры, санкций и общемирового падения цен на углеводороды.

Поэтому главный вопрос заключается в том, каким образом будет осуществляться технологическая модернизация нефтегазового комплекса путем копирования уже существующих продуктов и технологий? либо путем создания новых, инновационных технологий (улучшенных) или путем технологического партнерства?

В своем исследовании А. Н. Макаров отмечает, что в качестве «наиболее эффективного стоит рассматривать инновационное импортозамещение», под которым понимается разновидность экономической политики государства или региона, предполагающая проведение комплекса мероприятий по организации производства и продвижения на внутренние и зарубежные рынки импортоаналогичной отечественной продукции, превосходящей замещаемую импортную продукцию по эффективности технических решений на основе полученных новых знаний [6].

Резюмируя вышеизложенное, можно выделить следующие проблемы финансирования ИД России, с которыми сталкивается нефтегазовая отрасль на данном этапе:

1) Наложённые санкции. Необходимо начать активные действия по развитию и производству отечественного технологического оборудования. Чтобы не менять технологическую зависимость от недружественных стран на зависимость от других стран;

2) Недостаточная поддержка и контроль со стороны государства. Разработка и внедрение новых проектов государственной поддержки в НИОКР нефтегазового сектора, а также тщательный отбор предлагаемых инновационных проектов;

3) Недостаток контроля со стороны руководства нефтегазовых компаний. Внедрение трудового наказания (добавление физического труда) и поощрения (денежного/дополнительные дни к отпуску), за несоблюдение/нарушение/пренебрежения должностных обязанностей.

Таким образом, благодаря наложенным санкциям есть шанс у производителей отечественного оборудования расширить свое присутствие на внутреннем рынке с выходом на международную корпорацию. Наличие кадрового потенциала также немаловажно с необходимыми компетенциями и квалификацией. Необходимо продолжить совместную работу по разработке и внедрению новых стандартов, формирование унифицированной системы оценки соответствия продукции, которая помогает производителям в проведении опытно-промышленных испытаний. А также необходимо, увеличение финансовых затрат на НИОКР до среднемирового показателя 2-6%.

## Литература:

1. Распоряжение Правительства РФ от 05.03.2022 N 430-р (ред. от 29.10.2022) «Об утверждении перечня иностранных государств и территорий, совершающих недружественные действия в отношении Российской Федерации, российских юридических и физических лиц» — Текст: электронный// — Официальный сайт. — 2023. — URL: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_411064/f62ee45faefd8e2a11d6d88941ac66824f848bc2/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_411064/f62ee45faefd8e2a11d6d88941ac66824f848bc2/) (дата обращения: 26.08.2023)
2. Европейское статистическое агентство Statista — Текст: электронный// — Официальный сайт — 2023. — URL: <https://www.statista.com/chart/27015/number-of-currently-active-sanctions-by-target-country/> (дата обращения: 26.08.2023)
3. Новак подвел итоги нефтегазового сектора 2022 — Текст: электронный// — Официальный сайт — 2022. — URL: <https://bcs-express.ru/novosti-i-analitika/novak-podvel-itogi-neftegazovogo-sektora-2022> (дата обращения: 27.08.2023)
4. Федеральная служба государственной статистики — Текст: электронный// — Официальный сайт — 2023. — URL: <https://rosstat.gov.ru/> (дата обращения: 27.08.2023)
5. Инновационная деятельность в Группе Газпром — Текст: электронный// — Официальный сайт ПАО «Газпром» — 2023. — URL: <https://www.gazprom.ru/> (дата обращения: 27.08.2023)
6. Макаров, А.Н. Разработка механизма инновационного импортозамещения продукции производственно-технического назначения // ИнВестРегион. — 2011. — № 4. — с. 42-47.
7. Качелин, А.С. «Научно-технологическое развитие в нефтегазовой отрасли России в условиях глобальной нестабильности» — Текст: электронный//опубликована в журнале «Neftegaz. RU» — (№ 3, Март 2023) — URL: <https://magazine.neftegaz.ru/articles/rynok/775799-nauchno-tehnologicheskoe-razvitie-v-neftegazovoy-otrasli-rossii-v-usloviyakh-globalnoy-nestabilnost/>
8. Научно-технологическое развитие как фактор ускорения экономического роста в России Ленчук Е.Б. Научно-технологическое развитие как фактор ускорения экономического роста в России// Научные труды ВЭО России, том 222, стр. 133
9. Постановление Совета ЕС о новом пакете санкций — Текст: электронный// Официальный журнал ЕС: официальный сайт. — 2023. — URL: <https://op.europa.eu/en/home> (дата обращения: 26.08.2023)
10. Распоряжение Правительства Российской Федерации от 04.02.2023 № 240-р — Текст: электронный — 2023. — URL: <http://publication.pravo.gov.ru/Document/View/0001202302060031> (дата обращения: 27.08.2023)
11. Экономика — Текст: электронный//Снижение добычи нефти в РФ на 1,5% в 2023 г. обусловлено обязательствами ОПЕК+ — 2023. — URL: [https://www.interfax.ru.cdn.ampproject.org/v/s/www.interfax.ru/amp/925485?amp\\_gsa=1&amp\\_js\\_v=a9&usqp=mq331AQIUAKwASCAAgM%3D#amp\\_tf=Источник%3A%20%251%24s&aoh=16996497133570&csi=1&referrer=https%3A%2F%2Fwww.google.com&ampshare=https%3A%2F%2Fwww.interfax.ru%2Fbusiness%2F925485](https://www.interfax.ru.cdn.ampproject.org/v/s/www.interfax.ru/amp/925485?amp_gsa=1&amp_js_v=a9&usqp=mq331AQIUAKwASCAAgM%3D#amp_tf=Источник%3A%20%251%24s&aoh=16996497133570&csi=1&referrer=https%3A%2F%2Fwww.google.com&ampshare=https%3A%2F%2Fwww.interfax.ru%2Fbusiness%2F925485) (дата обращения: 11.11.2023)

## Комплексное развитие территорий Республики Бурятия

Болотов Эдуард Валерьевич, студент магистратуры  
Иркутский государственный университет

*В настоящей статье рассматриваются вопросы развития сельских территорий Республики Бурятия, перспективы и способы государственной поддержки развития сельских поселений, а следовательно, поддержки развития сельского хозяйства — важного сектора экономики.*

**Ключевые слова:** комплексное развитие, государственная поддержка, сельские территории, государственные программы.

**Н**а территории республики расположены 23 муниципальных образования, 6 городов, 29 поселков городского типа, 615 населенных пунктов.

Социально экономическое развитие Республики Бурятия реализуется за счет стратегии. Стратегия реализуется за счет выполнения комплекса мероприятий, на-

правленных на достижение поставленных в ней целей. В реализации Стратегии участвуют не только органы государственной власти, но и другие заинтересованные организации: территориальные структуры (подразделения) федеральных органов власти, органы местного самоуправления, промышленные предприятия, организации

образования и науки, субъекты естественных монополий, бизнес, общественные объединения.

В целях подготовки проекта решения о КРТ жилой застройки уполномоченный орган исполнительной власти Республики Бурятия, орган местного самоуправления осуществляет предварительный анализ существующего положения территории, подлежащей комплексному развитию, путем сбора, анализа информации (сведений) о многоквартирных домах, существующих объектах недвижимости, земельных участках, на которых расположены указанные объекты, также определение наличия (отсутствия) в границах территории жилой застройки многоквартирных домов: признанных аварийными и подлежащими сносу или реконструкции, не признанные аварийными и подлежащими сносу или реконструкции соответствующие критериям, установленным Правительством Республики Бурятия

Особое внимание в Республике Бурятия уделяется комплексному развитию сельских территорий. Село по-прежнему намного отстаёт от города по уровню и качеству жизни, углубляется меж- и внутрирегиональная социально-экономическая дифференциация сельских территорий. В сельских поселениях выше уровень безработицы и бедности. Сельский жилищный фонд остаётся в основном неблагоустроенным. Политика так называемой «оптимизации» сети учреждений социальной сферы села привела к массовому закрытию малокомплектных сельских школ, детских садов, клубов, библиотек, медицинских учреждений, не восполняемому вводом новых объектов. Отмечается интенсивный отток населения из сельских поселений.

В приложениях к программе КРСТ обозначены приоритетные направления, на которые предполагается выделение субсидий из федерального бюджета бюджетам субъектов Российской Федерации. Среди направлений, затрагивающих экосистемное развитие, можно выделить, прежде всего, мероприятия, направленные на благоустройство сельских территорий (Приложение 7, п. 3), в т.ч.:

а) создание и обустройство зон отдыха, спортивных и детских игровых площадок, площадок для занятия адаптивной физической культурой и адаптивным спортом для лиц с ограниченными возможностями здоровья;

б) организация освещения территории, включая архитектурную подсветку зданий, строений, сооружений, в том числе с использованием энергосберегающих технологий;

Государственная программа комплексного развития территорий Республики Бурятия утверждена Постановлением Правительства Республики Бурятия от 27 марта 2020 года № 158 г. «Об утверждении Государственной программы Республики Бурятия «Комплексное развитие сельских территорий Республики Бурятия» (с изменениями на 28 декабря 2022 года) (в ред. Постановлений Правительства Республики Бурятия от 05.06.2020 № 333, от 03.02.2021 № 35, от 08.04.2022 №

191, от 01.07.2022 № 402, от 28.12.2022 № 839, с изм., внесенными Постановлением Правительства Республики Бурятия от 25.09.2020 № 595) и Постановлением Правительства Республики Бурятия от 26.08.2021 № 482 «О некоторых вопросах комплексного развития территорий в Республике Бурятия».

Ответственным исполнителем госпрограммы является Министерство сельского хозяйства и продовольствия Республики Бурятия.

Соисполнители Госпрограммы — Министерство транспорта, энергетики и дорожного хозяйства Республики Бурятия.

Участники Госпрограммы — Министерство по строительству и модернизации жилищно-коммунального комплекса Республики Бурятия; Министерство здравоохранения Республики Бурятия; Министерство культуры Республики Бурятия; Министерство образования и науки Республики Бурятия; Министерство спорта и молодежной политики Республики Бурятия; Министерство экономики Республики Бурятия; Министерство промышленности и торговли Республики Бурятия; органы местного самоуправления Республики Бурятия и организации (по согласованию) в порядке, установленном действующим законодательством.

Реализация Госпрограммы будет осуществляться в 2020-2025 годах и предполагает наращивание темпов комплексного развития сельских поселений согласно прогнозируемому росту потребности в создании комфортных условий проживания в сельской местности.

В рамках Госпрограммы планируется:

— сохранить к 2025 году долю сельского населения в общей численности населения Республики Бурятия на уровне 40,89 процента;

— достичь к 2025 году соотношения среднемесячных располагаемых ресурсов сельского и городского домохозяйств в размере 71,8 процента;

— повысить к 2025 году долю общей площади благоустроенных жилых помещений, расположенных на сельских территориях, до 6,44 процента;

— ввод жилых помещений (жилых домов) для граждан, проживающих на сельских территориях, — 0,97 тыс. кв. метров жилья;

— ввод жилых помещений (жилых домов), предоставляемых на условиях найма гражданам, проживающим на сельских территориях, — 0,0 тыс. кв. метров жилья;

— ввод в действие 12,86 км локальных водопроводов;

— реализация проектов комплексного обустройства площадок под компактную жилищную застройку в 1 населенном пункте;

— реализация 114 общественно значимых проектов по благоустройству территорий;

— реализация 8 инициативных проектов комплексного развития сельских территорий;

— привлечь студентов для прохождения практики и осуществления трудовой деятельности у сельскохозяй-

ственных товаропроизводителей и организаций, осуществляющих переработку сельскохозяйственной продукции, на сельских территориях — 145 человек.

В состав Госпрограммы входят 2 подпрограммы:

- подпрограмма «Создание условий для обеспечения доступным и комфортным жильем сельского населения»;
- подпрограмма «Создание и развитие инфраструктуры на сельских территориях».

С 19 декабря 2022 года идет прием заявок от муниципальных образований Бурятии на участие в госпрограмме «Комплексное развитие сельских территорий». Муниципальные образования могут подать свою заявку в Минсельхозпрод Бурятии до 23 января 2023 г. После прохождения регионального этапа, проект выйдет на всероссийский конкурсный отбор.

В 2022 году Минсельхоз России отобрал шесть проектов из Бурятии на финансирование по госпрограмме «Комплексное развитие сельских территорий» на общую сумму 2,1 млрд рублей. (Всего по России для участия в программе отобрано 142 проекта, из них 18 реализуются в регионах ДФО).

Реализация проектов запланирована на 2023-2024 годы. Мероприятия госпрограммы позволят создать 184 новых рабочих места.

Проекты будут реализованы в Селенгинском, Баргузинском, Закаменском, Мухоршибирском и Джидинском районах. В рамках проектов будут построены новые школы, детские сады, бассейн, проведены капитальные ремонты сельских домов культуры, библиотек и инже-

нерной инфраструктуры, приобретены автобусы для учреждений социальной сферы.

Так, в Селенгинском районе построят Дом культуры в улусе Тохой, бассейн в городе Гусиноозерск, проведут капитальный ремонт Цайдамского сельского клуба и другое.

В Баргузинском районе построят школьный стадион и отремонтируют здание детской библиотеки в селе Баргузин, отремонтируют сельские клубы в селах Шапеньково и Борогол и т.д.

В Закаменском районе отремонтируют школы, детские сады, дом культуры и т.д.

В Мухоршибирском районе построят детский сад на 100 мест в селе Никольск.

В Джидинском районе построят два детских садика в селах Цагатуй и Петропавловка, а также построят спортивный зал для школы и спортивную площадку.

Кроме государственной поддержки для появления важных социальных объектов на селе помощь оказывают представители бизнеса. Всего из внебюджетных источников на строительство выделено 250 млн рублей.

Ранее в Бурятии в рамках «Комплексного развития сельских территорий» была построена поликлиника в селе Тарбагатай, отремонтирован Дом Культуры в селе Бичура и многое другое.

Следует отметить, что госпрограмма комплексного развития сельских территорий направлена на реализацию не только на территориях с сельскохозяйственным производством, но и на территориях с перспективами развития всех отраслей экономики.

#### Литература:

1. Постановление Правительства Республики Бурятия от 27 марта 2020 года N 158 г. «Об утверждении Государственной программы Республики Бурятия «Комплексное развитие сельских территорий Республики Бурятия» (с изменениями на 28 декабря 2022 года) (в ред. Постановлений Правительства Республики Бурятия от 05.06.2020 N 333, от 03.02.2021 N 35, от 08.04.2022 N 191, от 01.07.2022 N 402, от 28.12.2022 N 839, с изм., внесенными Постановлением Правительства Республики Бурятия от 25.09.2020 N 595)
2. Постановление Правительства Республики Бурятия от 26.08.2021 № 482 «О некоторых вопросах комплексного развития территорий в Республике Бурятия»

## Совершенствование организационной структуры материально-технического обеспечения государственной власти региона

Будылко Илья Викторович, студент магистратуры

Научный руководитель: Бардулин Евгений Николаевич, доктор экономических наук, профессор, зав. кафедрой Санкт-Петербургский университет Государственной противопожарной службы МЧС России

*В статье рассмотрена роль системы материально-технического обеспечения органов государственной власти регионов, ее организационная структура, выявлены основные проблемы функционирования материально-технического обеспечения, а также представлены направления совершенствования организационной структуры материально-технического обеспечения государственной власти региона.*

*Ключевые слова: государственная власть, материально-техническое обеспечение, организационная структура, регион, управление, цифровизация, совершенствование, эффективность.*

## Improving the organizational structure material and technical support state authorities of the region

Budylo Ilya Viktorovich, student master's degree

Scientific adviser: Bardulin Evgheny Nikolaevich, doctor of economic sciences, professor, head. department St. Petersburg University of the State Fire Service EMERCOM of Russia

*The article considers the role of the system of material and technical support of the state authorities of the regions, its organizational structure, identifies the main problems of the functioning of material and technical support, and presents directions for improving the organizational structure of material and technical support of the state authorities of the region.*

*Keywords: state power, logistics, organizational structure, region, management, digitalization, improvement, efficiency.*

Формирование эффективной, отвечающей современным требованиям системы публичного управления является одним из наиболее актуальных вопросов в государственном управлении.

В условиях настоящего времени материально-техническое обеспечение органов государственной власти выступает в качестве одного из способов повышения эффективности их деятельности. Материально-техническое обеспечение подразумевает под собой комплекс мер, которые направлены на обеспечение сотрудников органов власти необходимыми для их работы материальными и техническими ресурсами. Основная задача сферы материально-технического обеспечения состоит в поддержании эффективной работы органов власти, как на федеральном, так и региональном и местном уровнях.

В современной научной литературе вопросам функционирования органов власти регионов посвящены труды Р. Т. Мухаева, А. В. Нечкина. В трудах Т. А. Занко, К. А. Обуховой, Н. М. Урмагаджиевой, Д. Е. Ушаковой, Ф. Ф. Хайретдинов, Д. М. Шабунин рассмотрены различные аспекты обеспечения деятельности органов власти, в том числе сфера материально-технического обеспечения. Несмотря на наличие большого количества работ, в которых рассмотрены вопросы материально-технического обеспечения органов власти, данный вопрос является недостаточно изученным, в связи с отсутствием достаточного

количества информации. Кроме того, в источниках отсутствуют рекомендации по совершенствованию сферы материально-технического обеспечения.

Недостатки в системе материально-технического обеспечения региональных органов власти приводят как к снижению эффективности системы управления регионом, так и системы обеспечения в целом. В качестве недостатков материально-технического обеспечения органов власти необходимо отметить неэффективную структуру управления, недостаток квалифицированных кадров, неэффективное планирование материальных ресурсов в подразделениях органов власти, а также отсутствие системы контроля за использованием материально-технических ресурсов и т. д.

В условиях реформирования государственного управления в сфере материально-технического обеспечения расширяется спектр задач, в результате чего, увеличивается поток информации, которую необходимо обрабатывать. Кроме того, существует необходимость обеспечения контроля за функционированием исследуемой сферы. Все это предполагает применение современных информационных технологий и совершенствование организационной структуры материально-технического обеспечения органов власти.

В настоящее время в условиях цифровизации различных сфер жизни современного общества, а также де-

тельности органов власти, совершенствование организационной структуры материально-технического обеспечения органов государственной власти должно осуществляться с учетом применения информационных систем.

Применение информационных систем позволит максимизировать эффективность управления и организации материально-технического обеспечения органов государственной власти региона, сформировать единую

базу о ресурсах и потребностях органов власти в материальных и технических ресурсах, осуществлять контроль за распределением ресурсов среди структурных подразделений органов власти, планировать распределение ресурсов. Кроме того, применение информационных систем позволит сократить сроки подготовки решений в сфере материально-технического обеспечения органов власти, оптимизировать наиболее важные процессы и оценить эффективность ее функционирования.

#### Литература:

1. Занко, Т. А. Особенности построения систем и структур органов исполнительной власти субъектов Российской Федерации/Т. А. Занко // Государственная служба. — 2021. — № 4. — с. 14-19.
2. Мухаев, Р. Т. Государственное и муниципальное управление: учебник/Р. Т. Мухаев, Р. А. Абрамов. — М.: ИНФРА-М, 2023. — 468 с.
3. Нечкин, А. В. Организация государственной власти в субъектах Российской Федерации: учебник для вузов/А. В. Нечкин. — М.: Издательство Юрайт, 2023. — 130 с.
4. Обушева, К. А. Цифровая трансформация государственного управления/К. А. Обушева// Молодой ученый. — 2022. — № 20 (415). — с. 490-493.
5. Урмагаджиева, Н. М. Проблемы и перспективы цифровизации государственного управления на региональном уровне/Н. М. Урмагаджиева, М. Д. Максубова // Журнал прикладных исследований. — 2022. — № 9. — с. 170-175.
6. Ушакова, Д. Е. Использование информационных технологий при реализации функции по материально-техническому обеспечению деятельности органов исполнительной власти/Д. Е. Ушакова // Отечественная юриспруденция. — 2018. — № 5. — с. 101-106.
7. Хайретдинов, Ф. Ф. Функционирование органов государственной власти субъектов Российской Федерации/Ф. Ф. Хайретдинов // Международный журнал гуманитарных и естественных наук. — 2021. — № 1-3. — с. 265-269.
8. Шабунин, Д. М. Совершенствование организации материально-технического обеспечения органов государственной власти/Д. М. Шабунин, Д. В. Ананьева // Молодой ученый. — 2020. — № 47 (337). — с. 182-184.

## Особенности документооборота в акционерном обществе

Бухаленкова Ксения Алексеевна, студент магистратуры

Научный руководитель: Шаходанова Ольга Юрьевна, кандидат исторических наук, доцент  
Тюменский государственный университет

*В статье раскрыты особенности документооборота в акционерном обществе. Рассмотрена специфика документооборота и ее законодательное регулирование в организации.*

**Ключевые слова:** документоведение, акционерное общество, делопроизводство, архивоведение, документооборот, автоматизация.

Одним из ключевых факторов успешности любого предприятия является умение грамотно преподнести информацию и написать ее на бумаге. Работа с документационным вопросом требует множество финансовых, материальных, трудовых ресурсов. Основной функцией управленческой деятельности является организация эффективной работы с документами и совершенствование всех документально-информационных процессов. Конкретно в этой статье мы рассматриваем документооборот в акционерном обществе.

Документооборот является важной частью документационного обеспечения управления акционерным об-

ществом, представляет собой движение документов с момента их создания или получения до завершения их исполнения или отправки. Чтобы организация документооборота была успешной, необходимо следование определенным правилам, которые закрепляются в инструкции по делопроизводству или локальном акте определенной организации. В документооборот акционерного общества входит вся последовательность перемещений документов, в том числе такие операции как:

- получение документов;
- рассмотрение и распределение;
- организация исполнения;

— отправка необходимой документации.

Автоматизация процессов документооборота помогает АО более эффективно осуществлять свою деятельность. Под «электронным документооборотом» понимается использование электронных средств для создания, передачи и хранения документов. Свойства, характерные для электронного документооборота:

- повышение скорости процессов обработки документов;
- снижение затрат на бумагу;
- удобный доступ к электронным документам;
- безопасность и защита документов АО.

Процесс хранения и организации архивирования документов играет важную роль в документообороте акционерного общества. Данный процесс обладает свойствами: сохранение документов в соответствии с законодательством; организация архива документов; обеспечения доступа к архиву документов акционерного общества.

Рассмотрим понятие «акционерное общество». Акционерное общество — это хозяйственное общество или корпорация, уставный капитал которого разделен на определенное число долей (акций), наделяющих их держателей правом на выкуп, получению дивидендов. Так же владельцы акций такого общества определяют экономическую и хозяйственную политику общества, принимают решения о назначении директоров, оцениванию ответственности соответствующих рисков [1]. Акции являются предметом обмена между держателями и другими заинтересованными лицами. Торговля акциями и ценными бумагами происходит на фондовых и финансовых рынках.

В России чаще всего функционируют два вида акционерных обществ:

1. Публичные акционерные общества;
2. Непубличные акционерные общества.

Акционерное общество в своей деятельности должно руководствоваться положениями и требованиями нормативных актов по делопроизводству и архивному делу. В РФ деятельность АО регулируется федеральным законом от 26. 12. 1995 N 208 — ФЗ [2].

Деятельность АО направлена на получение прибыли, в случае банкротства организации владельцы акций не несут ответственности, теряя только деньги, вложенные на покупку акций. Акционерное общество является юридическим лицом, которое может проводить сделки и заключать договора. Учредителями АО могут быть юридические и физические лица. Известные на данный момент в России акционерные общества:

- банки («Тинькофф банк», «Газпром», «Открытие»);
- телеканалы («Первый», «НТВ», «Карусель»);

Литература:

1. Права и обязанности акционера (Банкротство) (Электронный ресурс) mfc74. ru.
2. Федеральный закон от 26.12.1995 N 208-ФЗ (ред. От 14.07.2022) «Об акционерных обществах» Консультант плюс, архивировано 27. 07. 2022 года.

— технические компании («Автопроект», «Институт стекла»).

Далее рассмотрим основные документы акционерного общества:

1. Устав (учредительный документ, включающий в себя информацию об АО и главные правила ее деятельности);
2. Документ о государственной регистрации (внесение в реестр позволяет подтвердить официальную информацию о компании, дает возможность людям найти информацию об организации);
3. Положение о филиале (документ подтверждающий правовой и юридический статус подразделения организации);
4. Протоколы собраний акционеров (в этих документах зафиксированы принятые учредителями решения относительно компании);
5. Годовые финансовые отчеты (такие отчеты позволяют отследить изменения в финансовом отношении организации за год);
6. Положение о коллегиальном органе (документ, в котором обозначены статус, структура, полномочия и мера ответственности коллегиального органа АО);
7. Положение о ревизоре общества (ревизор определяет устав акционерного общества);

Деятельность акционерного общества не ограничивается вышеприведенным списком, кроме них существует еще много документов от масштабных до самых мелких. Каждый документ важен для деятельности АО и решает множество вопросов:

- регистрация входящих, исходящих и внутренних документов;
- формирование документов в дела;
- определение срока хранения;
- передача в архив либо уничтожение [3].

Подводя итоги данной статьи, можно сделать выводы, что документооборот играет важнейшую роль в деятельности акционерного общества, благодаря которому выполняются функции контроля процессов, фиксации событий и хранения информации. Как уже выше написано, главными видами документов в АО являются учредительные документы, документ о государственной регистрации, положение о филиале, протоколы собраний акционеров, годовые финансовые отчеты, положения о коллегиальном органе, положения о ревизоре организации. Документирование должно соответствовать принципам достоверности, полноты, сохранности и своевременности. Акционерные общества в документообороте организации должны руководствоваться положениями и требованиями нормативных актов по делопроизводству и архивному делу.

3. Кузнецов, И. Н. Документационное обеспечение управления. Документооборот и делопроизводство. М.: Изд-во: Юрайт, 2018. с. 107.

## Основные характеристики Ростехнадзора как объекта информатизации

Василиогло Ольга Васильевна, студент магистратуры

Научный руководитель: Шаходанова Ольга Юрьевна, кандидат исторических наук, доцент

Тюменский государственный университет

*В статье определяются особенности создания и оформления документов в рамках автоматизированных информационных систем, проанализированы основные характеристики Ростехнадзора как объекта информатизации, а также дано описание действующей автоматизированной системе, применяемой при предоставлении государственных услуг в ведомстве.*

*Ключевые слова:* информатизация, Ростехнадзор, информационная система

На сегодняшний день эффективное функционирование системы государственной службы тесно связано с развитием информатизации в сфере документационного обеспечения управления и предоставления государственных услуг. В современных условиях Ростехнадзор является объектом информатизации, то есть включает в себя систему информационных технологий и средств автоматизации, которые используются для эффективного выполнения его задач.

Создание и оформление документов в рамках автоматизированных информационных систем (АИС) играют важную роль в государственных ведомствах при предоставлении государственных услуг. АИС помогают ускорить процессы создания, редактирования, оформления и хранения документов, повышая эффективность работы организации. Однако, необходимо учитывать несколько важных моментов при создании и оформлении документов с помощью АИС.

Во-первых, необходимо обеспечить безопасность документов. При использовании АИС, особенно важно защищать конфиденциальную информацию от несанкционированного доступа. Для этого нужно использовать доступные средства безопасности, такие как шифрование, управление правами доступа и системы аутентификации.

Во-вторых, важно принимать во внимание юридические аспекты оформления документов. Важно, чтобы все созданные и оформленные с помощью АИС документы соответствовали законодательству и требованиям регламентов. Например, электронные документы должны быть подписаны цифровой подписью и иметь правовую силу.

Третий важный аспект — это стандартизация оформления документов. Внутренние документы организации должны иметь установленный формат, стиль и шаблоны. Автоматизированные информационные системы позволяют создать стандартизированные шаблоны, что упрощает и ускоряет процесс создания документов.

Кроме того, важно обеспечить удобство использования и доступности документов. АИС должны предоставлять возможность быстрого поиска, просмотра, редактирования и передачи документов. Это повышает эффективность работы с документами и сокращает временные затраты.

В целом, создание и оформление документов с помощью автоматизированных информационных систем имеет множество преимуществ. Однако необходимо учитывать вышеуказанные аспекты, чтобы обеспечить безопасность, юридическую правильность, стандартизацию и удобство использования документов.

Федеральная служба по экологическому, технологическому и атомному надзору (Ростехнадзор) — это федеральный орган исполнительной власти, осуществляющий функции по государственному надзору в сферах промышленной безопасности, государственного строительного надзора, энергетического надзора, надзора в области безопасности гидротехнических сооружений, государственного горного надзора, лицензионного контроля (надзора) за производством маркшейдерских работ, за деятельностью, связанной с обращением взрывчатых материалов промышленного назначения [3].

Основные характеристики Ростехнадзора как объекта информатизации:

1. Интеграция информационных систем: Ростехнадзор включает в свою информационную систему различные компоненты, такие как базы данных о предприятиях, объектах контроля, нарушениях, лицензиях и т. д. Интеграция этих систем позволяет обеспечить обмен информацией и координацию деятельности различных подразделений Ростехнадзора.

2. Автоматизация бизнес-процессов: Средства информатизации используются для автоматизации бизнес-процессов Ростехнадзора, например, для обработки заявлений по предоставлению государственных услуг, выдачи лицензий, сбора и анализа данных о нарушениях

и т.д. Это помогает сократить время и усилить контроль над выполнением задач.

3. Электронный документооборот: Ростехнадзор использует электронный документооборот для обмена документами с предприятиями, подразделениями, другими органами государственной власти. Это позволяет сократить использование бумажной документации, ускорить процессы обработки и передачи информации.

4. Кибербезопасность: Ростехнадзор обращает особое внимание на обеспечение кибербезопасности своих информационных систем. В связи с хранением и обработкой конфиденциальной информации, включая персональные данные, Ростехнадзор применяет средства защиты информации от несанкционированного доступа и вредоносного ПО.

Информатизация Ростехнадзора позволяет улучшить эффективность его деятельности, повысить качество государственного надзора и контроля, сократить бюрократические процессы, и повысить прозрачность работы органа. Обновление законодательных и нормативных актов привело к изменениям стандартов и способов ведения делопроизводства в государственных структурах. Возрастающий документационный оборот требовал совершенствования, а также особого системного контроля в целях увеличения скорости обработки и предоставления информации. Именно поэтому в настоящий момент предоставление государственных услуг производится через работу в цифровой платформе «АИС Ростехнадзора».

Автоматизированная информационная система (АИС) Ростехнадзора, являясь важным инструментом для эффективной работы федерального органа власти, была разработана с целью облегчить процессы контроля и надзора за техническим состоянием объектов, а также улучшить взаимодействие между территориальными управлениями Ростехнадзора.

#### Литература:

1. Федеральный закон «О промышленной безопасности опасных производственных объектов» от 21 июля 1997 г. № 116-ФЗ.
2. Федеральный закон «Об информации, информационных технологиях и о защите информации» от 27 июля 2006 г. № 149-ФЗ.
3. Постановление Правительства РФ «О Федеральной службе по экологическому, технологическому и атомному надзору» от 30 июля 2004 г. № 401.

Главной задачей АИС Ростехнадзора является сбор, хранение и анализ информации о состоянии объектов технической инфраструктуры. Система получает данные из различных источников, таких как заявительные и технические документы, отчеты о проведении проверок и экспертиз, а также оперативные сообщения о происшествиях и авариях. Все эти данные обрабатываются и хранятся в централизованной базе данных.

АИС Ростехнадзора предоставляет различные функции для эффективного управления техническими объектами. Она позволяет проводить плановые проверки и экспертизы, контролировать соблюдение технических норм и требований, а также реагировать на аварийные ситуации. Система также предоставляет возможность генерировать отчеты и аналитическую информацию для принятия решений и планирования работы, упрощает процесс формирования и подписания документов. Кроме того, она также позволяет вести журналы действий пользователей и контролировать их активности.

В целом, АИС Ростехнадзора является важным инструментом для эффективной работы технического надзорного ведомства. Она облегчает процессы контроля и надзора, улучшает взаимодействие с экспертами и обеспечивает безопасность информации. Это позволяет Ростехнадзору более эффективно выполнять свои функции и обеспечивать безопасность и надежность технических объектов. Для относительно новой автоматизированной системы, применяемой в деятельности Ростехнадзора, АИС Ростехнадзора уже прошла апробационный период и полноценно внедрена в территориальные управления федерального органа власти. Тем не менее, данная система имеет еще ряд вопросов, требующих улучшений в части стандартизации шаблонов, создаваемых информационной системой, а также методического обеспечения пользователей программы.

## Государственное регулирование строительной отрасли на современном этапе

Злобин Иван Станиславович, студент магистратуры;  
Цыбикдоржиева Жаргалма Доржиевна, кандидат филологических наук, доцент  
Восточно-Сибирский государственный университет технологий и управления (г. Улан-Удэ)

*Данная статья посвящена рассмотрению вопросов государственного регулирования строительной отрасли на современном этапе в Российской Федерации. В статье авторы разбирают наиболее актуальные и значимые проблемные сферы развития строительного сегмента российской экономики. Авторы приходят к выводу, что современная строительная сфера в России функционирует в условиях интенсивно развивающегося экономического кризиса, главным драйвером которого продолжает оставаться влияние санкций, введенных со стороны недружественных экономик.*

**Ключевые слова:** государственное регулирование, строительная отрасль, Российская Федерация, строительство, экономика России, государственное управление.

## State regulation of the construction industry at the present stage

Zlobin Ivan Stanislavovich, student master's degree;  
Tsybikdorzhieva Zhargalma Dorzhievna, candidate of philological sciences, associate professor  
East-Siberian State University of Technology and Management (Ulan-Ude)

*This article is devoted to the consideration of issues of state regulation of the construction industry at the present stage in the Russian Federation. In the article, the authors analyze the most relevant and significant problem areas of the development of the construction segment of the Russian economy. The authors come to the conclusion that the modern construction sector in Russia operates in the conditions of an intensively developing economic crisis, the main driver of which continues to be the impact of sanctions imposed by unfriendly economies.*

**Keywords:** state regulation, construction industry, Russian Federation, construction, Russian economy, public administration.

Строительство является важнейшим сектором современной национальной экономической системы. В России данная отрасль формирует устойчивый спрос на продукцию российских производителей. Современные жилищные комплексы строятся в большинстве регионов Российской Федерации.

Можно сказать, что начиная с 2022 года строительная отрасль впала в состояние стагнации и рецессии. Одним словом, данная отрасль развивается в кризисных условиях. Наиболее серьезными вызовами для строительной сферы современной Российской Федерации стали следующие:

1. Введение существенных многократных санкционных пакетов и ограничений со стороны зарубежных экономик, что особенно существенно сказалось на импорте строительной техники.

2. Сокращение поставок зарубежных материалов и оборудования также затронуло объемы строительства в Российской Федерации и негативно сказалось на сроках ввода в эксплуатацию объектов жилищного и промышленного строительства.

3. Снижение покупательского спроса на жилье произошло ввиду начала специальной военной операции на территории Украины и объявления мобилизационных мероприятий, что послужило наиболее значимым негативным фактором, способствующим накоплению сбережений населения на случай кризисного времени.

4. Сравнительно невысокие темпы развития импортозамещающих производств также выступили негативным фактором развития строительной отрасли в стране. Ввиду низкого импортозамещения критически важных строительных технологий произошло замедление строительства наиболее технически сложных объектов.

5. Обострение дефицита трудовых ресурсов сказалось в основном на строительной сфере европейских регионов России. Ряд, прежде всего европейских специалистов, занимающихся строительством значимых промышленных и жилищных объектов были вынуждены прервать свою деятельность в России ввиду действия ограничений, введенных в рамках законодательства их национальных экономик.

Важно отметить, что строительная отрасль в России формирует всё-таки небольшой, но достаточно устойчивый рост. Так, в 2022 году рост строительной отрасли в валовом внутреннем продукте России составил порядка 6,5%, а вклад отрасли в ВВП был не менее 0,5%.

Ввод жилья в стране в целом составляет положительную динамику. Согласно прогнозам, до 2030 года в рамках государственных программ рост строительства в России сохранится устойчивым. Строительная отрасль всегда оставалась базовым индикатором и локомотивом развития российской экономики. Несмотря на существенное замедление темпов строительства, действия

внешнеэкономических санкции, на существенные проблемы на внутреннем рынке, связанные с поиском кадров

для строительной отрасли, строительная отрасль продолжает динамично развиваться.



Рис. 1. Ввод жилья, млн м²

Следующим показателем, который хочется затронуть в рамках данной статьи, является градостроительный потенциал земельных участков, вовлеченных в оборот в целях жилищного строительства. Данный показатель 2022 года подвергся некоторой коррекции, однако, со-

гласно действующим прогнозам министерства экономического развития, все же ожидается устойчивый рост данного показателя за счёт финансирования государственно частного партнёрства и софинансирования в рамках государственных программ до 2030 года.



Рис. 2. Градостроительный потенциал земельных участков, вовлеченных в оборот в целях жилищного строительства, млн м²

Показатели выданных разрешений на строительство, а на фоне предыдущих лет продолжает расти и даже демонстрировать позитивную динамику, которая является существенной. То есть показатели 2021 года почти

в 2 раза больше, чем в 2019 году. В 2022 году выдано разрешение на строительство 50 миллионов квадратных метров жилья, что больше 2021 года на 23%.

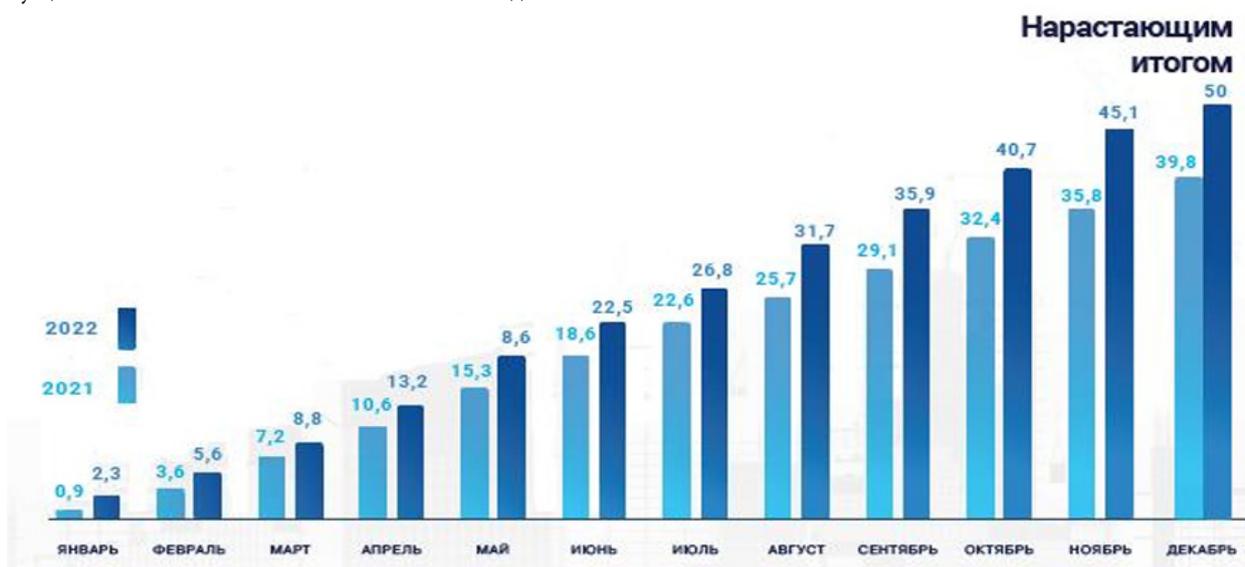


Рис. 3. Выдача разрешений на строительство, млн м²

Строительная отрасль традиционно выступает в том числе в качестве мультипликатора экономического роста в современных экономических системах. Это, в свою очередь, требует необходимости ее государственного регулирования, введение как ограничительных, так и специальных мер для ускоренного развития.

В России сложилась система государственного регулирования строительной сферы, в рамках которой

специализированные государственные органы реализуют возложенные на них регулирующие функции. Данной функции в Российской Федерации возложены на федеральные органы исполнительной власти. Саму систему и структуру государственного регулирования строительной отрасли на федеральном уровне можно наблюдать на рисунке.



Рис. 4. Система государственного регулирования отрасли строительства в России

На рис. 4 можно видеть, что главные вопросы государственного регулирования рассматриваются на федеральном уровне и сами функции осуществляются федеральными министерствами, службами и агентствами.

Ключевая роль в данной системе принадлежит курирующему министерству, которым выступает министерство строительства и жилищно-коммунального хозяйства Российской Федерации. Данное министерство осуществляет нормативно-правовое регулирование сферы строитель-

ства. Также в компетенцию данного министерства входят вопросы архитектуры, градостроительства и надзор за жилищно-коммунальным хозяйством.

Важную роль играют также и Федеральные службы, которые занимаются правоприменительной деятельностью, оказывают государственные услуги и в целом управляют федеральным имуществом. В данном контексте следует выделить федеральную службу по экологическому, технологическому и атомному надзору.

На уровне региона регулирование сферы строительства возложено на плечи департаментов или комитетов по строительству. В целом важно отметить, что с точки зрения нормативного правового регулирования существует достаточно много нормативных актов, которые затрагивают сферу строительства её развития недостаточно объемные вопросы регулирования. С точки зрения анализа нормативно правовых актов сегодня в сфере регулирования строительной отрасли следует выделить 29 федеральных законов, имеющих более 150 поправок, 3 значимых распоряжения президента РФ 220 постановления Правительства РФ и примерно 426 распоряжении правительства РФ. При этом само отраслевое министерство в лице Минстроя России выпустило уже более 1100 приказов.

С точки зрения определения приоритетов развития строительной отрасли следует выделить распоряжение Правительства Российской Федерации № 3268-р от 31 октября 2022 года «Стратегия развития строительной отрасли, жилищно-коммунального хозяйства Российской Федерации на период до 2030 года с прогнозом до 2035 года». Данный документ стратегического развития сферы строительства в России был утвержден всеми регионами Российской Федерации. Важно отметить, что в стратегии существует несколько направлений строительства и инфраструктурного развития Российской Федерации в перспективном горизонте планирования до 2035 года.

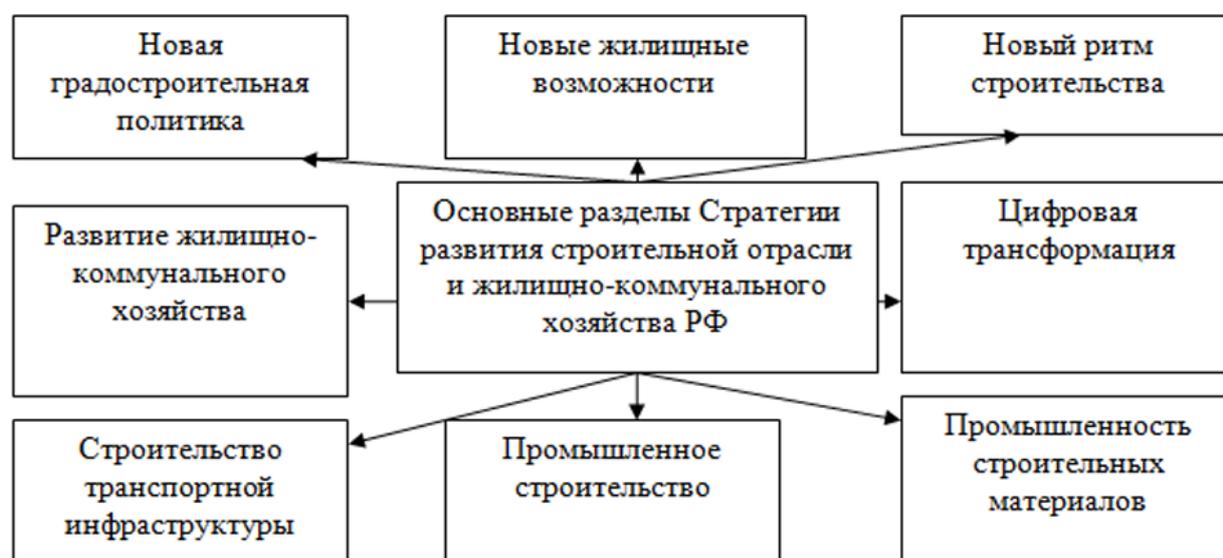


Рис. 5. Ключевые разделы Стратегии развития строительной отрасли и жилищно-коммунального хозяйства РФ

Таким образом, можно сказать, что сфера строительства Российской Федерации имеет под собой достаточно крепкую нормативную правовую базу и опирается на стратегические принципы развития, которые заложены в рамках стратегии развития до 2035 года. Несмотря на тяжелые условия функционирования в строительной

отрасли, нужно признать, что на сегодня приоритеты развития, установленные стратегическими документами, сохраняются. В целом отрасль способна демонстрировать устойчивую динамику даже в условиях кризисных явлений и экономической нестабильности.

#### Литература:

1. Долгова, А. В. Место и роль государства в развитии строительной индустрии на современном этапе // Фундаментальные исследования. — 2014. — №. 11-3. — с. 580-583.
2. Бабичев, А. П., Медведева В. Н. Государственное регулирование рынка жилищного строительства на современном этапе // Развитие науки и практики в глобально меняющемся мире в условиях рисков. — 2021. — с. 18-24.

## Государственное регулирование отрасли строительства в условиях экономической нестабильности

Злобин Иван Станиславович, студент магистратуры;  
Цыбикдоржиева Жаргалма Доржиевна, кандидат филологических наук, доцент  
Восточно-Сибирский государственный университет технологий и управления (г. Улан-Удэ)

*Данная статья посвящена вопросам государственного регулирования отрасли строительства в условиях экономической нестабильности на современном этапе в Российской Федерации. В статье авторы анализируют современные ограничения сферы строительства в России, а также рассматриваются современные меры поддержки, которые стимулируют устойчивый спрос на рынке жилищного строительства Российской Федерации.*

**Ключевые слова:** государственное регулирование, отрасль строительства, экономическая нестабильность, экономика, санкции, Российская Федерация.

## State regulation of the construction industry in conditions of economic instability

Zlobin Ivan Stanislavovich, student master's degree;  
Tsybikdorzhieva Zhargalma Dorzhievna, candidate of philological sciences, associate professor  
East-Siberian State University of Technology and Management (Ulan-Ude)

*This article is devoted to the issues of state regulation of the construction industry in the conditions of economic instability at the present stage in the Russian Federation. In the article, the authors analyze the current limitations of the construction sector in Russia, and also consider modern support measures that stimulate steady demand in the housing construction market of the Russian Federation.*

**Keywords:** state regulation, construction industry, economic instability, economy, sanctions, Russian Federation.

Строительная отрасль Российской Федерации развивается в кризисах последние годы. Вышеоцененный кризис начался в условиях пандемии COVID-2019 и был продолжен событиями февраля 2022 года, повлекшими обширное введение макроэкономических санкции со стороны недружественных экономик, в том числе в отношении развития строительной отрасли России. Введение 11 пакета экономических санкций в отношении экономики России по результатам начала специальной военной операции стало беспрецедентным событием в отношении строительной индустрии в России. Введенные против России, западные санкции спровоцировали введение ответных контрмер, направленных на поддержку и формирование экономических инструментов, механизмов государственного софинансирования сферы строительства с целью поддержки устойчивых объемов спроса на одном из наиболее важных рынков страны.

Широкий пакет антикризисных мер Правительства в целом привел к значительным изменениям в строительной сфере. В Российской Федерации был принят ряд системообразующих законов, которые обеспечили устойчивость строительного сектора экономики. Наиболее существенными положениями в правоприменительной практике стали следующие НПА: Федеральные законы № 46-ФЗ от 08.03.2022, № 58-ФЗ от 14.03.2022 и № 519-ФЗ от 19.12.2022, Постановлении Правительства РФ от 12

марта 2022 г. № 353 «Об особенностях разрешительной деятельности в Российской Федерации в 2022 году».

В целом следует отметить достаточно широкий ряд постановлений, направленных на повышение устойчивости строительной сферы Российской экономики. Большинство законодательных актов было введено в 2022 году, однако свою состоятельность они доказали уже в текущем 2023 году.

Основные документы касались мер поддержки строительной отрасли в условиях кризиса, постпандемии, иного развития и стимулирования спроса в условиях стагнации экономики страны.

16 августа 2023 года Правительство России приняло постановление о продлении упрощенного порядка выдачи разрешения на строительство и разрешения на ввод построенного объекта в эксплуатацию до конца 2023 года.

Упрощенный порядок выдачи разрешения на строительство был введен в действие в 2022 году в качестве меры поддержки строительной отрасли в условиях санкционного давления. В рамках упрощенного порядка выдачи разрешения на строительство осуществляется в срок не более 10 рабочих дней.

В соответствии с постановлением Правительства, в упрощенном порядке могут быть выданы разрешения на строительство следующих объектов:

— жилых домов высотой не более 12 этажей;

— объектов производственного назначения площадью не более 1000 кв. м;

— объектов инженерной инфраструктуры.

Для получения разрешения на строительство в упрощенном порядке застройщику необходимо предоставить в орган местного самоуправления следующие документы:

- заявление о выдаче разрешения на строительство;
- правоустанавливающий документ на земельный участок;
- проектная документация;
- заключение экспертизы проектной документации.

Разрешение на ввод построенного объекта в эксплуатацию в упрощенном порядке выдается в срок не более 5 рабочих дней.

Продление упрощенного порядка выдачи разрешения на строительство и разрешения на ввод построенного объекта в эксплуатацию позволит ускорить реализацию строительных проектов и обеспечить бесперебойное развитие строительной отрасли.

По данным Минстроя России, за период действия упрощенного порядка в России было выдано более 100 тысяч разрешений на строительство. Это позволило сократить сроки строительства объектов на 3-6 месяцев.

Ожидается, что продление упрощенного порядка будет способствовать дальнейшему росту объемов строительства в России. Повышенная административная нагрузка на бизнес и увеличение издержек бизнеса в строительной сфере также требовали введения некоторых антикризисных мер. В 2022 году такая мера назрела и был введен мораторий на проведение проверок бизнеса. Сведения данного моратория, плановые проверки сохраняется только в отношении небольшого закрытого перечня объектов контроля. В данный перечень входит лишь некоторые санитарно-эпидемиологические, ветеринарные и пожарные объекты контроля, а также некоторые объекты в области промышленной безопасности. А при этом важно отметить сохранение внеплановых проверок, которые все еще проводятся по указаниям прокуратуры или органов власти, а также при поступлении различных жалоб. Данные меры позволили снять значительную административную нагрузку на бизнес в условиях действия кризиса, что в принципе является справленной процедурой. Позволяющий строительным компаниям вести более раскрепощенную деятельность и уделить основное внимание поддержанию высоких темпов строительства.

Данные являются оперативными и впоследствии могут быть уточнены

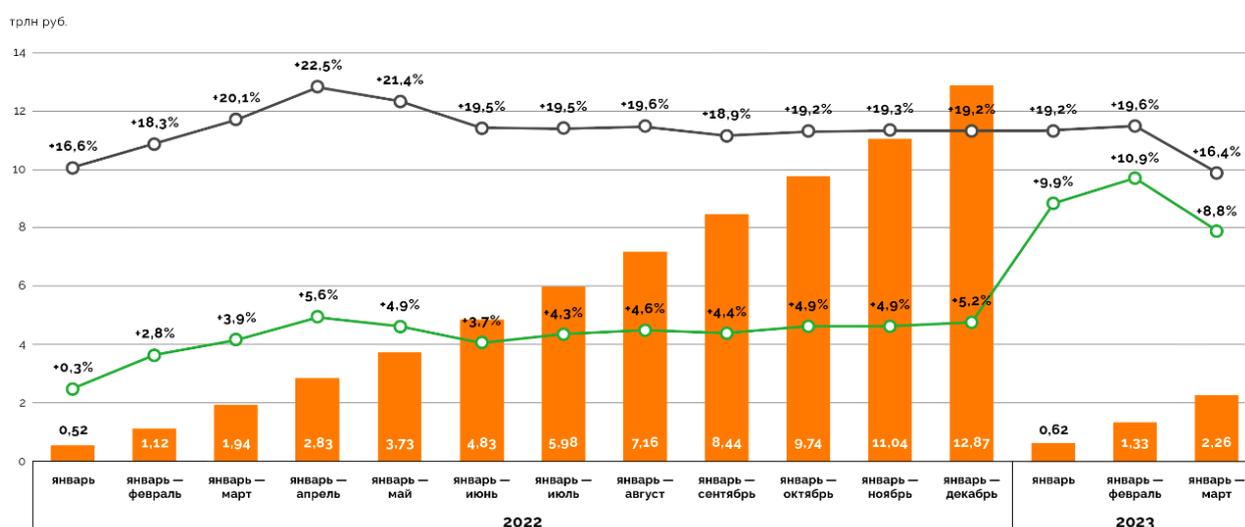


Рис. 1. Динамика строительства в регионах России в 2022-2023 годах

В 2022-2023 годах в России наблюдается положительная динамика строительства в регионах. По итогам 2022 года в стране было введено в эксплуатацию 102,6 млн кв. м жилой недвижимости, что на 11% больше, чем в 2021 году.

В 2023 году темпы роста строительства несколько замедлились, но по-прежнему остаются положительными. По данным Росстата, за 8 месяцев 2023 года в России было введено в эксплуатацию 76,5 млн кв. м жилой недвижимости, что на 9,4% больше, чем за аналогичный период 2022 года.

Лидерами по вводу жилья в 2022 году стали Москва (22,9 млн кв. м), Московская область (10,5 млн кв. м)

и Санкт-Петербург (7,9 млн кв. м). В этих регионах сосредоточено около трети всего ввода жилья в России.

В регионах также наблюдается положительная динамика строительства. В 2022 году в 69 регионах России объем ввода жилья вырос, а в 16 регионах снизился. Наиболее значительный рост объемов строительства был зафиксирован в Мурманской области (рост на 255,2%), Ненецком автономном округе (рост на 100,8%), Амурской области (рост на 67,3%), Московской области (рост на 53%), Адыгее (рост на 42,3%) и Пермском крае (рост на 42%).

Основными факторами, способствующими росту строительства в регионах, являются:

- Программа поддержки строительства жилья на Дальнем Востоке и в Арктике;
- Программа субсидирования процентных ставок по кредитам на строительство жилья;
- Программа льготной ипотеки;
- Развитие инфраструктуры в регионах.

Ожидается, что в 2023 году темпы роста строительства в регионах сохранятся на положительном уровне.

В целях поддержки строительной отрасли в условиях санкционного давления Правительство России ввело мораторий на меры ответственности за неисполнение или ненадлежащее исполнение застройщиком своих обязательств по договорам участия в долевом строительстве.

Мораторий был введен постановлением Правительства от 26 марта 2022 года № 479 и действует с 29 марта 2022 года по 30 июня 2023 года.

В рамках моратория не начисляются неустойки (штрафы, пени), иные финансовые санкции за неисполнение или ненадлежащее исполнение обязательств по договорам участия в долевом строительстве, предусмотренные законодательством о защите прав потребителей.

Также в этот период не применяются следующие меры ответственности:

- взыскание неустойки, процентов, возмещение убытков;
- расторжение договора;
- обращение в суд с требованием о признании договора недействительным;
- включение объекта в реестр проблемных объектов.

Мораторий не распространяется на случаи, когда застройщик:

- не приступил к строительству объекта в установленный срок;
- нарушил сроки передачи объекта долевого строительства;
- передал объект долевого строительства, не соответствующий условиям договора.

Мораторий был введен в качестве временной меры поддержки строительной отрасли, которая столкнулась с рядом трудностей в условиях санкционного давления. Он позволил застройщикам сосредоточиться на завершении строительства объектов долевого строительства и минимизировать риски для дольщиков.

По данным Минстроя России, на 30 июня 2023 года в России насчитывалось 2,5 тысячи проблемных объектов долевого строительства. Мораторий позволил застройщикам завершить строительство 600 таких объектов и обеспечить дольщиков жильем.

Ожидается, что после окончания моратория будет принят новый законопроект, который установит новые правила привлечения средств граждан в долевое строительство и защиты их прав. Другим важным аспектом является ценовое регулирование строительных материалов и элементов оборудования на строительном рынке. Меры поддержки строителей. В условиях инфляции и существенного роста строительных ресурсов были вве-

дены в 2022 году. Так Правительством Российской Федерации был утвержден механизм изменения цены контракта, которая ранее была твердой и не подлежала изменению. После внедрения поправок цену контракта можно было согласовать в соответствии с текущими условиями, что стало значимым фактором в обеспечении гибкости государственных закупок в строительной сфере. Переход на гибкие договорные цены при заключении государственных контрактов в рамках механизма государственных закупок дал возможность существенно изменить условия рынка для того, чтобы избежать инфляционных рисков.

Необходимость импортозамещения, использование отечественных материалов, замещающих импортные строительные материалы и конструкции потребовало продления действия упрощенного порядка подтверждения пригодности для применения в строительстве новых материалов, изделий, конструкций и технологий. Данная мера подразумевала, что срок подготовки и выдачи технического свидетельства должен составлять до 10 рабочих дней со дня заключения договора, то есть на подготовку заключения о пригодности строительных ресурсов с заявителем теперь требуется гораздо меньше времени.

В 2023 году продолжились программы субсидирования ставок по кредитам застройщикам, которые были запущены еще в 2022 году. Эти программы направлены на поддержку строительства жилья в России в условиях санкционного давления.

В рамках программы субсидирования процентных ставок по кредитам на строительство жилья, оператором которой выступает Фонд развития территорий, банки предоставляют застройщикам кредиты по ставке не выше 15% годовых. В этом случае на возмещение недополученных доходов банку выплачивается субсидия, покрывающая разницу между рыночной и льготной ставкой. Оператором программы льготного кредитования выступает Фонд развития территорий, банки предоставляют застройщикам кредиты по ставке 10% годовых на срок до 25 лет.

Эти программы оказали положительное влияние на развитие строительной отрасли в России. Они позволили застройщикам снизить расходы на финансирование строительства и сохранить темпы ввода жилья.

По данным Минстроя России, в 2023 году в России было введено в эксплуатацию 102,6 млн кв. м жилой недвижимости, что на 11% больше, чем в 2022 году. Этому во многом способствовало снижение стоимости кредитов для застройщиков.

Ожидается, что в 2024 году программы субсидирования ставок по кредитам застройщикам будут продолжены.

Правительство Российской Федерации действует в том числе и с другой стороны, предоставляя льготную ипотеку для различных категорий граждан по поручению Президента Российской Федерации. Наибольшую популярность получила льготная ипотека для военнослужащих и про-

грамма дальневосточной ипотеки на территории Дальневосточного федерального округа.

Таким образом, можно сказать, что различные меры государственной поддержки, среди которых существуют кредитные механизмы, административная поддержка меры государственного частного партнёрства. Разрешительные меры. И многие другие в целом способствовали сохранению устойчивых темпов развития строительной отрасли Российской Федерации в период экономической нестабильности.

Данный факт подтверждает Позитивная динамика введения объемов жилья за последние 2 года в период с 2022 по 2023 годы. Достигнутые положительные результаты являются результатом мер как ограничительных, так и разрешительных введенных Правительством Российской Федерации. Однако ряд специалистов все еще отмечает некоторую непроработанность применения ряда мер и то, что поддержка требует совершенствования в рамках долгосрочного развития отрасли строительства.

#### Литература:

1. Антрушин, А. Д. Методы государственного регулирования строительной сферы в России // Наука и образование: актуальные вопросы, достижения и инновации. — 2023. — с. 67-69.
2. Ланская, Д. В., Шевченко А. С., Кафарова Е. Т. Факторы развития современного регионального рынка строительства // Естественнo-гуманитарные исследования. — 2023. — №. 45 (1). — с. 158-163.

## К вопросу об анализе функционала государственных органов управления в строительной отрасли на современном этапе

Злобин Иван Станиславович, студент магистратуры;  
Цыбикдоржиева Жаргалма Доржиевна, кандидат филологических наук, доцент  
Восточно-Сибирский государственный университет технологий и управления (г. Улан-Удэ)

*Данная статья посвящена вопросам анализу функционалу государственных органов управления строительного образования Российской Федерации. В данной статье авторы анализируют современную архитектуру государственного управления строительной отрасли. В рамках исследования произведена классификация функции управления и их распределение среди органов исполнительной власти. Авторами учтены основные тенденции, имеющее место в современной экономике России.*

**Ключевые слова:** строительная отрасль, функции, государственные органы управления, государственное регулирование, экономика России, строительная сфера, строительство.

## On the issue of analyzing the functionality of state management bodies in the construction industry at the present stage

Zlobin Ivan Stanislavovich, student master's degree;  
Tsybikdorzhieva Zhargalma Dorzhievna, candidate of philological sciences, associate professor  
East-Siberian State University of Technology and Management (Ulan-Ude)

*This article is devoted to the analysis of the functionality of the state management bodies of construction education of the Russian Federation. In this article, the authors analyze the modern architecture of public administration in the construction industry. Within*

*the framework of the study, the classification of management functions and their distribution among executive authorities was carried out. The authors take into account the main trends taking place in the modern economy of Russia.*

*Keywords: construction industry, functions, state management bodies, state regulation, Russian economy, construction sector, construction.*

Строительная отрасль, как и многие другие сферы экономической деятельности, в нашей стране нуждается в государственном регулировании. Исторически строительная сфера выступала локомотивом развития экономики Советского Союза. Эти же функции остаются за строительной отраслью Российской Федерации сегодня. Современный строительный комплекс России включает в себя различных экономических агентов в лице подрядных, субподрядных монтажных пусконаладочных и специализированных организаций.

Строительный комплекс сегодня дает достаточно большие возможности для развития сопутствующих отраслей. Одним таких секторов является машиностроительная отрасль, отрасль строительных материалов, финансовая отрасль (кредитование лизинговые и факторинговые операции).

Таким образом, строительная отрасль оказывает значимость и существенное влияние на развитие смежных секторов экономики, среди которых следует выделить транспорт, торговлю и производство.

Государственное регулирование инвестиционно-строительной деятельности в России осуществляется в соответствии с Конституцией Российской Федерации, Гражданским кодексом Российской Федерации, Земельным кодексом Российской Федерации, Федеральным законом от 25 февраля 1999 г. № 39-ФЗ «Об инвестиционной деятельности в Российской Федерации, осуществляемой в форме капитальных вложений» и другими нормативными правовыми актами.

Основными целями государственного регулирования инвестиционно-строительной деятельности являются:

— Обеспечение рационального использования природных ресурсов и охраны окружающей среды при осуществлении строительства.

— Создание условий для привлечения инвестиций в строительство.

— Совершенствование системы управления инвестиционно-строительной деятельностью.

— Обеспечение безопасности строительства.

Государственное регулирование инвестиционно-строительной деятельности осуществляется посредством следующих основных инструментов:

— Нормативно-правовое регулирование: разработка и принятие нормативных правовых актов, регулирующих инвестиционно-строительную деятельность.

— Экономическое регулирование: предоставление налоговых льгот, субсидий, гарантий, льготных кредитов и других экономических стимулов для инвестиционно-строительной деятельности.

— Техническое регулирование: разработка и утверждение технических регламентов, стандартов и других нормативных документов, устанавливающих требования к объектам строительства и процессам строительства.

— Контроль и надзор: осуществление контроля и надзора за соблюдением требований, установленных законодательством в области инвестиционно-строительной деятельности.

Государственное регулирование инвестиционно-строительной деятельности в России осуществляется на федеральном, региональном и местном уровнях.

На федеральном уровне функции по государственному регулированию инвестиционно-строительной деятельности осуществляет Правительство Российской Федерации, а также федеральные органы исполнительной власти, уполномоченные на осуществление отдельных функций в этой сфере.

На региональном уровне функции по государственному регулированию инвестиционно-строительной деятельности осуществляют органы государственной власти субъектов Российской Федерации, а также органы местного самоуправления.

Основные направления государственного регулирования инвестиционно-строительной деятельности в России на современном этапе включают:

— Совершенствование нормативно-правовой базы в области инвестиционно-строительной деятельности.

— Предоставление налоговых льгот и других экономических стимулов для инвестиционно-строительной деятельности.

— Разработка и внедрение новых технологий и материалов в строительстве.

— Совершенствование системы управления инвестиционно-строительной деятельностью.

— Повышение безопасности строительства.

Государственное регулирование инвестиционно-строительной деятельности в России является важным фактором, способствующим развитию инвестиционно-строительного комплекса страны.

Указанный перечень функций достаточно четко распределённых рамках нормативно правового регулирования бережной федеральными и региональными органами исполнительной власти. Использование прежде всего административных и экономических инструментов, сейчас лежит во главе функции надзора и контроля за строительной отрасли.

Функции федеральных и региональных органов исполнительной власти в строительной отрасли

Строительство является одной из важнейших отраслей экономики России. Оно играет ключевую роль в обеспечении развития инфраструктуры страны, создании рабочих мест, повышении уровня жизни населения.

Государственное регулирование инвестиционно-строительной деятельности в России осуществляется на федеральном, региональном и местном уровнях.

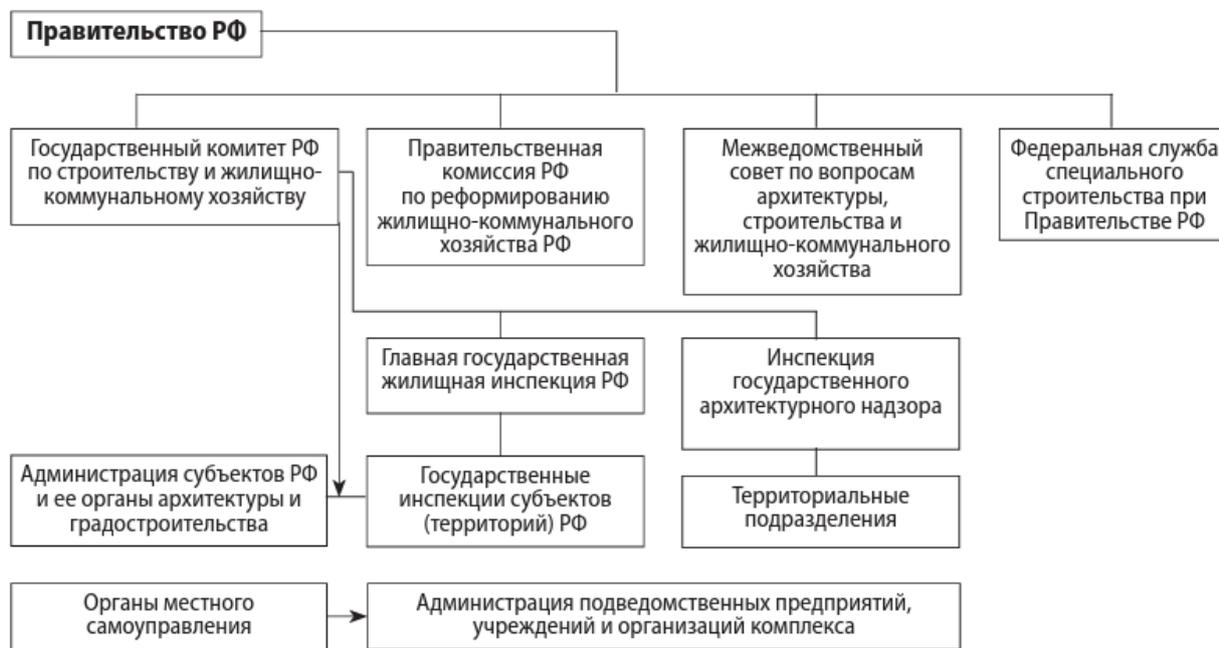


Рис 1. Структура взаимодействия органов исполнительной власти федерального и регионального уровня, принимающая на развитие строительной отрасли.

Федеральные органы исполнительной власти осуществляют функции по государственному регулированию инвестиционно-строительной деятельности в соответствии с законодательством Российской Федерации.

Функции федеральных и региональных органов исполнительной власти в строительной отрасли играют важную роль в обеспечении эффективного развития этой сферы. Федеральные органы ответственны за общие стратегические решения и регулирование, в то время как региональные органы выполняют задачи, связанные с местными особенностями и потребностями.

На региональном уровне органы исполнительной власти. Выполнять достаточно широкий перечень задач, связанных с осуществлением процедур выделения земельных участков, планирование территории и утверждение генеральных территориальных документов. Выдача разрешающих документов на строительство и зонирование территории позволяет координировать процессы, связанные с развитием строительной отрасли на муниципальном уровне.

Важно отметить и то, что региональные органы могут осуществлять контроль и мониторинг за отдельными строительными проектами, происходящими на территории муниципального образования, что включает в себя различные проверки соблюдения утвержденных норм и стандартов в соответствии с требованиями охраны окружающей среды и нормативно правовой документацией.

Взаимосвязь функций федеральных и региональных органов исполнительной власти в сфере является взаимодополняющей. Так федеральные органы исполнительной власти призваны разрабатывать и утверждать нормативно правовую базу, формируя государственную политику в области развития сферы строительства, таким образом обеспечивая координацию деятельности органов государственной власти на всех уровнях.

В свою очередь, региональные органы исполнительной власти. Реализуя государственную политику в сфере строительства, на уровне регионов, обеспечивает координацию деятельности органов государственной власти и органов местного самоуправления. Важной функцией региональных органов остается проведение процедур контроля и надзора за соблюдением требований законодательства в строительной сфере.

Следует отметить, что эффективность взаимодействия федеральных и региональных органов исполнительной власти в рамках развития строительной отрасли является необходимым условием для обеспечения устойчивого социально-экономического развития как на уровне территории, так и страны в целом.

Следует отметить, что эффективность взаимодействия федеральных и региональных органов исполнительной власти в рамках развития строительной отрасли является необходимым условием для обеспечения устойчивого со-

циально-экономического развития как на уровне территории, так и страны в целом.

В настоящее время важные функции по поддержанию строительной отрасли выполняют многочисленные муниципальное образование, которое, в свою очередь является административно территориальными единицами. С точки зрения регулирования сферы строительства. Каждый муниципальный образование является своеобразным автономным участником гражданских, административных деловых и других правоотношений. Согласно статье 8 градостроительного кодекса, местное самоуправление разрешает вопросы подготовки документов территориального планирования и выдал это разрешение на ввод объектов в эксплуатацию. Это является решающим фактором формирования самой градостроительной политики на местах. Вы регулированию вопросов жилищного строительства проводится на основе ведения различных реестров ка-

дастрового учёта и других нормативно правовых документов согласно действующему законодательству Российской Федерации.

В целом следует отметить, что на сегодняшний день в Российской Федерации государственная политика в сфере регулирования отрасли строительства уже является сформированной. Однако, в настоящее время осуществляется адаптация рынка к новым условиям ведения хозяйства в условиях воздействия внешних экономических санкций, направленных на сдерживание роста, развития и положительной динамики строительной отрасли.

На современном этапе в России в отношении строительной отрасли государство играет решающую роль, Миру это новый механизм софинансирования, условия льготного налогообложения, получение субсидированных кредитов для строительных компаний и многие другие сферы, которая являются важными для развития строительной отрасли.

#### Литература:

1. Брагина, И.С., Четверикова Е.И. Процесс государственного регулирования строительства //Строительство и реконструкция. — 2022. — с. 64-67.
2. Антрушин, А.Д. Методы государственного регулирования строительной сферы в России //Наука и образование: Актуальные вопросы, достижения и инновации. — 2023. — с. 67-69.

## Анализ строительной отрасли и градостроительной политики в муниципальном образовании на примере города Улан-Удэ

Злобин Иван Станиславович, студент магистратуры;  
Цыбикдоржиева Жаргалма Доржиевна, кандидат филологических наук, доцент  
Восточно-Сибирский государственный университет технологий и управления (г. Улан-Удэ)

*Данная статья посвящена вопросам анализу функционалу государственных органов управления строительного образования Российской Федерации. В данной статье авторы анализируют современную архитектуру государственного управления строительной отрасли. В рамках исследования произведена классификация функции управления и их распределение среди органов исполнительной власти. Авторами учтены основные тенденции, имеющее место в современной экономике России.*

**Ключевые слова:** строительная отрасль, градостроительная политика, муниципальное образование, генеральный план, стратегия развития.

## Analysis of the construction industry and urban planning policy in the municipality on the example of the city of Ulan-Ude

Zlobin Ivan Stanislavovich, student master's degree;  
Tsybikdorzhieva Zhargalma Dorzhievna, candidate of philological sciences, associate professor  
East-Siberian State University of Technology and Management (Ulan-Ude)

*This article is devoted to the analysis of the functionality of the state management bodies of construction education of the Russian Federation. In this article, the authors analyze the modern architecture of public administration in the construction industry. Within*

*the framework of the study, the classification of management functions and their distribution among executive authorities was carried out. The authors take into account the main trends taking place in the modern economy of Russia.*

*Keywords: construction industry, urban planning policy, municipal formation, master plan, development strategy.*

Сегодня город Улан-Удэ является одним из самых динамично развивающихся городов Дальнего Востока России. Честно изменения в градостроительной политике будут осуществлены уже в ближайшее время ввиду принятия нового генерального плана развития города, утверждённого Правительством Российской Федерации. Идентификация строительства в городе Улан-Удэ намечена на период с 2024 по 2028 годы. В рамках реализации проекта генплана города будет освоено существенное количество бюджетных средств, предусмотренных в рамках федерального транша в сумме более 150 миллиардов рублей. Обсуждение генплана города преобразование центра в столице Бурятии рассматривается уже сегодня. В целом можно сказать, что вопросы градостроительной политики выходят на значимое место в повестке исполнительных и законодательных органов власти.

Качественная и комфортная городская среда является значимым приоритетом градостроительной политики. В Улан-Удэ уже достаточно продолжительный период времени. Муниципальное образование городской округ Улан-Удэ постепенно расширяется за счет включения все новых прилегающих территорий в его состав. На фоне миграции населения из сельских районов Республики Бурятия происходит расширение жилищного фонда. Так в городе существует тенденция сохранения устойчивого спроса на квартиры, несмотря на сохраняющиеся условия экономической нестабильности в целом нашей стране.

Одним из значимых направлений деятельности администрации города Улан-Удэ является организация дорожного движения и дорожное строительство. В последние годы происходит постепенная модернизация дорожного полотна на всей территории города. Не последнее место в развитии дорожных работ имеют современные технологии. Так, в Улан-Удэ при ремонте дорог актуально использование фрезерованного асфальтобетона. В 2022 году фрезерат, полученный в результате дорожных работ, был использован подрядчиками для ямочного ремонта, который позволил достаточно оперативно устранить недостатки дорожного покрытия.

Однако одно из значимых проблем градостроительной политики города продолжает оставаться сравнительно высокая степень изношенности инженерных сетей. По данным администрации города, износ объектов теплоснабжения по состоянию на 2022 год, по предварительной оценке, составляет около 70% в отношении водоснабжения водоотведения и около 80% в отношении электросетевого хозяйства.

Одним из главных драйверов, продолжающим формировать устойчивый спрос на территории региона на жилье остается Государственная программа Дальневосточная ипотека. Однако при этом часть жителей города отмечает

повышение средней стоимости квадратного метра жилья ввиду введения данной льготной программы.

Город Улан-Удэ с 2022 года фигурирует в различных значимых федеральных государственных программах, например, «Обеспечение доступным и комфортным жильем», а также государственная программа «Чистый воздух».

Повышение актуальности вопросов градостроительной политики в новых условиях реализации нового генплана город Улан-Удэ стало значимым условием пересмотра стратегических планов строительной политики города.

В условиях одобрения нового проекта генерального плана город Улан-Удэ в соответствии со схемой территориального планирования Республики Бурятия были внесены существенные изменения в правила землепользования и застройки, разработанные и утверждены новые проекты документации по планировке и развитию территорий.

2022 год ознаменовал строительство новых значимых социальных объектов на территории города. Так, в рамках Восточного экономического форума были окончательно утверждены проекты строительства центра ядерной медицины, стационар онкодиспансера, центр спортивных единоборств, также центр тибетской медицины и многих других социально значимых проектов.

Все же главным объектом развития строительной отрасли в городе Улан-Удэ, согласно данным комитета по строительству, остается сфера жилищного строительства. Динамика показателей жилищного строительства в муниципальном образовании городской округ Улан-Удэ представлена на рисунке 1.

Важно отметить, что существует и прогнозные планы ввода жилья уже определённые количественная до 2024 года которые показывают в целом улучшение и увеличение темпов строительства жилья в городе.

Реализация градостроительной политики города в целом остается в рамках запланированных механизмов реализации Стратегии социально экономического развития города Улан-Удэ до 2035 года.

Основные механизмы реализации данной стратегии представлены на рисунке ниже и включают в себя несколько плановых этапов, разделённых по датам, запланированных к достижению определённых значимых результатов.

Важно отметить, что в основе реализации вышеописанной стратегии остается программно-целевой метод бюджетного планирования, который является актуальным подходом в планировании бюджета города Улан-Удэ.

Так, в настоящее время в городе Улан-Удэ реализуется 12 муниципальных программ. Каждый из представ-



Рис. 1. Динамика основных показателей жилищного строительства

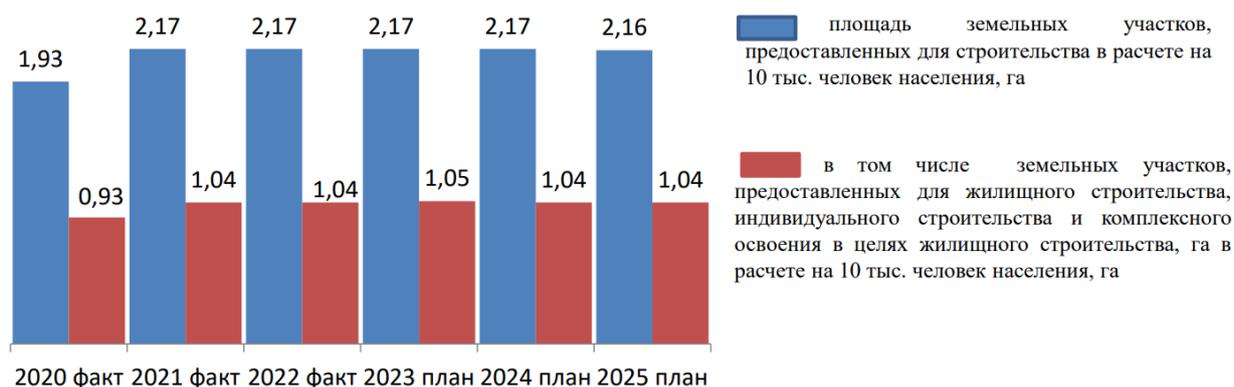


Рис. 2. Площадь земельных участков, предоставленных для строительства в расчете на 10 тыс. человек населения



Рис. 3. Механизмы реализации Стратегии города Улан-Удэ

ленных программ имеет свою целевую направленность, собственные задачи развития и предусмотренный комплекс мероприятий.

В целом перечисленные аспекты формирования градостроительной политики в столице Бурятии формирует до-

статочно устойчивую систему, которая сможет обеспечить слаженную работу и взаимодействие участников строительной отрасли и различных органов власти при реализации крупного проекта, такого как новый генплан города Улан-Удэ.

#### Литература:

1. Беломестнов, В. Г., Бурмасков М. А., Куприянова И. Г. К вопросу о формировании мастер-плана развития города Улан-Удэ // Обеспечение экономической безопасности пространственного и социально-экономического развития при формировании эколого-ориентированной инновационной экономики. — 2022. — с. 66-68.
2. Бурхисанов, А. О. Анализ градостроительной политики муниципального образования (на материалах города Улан-Удэ) // Скиф. Вопросы студенческой науки. — 2023. — №. 3 (79). — с. 22-29.

## Актуальные вопросы автоматизации управленческих процессов на предприятиях нефтегазовой отрасли

Карнаухов Александр Михайлович, кандидат технических наук, доцент;  
Кушнерова Виктория Игоревна, студент магистратуры  
Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого

**В** процессе стремительного развития нефтегазовой отрасли мы можем наблюдать за существенным усложнением рыночной среды и увеличением масштаба проектов.

Вследствие этих процессов эффективная координация и взаимосвязанность процессов, субъектов и бизнес-решений становятся все более важными для успешного завершения проектов.

Крупные нефтегазовые компании предпочитают оформление контрактов «под ключ» в области строительства и ремонтных работ, что позволяет обеспечить максимально эффективную координацию всей цепочки процессов — от проектирования до сдачи готового объекта в эксплуатацию. Именно этот подход позволяет компании обеспечить высокое качество продукции, сократить время и затраты на реализацию проектов.

Для оперативной координации и взаимосвязанности процессов и бизнес-решений в рамках контрактов «под ключ» необходимо использовать современные методы и инструменты управления процессами, такие как системы управления и автоматизации бизнес-процессов, многокритериальные модели, системы анализа рисков и т. д.

Управление процессами в нефтегазовой отрасли представляет собой сложную задачу, так как эта отрасль имеет высокую степень риска и связана с большим количеством законодательных, экологических, технических и финансовых ограничений.

Нефтегазовая отрасль использует автоматизированные системы в большинстве процессов: от проектирования до эксплуатации, от добычи до транспортировки конечному потребителю, в процессах диагностики и ремонта.

Учитывая высокотехнологичную сферу деятельности отрасли, принятие управленческих решений требует глубокого анализа производственной деятельности, с учетом множества факторов. Аккумулируя данные из различных систем сложно избежать формирования отчетов вручную, что в свою очередь отнимает время и провоцирует возникновение ошибок.

Автором проведен глубокий анализ литературы на тему автоматизации управленческих решений, внедрения систем автоматизации, особенности информационно-управляющих систем в нефтегазовом комплексе и актуальным вопросам автоматизации управленческих процессов в отрасли, а также представлены основные направления развития автоматизированных систем и внедрения цифровых технологий и сформулированы предложения по эффективному внедрению новых информационно-управляющих систем.

Классификация бизнес-процессов Бьёрна Андерсена делит процессы предприятия на три части [1].

Производственными процессами называются основные и создающие ценности процессы предприятия. Добыча, переработка, хранение, транспортировка — указанные процессы нефтегазового комплекса относятся к производственным процессам.

Поддерживающие (вспомогательные) процессы не создают непосредственно добавленную ценность. Они необходимы для обеспечения основных процессов. Такими вспомогательными процессами могут быть, например, управление финансами и персоналом. Сюда же можно отнести диагностику, техническое обслуживание и ремонт.

Развивающиеся процессы — это процессы, которые позволяют создать цепочку ценности в основном и во вспо-

могательном процессах на новом уровне показателей. Инвестиционные проекты, реконструкция, техническое перевооружение.

Первичные процессы, или как упомянуто выше, производственные процессы обеспечены наличием эффективных информационно-управляющих систем. Указанные процессы нефтегазовой отрасли высокотехнологичны, что связано с наукоемкими и сложными процессами производства. Этот фактор и обеспечивает первичные процессы в нефтегазовом комплексе высоким уровнем автоматизации.

Поддерживающие и развивающие процессы в нефтегазовом комплексе обеспечены информационно-управляющими системами, но в большей степени требуют эффективного планирования и управления с учетом всех производственных процессов.

Эффективное управление нефтегазовым предприятием требует интеграции большинства процессов в единую систему управления, а также постоянной адаптации и оптимизации их в соответствии с изменяющейся внешней средой и внутренними потребностями предприятия [2].

Газпром ЦПС (Центральная производственно-сбытовая система) работает над формированием единого информационного пространства. Архитектура ЕИП обеспечит доступ к информации на разных уровнях для оперативного принятия управленческих решений и выполнения стратегических целей. Объединяя различные автоматизированные системы Газпром ЦПС развивает Единую цифровую платформу (ЕЦП), которая будет автоматизировать процессы инвестиционно-прогнозного блока и блока диагностики, технического обслуживания и ремонта. Объединяя в единую базу информацию из производственных систем, финансовых, систем планирования поставок и проведения закупок, систем мониторинга хода работ и прочие внедренные системы ЕЦП создает платформу для контроля и управления процессами на всем жизненном цикле [3].

Кроме того, актуальным является вопрос уменьшения рисков и повешения безопасности на производстве. Системы мониторинга и контроля в режиме реального времени позволяют быстро реагировать на возникающие проблемы и ситуации, уменьшая вероятность аварий и несчастных случаев на производстве. В этом направлении реализуются системы дистанционного контроля оборудования, системы удаленного мониторинга ГПА, системы гидродинамического моделирования процессов закачки и отбора газа ПХГ.

В инвестиционных проектах предприятий нефтегазовой отрасли используются системы для оперативного контроля работ, включающий в себя анализ и утверждение графиков производства строительства, уведомления от строительного контроля, инспекционные проверки, согласование и хранение исполнительной документации.

Системы мониторинга персонала и техники реализующие автоматизированный контроль фактической мо-

билизации людей и техники на объектах строительства позволяют отслеживать эффективное производственное время и обеспечение контроля за соблюдением требований производственной и экологической безопасности.

Аэромониторинг дает возможность анализа данных аэросъёмки и автоматизированного сравнения цифрового двойника объекта с проектной моделью объекта и проектной документацией. Также ведется работа со стороны Газпром космические системы [4]. Аэрокосмический мониторинг объектов позволяет вести контроль промышленной и экологической безопасности, строительства, обеспечение проектно-исследовательских работ. Программный комплекс по обработке данных подразумевает просмотр исходных фотографий непосредственно после полета, совмещение с границами охранных зон, выделение объектов и действий в охранной зоне, требующих оперативного реагирования, формирование карточек нарушений, передача информации заказчику, доведение первичной информации до представителей эксплуатирующих организаций в течении нескольких часов.

При поддержании работоспособности производственных мощностей в нефтегазовом комплексе становится актуальным вопрос диагностики, и в первую очередь системы удаленного мониторинга и диагностики. Сенсоры и устройства, установленные на оборудовании и инфраструктуре, собирают данные в реальном времени, а системы удаленного мониторинга и диагностики анализируют их и реализуют автоматическую отправку уведомлений о дефектах, рекомендации по ведению режима работы оборудования, анализ отклонений. Это позволяет заблаговременно планировать необходимые объемы работ, организовывать своевременную поставку запасных частей, что в свою очередь сокращает сроки проведения ремонта.

Внедрение методологии управления техническим состоянием оборудования и объектов нефтегазовой отрасли с использованием цифровых двойников позволяет рассчитывать показатели работы оборудования с учетом паспортных данных, результатов диагностики, обследований, статистических данных об авариях и инцидентах, материалов расследований. С учетом указанных данных рассчитывается удельный совокупный риск, ожидаемый прямой ущерб от аварии, комплексный показатель технического состояния, вероятность отказа. На основании перечисленных показателей актуализируются программы капитального ремонта с учетом приоритетности, что позволяет обеспечивать работоспособность оборудования и объектов нефтегазовой отрасли (Рис. 1).

Для эффективного управления нефтегазовым предприятием требуется выстроить взаимодействие процессов эксплуатации, своевременного планирования и организации диагностики, технического обслуживания и ремонта объектов и оборудования. Для этого требуется разработать модель бизнес-процессов на основе анализа информационных данных от всех производственных и обеспечивающих процессов (Рис. 2).

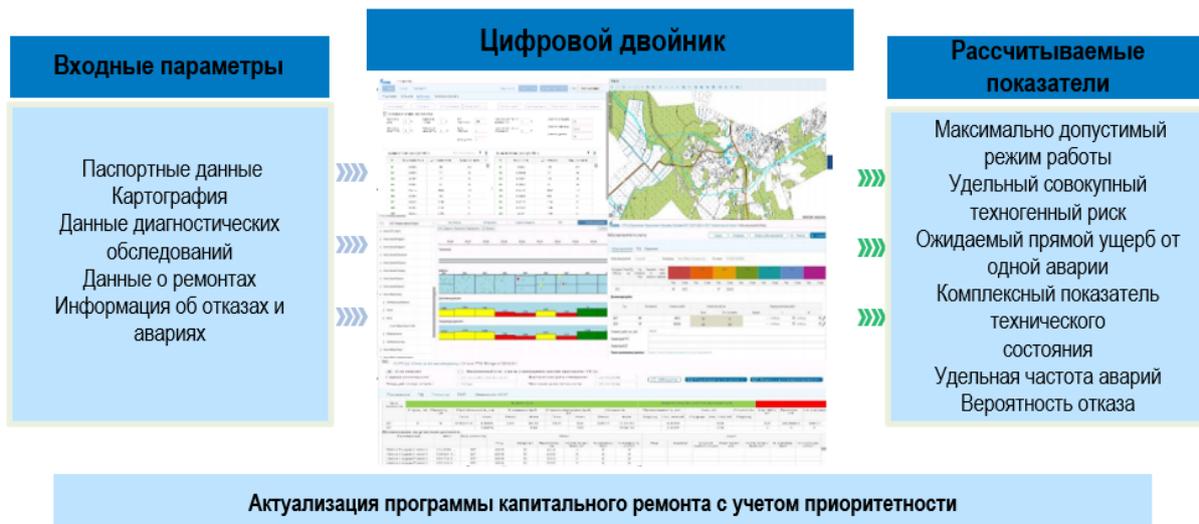


Рис. 1. Схема управления техническим состоянием



Рис. 2. Модель бизнес-процессов на основе анализа информационных данных от всех производственных и обеспечивающих процессов

Продолжается работа по вопросу импортозамещения программного обеспечения на предприятиях нефтегазовой отрасли, ведется системная работа с отечественными правообладателями и ИТ-компаниями. По данным Российского энергетического агентства, объем ИТ-рынка в 2022 году составил выше 2 трлн. рублей, из них около 20% пришлось на нефтегазовый комплекс [7].

Указанные события, с одной стороны, являются вызовом для нефтегазовой отрасли и ИТ-компаний, связанным в первую очередь с высокими затратами, необходимостью в обучении персонала и с высоким уровнем

технических заданий соответственно. А с другой стороны это время для возможностей у обеих сторон процесса. Внедрение новых систем может запустить процесс реинжиниринга бизнес-процессов и бизнес-моделей с целью улучшения их эффективности и достижения лучших результатов [6]. Появится возможность успешной интеграции разрозненных систем в единую информационную базу, к чему стремится подавляющее большинство предприятий нефтегазовой отрасли.

В целом, импортозамещение программного обеспечения на объектах нефтегазовой отрасли является сложной задачей, требующей тщательного анализа и пла-

нирования. Однако, при правильном подходе, это может принести значительные выгоды в виде экономии средств, повышения безопасности и развития отечественных технологий.

Подводя итоги, можно сделать вывод, что автоматизация управленческих решений и консолидация данных в единую систему предприятия нефтегазового комплекса позволит ускорить принятие решений, улучшить контроль за производством, сократить издержки и оптимизировать использование ресурсов.

Внедрение единой системы, объединяющей информационно-управляющие системы организации, позволит анализировать производственные данные, контролировать и моделировать производственные процессы и эффективно планировать хозяйственную деятельность. А процесс импортозамещения даст возможность предусмотреть в технических заданиях интеграцию информационно-управляющих систем в единую систему.

#### Литература:

1. Бёрн, А. Бизнес-процессы. Инструменты и совершенствования/Пер. с англ. Ариничева С.В./Науч. ред. Адлер Ю.П. — М.: РИА «Стандарты и качество», 2003. — 272 с.
2. Ж. А. Аксенова, О. В. Ищенко Роль, преимущества и недостатки ERP-систем в развитии экономики // ЕГИ. 2021. № 4 (36).
3. Официальный сайт Газпром ЦПС <https://gazpromcps.ru>.
4. Официальный сайт Газпром космические системы <https://www.gazprom-spacesystems.ru/ru/>.
5. Спивак, С.И. Метаобъектный подход к моделированию бизнес-процессов предприятия в рамках единой ERP-системы/С.И. Спивак, Н.Д. Морозкин, Л.А. Лукьянов // Системы и средства информатики. — 2019. — Т. 29. — № 2. — с. 113-121. — DOI 10.14357/08696527190210. — EDN EKCGMQ.
6. Яремко, П.И. Внедрение ERP-систем как реинжиниринг 2.0/П.И. Яремко // Вестник науки и образования Северо-Запада России. — 2018. — Т. 4. — № 4. — с. 89-93. — EDN YVSVAD.
7. Статья «Импортозамещение ПО: подводим первые итоги» [Электронный ресурс]. — Режим доступа <https://dprom.online/oilgas/importozameshhenie-po-podvodim-pervye-itogi/>.
8. Ощепков, В.М. Проблемы внедрения ERP на предприятиях/В.М. Ощепков, В.А. Лохматова // Научное обозрение. Экономические науки. — 2019. — № 2. — с. 44-48. — EDN XBMSPD.
9. Одинцова, М.А. Возможности систем класса ERP для стратегического управления предприятием/М.А. Одинцова // Политика, экономика и инновации. — 2020. — № 4 (33). — с. 7. — EDN JNGWFD.
10. Бельмас, С.М. Разработка и внедрение ERP-систем/С.М. Бельмас, С.М. Бельмас // Шумпетеровские чтения. — 2018. — Т. 1. — с. 48-60. — EDN ZCTJJR.
11. Tarigan, Z. J. H., Oktavio, A., Soeprapto, W., Harjanti, D., Malelak, M. I., & Basana, S. R. (2021). Key user ERP capability maintaining ERP sustainability through effective design of business process and integration data management. *International Journal of Data and Network Science*, 5 (3), 283-294. doi:10.5267/j.ijdns.2021.6.005.
12. Колчин, В.Н. Применение ERP-систем в строительстве // Инновации и инвестиции. 2021. № 3. с. 274-276.
13. Kouriaty, A., Bournaris, T., Manos, B., & Nastis, S. A. (2020). Critical success factors on the implementation of ERP systems: Building a theoretical framework. *International Journal of Advanced Computer Science and Applications*, 11 (11), 23-40. doi:10.14569/IJACSA.2020.0111104.
14. Манохин, П.А. Обзор функционала современных ERP-систем/П.А. Манохин, М.И. Барабанова // Hypothesis. — 2022. — № 1 (18). — с. 18-23. — EDN SKUMNM.
15. Статья «Reuters узнал, что SAP задержится с уходом из России» [Электронный ресурс]. — Режим доступа <https://www.rbc.ru/business/24/10/2022/63569a2e9a794765bd8796f6>.
16. Переверзева, А.И. Анализ функциональных возможностей российских и зарубежных ERP-систем для автоматизации финансовой деятельности энергетического комплекса/А.И. Переверзева, Л.П. Сажнева // Экономика и управление: проблемы, решения. — 2021. — Т. 1. — № 10 (118). — с. 51-60. — DOI 10.36871/ek. ur. p. r. 2021.10.01.007. — EDN DGXVPC.
17. Статья «Цифровизация» [Электронный ресурс]. — Режим доступа <https://habr.com/ru/post/485800/>.
18. Статья «Цифровизация и автоматизация» [Электронный ресурс]. — Режим доступа ([bigdataschool.ru](http://bigdataschool.ru)).
19. Статья «Чем отличаются архитектурные подходы при автоматизации и цифровизации» [Электронный ресурс]. — Режим доступа ([bigdataschool.ru](http://bigdataschool.ru)).
20. Статья «Импортозамещение в нефтегазовой промышленности» // Дайджест Нефтегаз (14) 2021.
21. Музалев, С.В. Внедрение ERP-системы как важный этап развития предприятия/С.В. Музалев, Е.С. Жариков // Гуманитарные балканские исследования. — 2021. — Т. 5. — № 2 (12). — с. 62-68. — DOI 10.34671/SCH. HBR. 2021.0502.0014. — EDN APLJFC.].
22. Глухова, К.И., Бекмансурова А.Р., Кучина Т.Н.. Порядок действий при автоматизации бизнес процессов // «CHRONOS»' Естественные и технические науки. 2020. № 5. с. 9-10.

23. Статья «Фабрика Цифровой Трансформации: Индустрия 4.0» // Нефтегаз [Электронный ресурс]. — Режим доступа <https://neftegaz.ru/analysis/interview/630524-fabrika-tsifrovoy-transformatsii-segodnya-industriya-4-0-eto-uzhe-ne-loskutnye-tehnologii-a-integri/>.
24. Игнатова, Е. С. Методология ERP в организации и управлении строительным производством/Е. С. Игнатова // Современные наукоемкие технологии. — 2020. — № 3. — с. 112-118. — DOI 10.17513/snt. 37951. — EDN NKDROY.

## Цифровые стратегии

Кутлыев Гючгелди Гулгелдиевич, преподаватель;

Мятиева Лачин Мердан Гызы, студент;

Махтумкулиев Джуманьяз, студент;

Овлякульева Марал Мерданова, студент

Туркменский государственный институт финансов (г. Ашхабад, Туркменистан)

Компании могут выбирать из целого ряда инновационных и ориентированных на будущее вариантов разработки цифровой стратегии своего бизнеса. Развитие и конвергенция ряда технологий означают, что компании теперь могут интегрировать несколько цифровых подходов для продвижения своего бренда как в Интернете, так и в автономном режиме. Понимание ключевых цифровых стратегий для бизнеса может помочь вам успешно разработать и реализовать цифровую стратегию для вашей организации. В этой статье мы объясняем, что такое цифровая стратегия бизнеса, и приводим примеры того, как компании могут использовать этот тип стратегии.

### Что такое цифровая стратегия?

Цифровые стратегии, подобные описанным выше, — это планы и процессы, которые разрабатываются компаниями для использования технологий для развития своей организации. Эти технологически ориентированные инициативы дают группам сильное присутствие в Интернете, что может генерировать запросы и продажи или даже способствовать выходу на новые рынки. Чтобы успешно реализовать цифровую стратегию, компании используют новые способы общения и обслуживания своих клиентов с помощью кросс-функциональной реализации, включающей команды из информационных технологий (ИТ), маркетинга и продаж.

### 7 примеров цифровых стратегий

Вот список из семи примеров цифровых стратегий, которые помогут вам понять, как компании используют эти цифровые стратегии для бизнеса. На все более цифровом рынке реализация этих стратегий может дать вашей организации конкурентное преимущество. Вот основные цифровые стратегии для бизнеса:

#### 1. Контент-маркетинг

Контент-маркетинг включает в себя создание, публикацию и распространение различных цифровых средств массовой информации, нацеленных на онлайн-аудиторию, которая затем может спрашивать о ваших продуктах и услугах или использовать их. Создаваемый контент может быть в письменной, визуальной или аудио форме и лучше

всего работает, когда он отвечает на вопрос или беспокойство целевой аудитории. Вот несколько примеров того, как вы можете использовать контент-маркетинг в качестве эффективной цифровой стратегии:

— **Ведение блогов:** Блоги являются эффективным каналом предоставления информации потенциальным клиентам и покупателям. Блоги, оптимизированные по ключевым словам, могут помочь статьям, которые вы пишете, дойти до людей, которые могут искать информацию через ведущие поисковые системы.

— **Создание инфографики.** Эти смелые визуальные проекты представляют большой объем информации в интересной и доступной форме. Вы можете использовать инфографику разными способами и делиться ею в блогах, по электронной почте и в социальных сетях вашей компании.

— **Запишите подкаст.** С помощью подкастов вы можете рассказать о своих интересах и опыте, взять интервью у представителей отрасли и сделать обзор продуктов.

— **Автор официальных документов:** Предприятия могут позиционировать себя как лидеров отрасли, создавая контент, демонстрирующий интеллектуальное лидерство в своем секторе. Посетители веб-сайта могут загрузить эти документы для получения контактной информации или подписки по электронной почте.

— **Снимайте и загружайте видео.** Видеомаркетинг — чрезвычайно эффективный способ привлечь новую аудиторию к вашим продуктам и услугам. Вы можете загрузить эти видео на ведущие платформы, на сайт компании или поделиться в социальных сетях.

#### 2. Маркетинг в социальных сетях

Присутствие в социальных сетях имеет важное значение для бизнеса, поскольку оно позволяет их бренду контактировать с разнообразной и ранее недоступной онлайн-аудиторией, которая может взаимодействовать с вами в режиме реального времени. Решительные компании не только увеличивают свою известность и охват за счет использования ведущих каналов социальных сетей, но также используют

социальные сети для ключевых бизнес-функций, таких как продажа продуктов и обслуживание клиентов. Вот несколько примеров того, как бренды используют социальные сети в качестве цифровой стратегии:

— Переназначьте сообщения блога, видео и инфографику с вашего сайта в социальных сетях, чтобы охватить новую аудиторию.

— Предоставьте коды ваучеров и скидки на продукты вашей компании, которыми пользователи социальных сетей смогут широко поделиться.

— Создавайте целевые страницы и публикации, которые побуждают подписчиков подписаться на вашу рассылку по электронной почте.

— Разработайте запоминающиеся фирменные хэштеги, которые перенаправят пользователей на контент вашей компании.

— Привлекайте влиятельных лиц для продвижения ваших продуктов и услуг среди своих многочисленных подписчиков в социальных сетях.

### 3. Электронный маркетинг

Маркетинг по электронной почте позволяет компаниям напрямую общаться со своими клиентами или покупателями. Вместо того, чтобы полагаться на веб-сайт или платформу социальных сетей для распространения своего сообщения, компания может использовать выделенного поставщика услуг электронной почты для доставки HTML-контента по электронной почте людям, которые подписались, чтобы получать от них новости. Вот несколько примеров того, как компании включают электронный маркетинг в свою цифровую стратегию:

— Предыдущие клиенты могут получать целевые предложения и скидки, чтобы побудить их совершить повторную покупку.

— Отправьте подписчикам электронное письмо со ссылками на ваш последний онлайн-контент.

— Ремаркетинг клиентов электронной коммерции, которые бросили свои корзины.

— Используйте данные о клиентах и сегментацию, чтобы создавать электронные письма, соответствующие интересам пользователей.

#### Литература:

1. <https://ru.wikipedia.org/>
2. <https://www.dtconsulting.ru/>
3. <https://e-management.guu.ru/>
4. <https://www.plerdy.com/>

### 4. Мобильный маркетинг

Мобильный маркетинг превратил смартфон в дополнительный маркетинговый канал для компаний, придерживающихся агрессивной стратегии цифрового маркетинга. При правильном выборе SMS-маркетинг может обеспечить высокие показатели конверсии, является надежным и экономически эффективным. Вот несколько примеров использования мобильного маркетинга при разработке цифровых стратегий компании:

— оповещайте своих SMS-подписчиков о распродажах, предложениях и событиях вашей компании

— используйте динамические поля

— включите ссылки на недавно выпущенные продукты

— ремаркетинг неактивных клиентов с помощью кампаний возврата

— отображение QR-кодов на наружных носителях или в магазинах, которые покупатели могут использовать на своих смартфонах для участия в конкретных кампаниях.

— реклама дополненной реальности, которую клиенты могут активировать через приложение для смартфона

### 5. Продукты и услуги с цифровой поддержкой

Широкий спектр технологий, включая искусственный интеллект и Интернет вещей, позволяют компаниям диверсифицировать ассортимент своей продукции, создавая продукты, которые могут подключаться или обмениваться данными с приложением. Этот новый подход к разработке продуктов хорошо интегрируется с цифровой стратегией, которая привлекает или обучает клиентов в Интернете. Вот несколько примеров продуктов с цифровой поддержкой:

— фитнес-часы, которые записывают активность и жизненные показатели пользователя и передают данные на онлайн-платформу или приложение.

— умные ошейники для домашних животных, которые включают GPS-отслеживание домашних животных, чтобы владельцы могли удаленно отслеживать их местоположение.

## Оценка туристского потенциала Демидовского района Смоленской области

Липатов Александр Валерьевич, студент магистратуры  
Смоленский государственный университет спорта

*В статье автор рассматривает Демидовский район Смоленской области с точки зрения его туристского потенциала.*

*Ключевые слова:* туризм, Смоленская область, Демидовский район, город Демидов.

В Одной из примет 21-века во всяком случае в России стала отмирание деревни и повсеместное переселение в города. Данный процесс, хоть и медленно, но продолжается и по сей день. По данным «Росстат» доля городского населения с января 2017 по январь 2023 возросла с 74,3% до 74,9% [4]. Тому есть много причин, но основная из них, пожалуй — экономическая. Низкий уровень жизни, отсутствие перспектив, все это гонит людей из деревень, поселков в областные центры, в столицу. Несмотря на статистику «Росстата», данный процесс достаточно сложно оценить в точных цифрах. Но тенденция наблюдается отчетливо.

Жизнь в городах, особенно в крупных, безусловно имеет ряд положительных сторон: более высокий уровень зарплаты, комфорта, шаговая доступность до всех ключевых и необходимых благ цивилизации. Но за все это приходится платить. И речь сейчас идет не столько о деньгах, сколько о собственном времени и здоровье. Плохая экология (высокий уровень загазованности, низкое качество пищи и воды), постоянные стрессы, недостаток свободного времени, который усугубляется временем, которое человек вынужден проводить, находясь в дороге. В дороге на работу и домой.

Еще недавно, до введения антироссийских санкций средний городской житель имел возможность раз в год посетить курорты Турции, Египта, Болгарии. Сейчас же все не так просто. Рост курса доллара по отношению к рублю приводит к тому, что все чаще граждане рассматривают различные отечественные туристические альтернативы. Одной из которых является «здравница Смоленской области» — «Смоленское поозерье», располагающееся в Демидовском районе.

Для оценки туристско-рекреационного потенциала данной местности можно рассмотреть следующие ключевые характеристики:

- культурно-исторические ресурсы;
- природные ресурсы;
- транспортная доступность;
- места для размещения туристов.

Прошлое края уходит в глубокую старину. Первые письменные упоминания можно отнести к 1499 году. Тогда данная местность именовалась как «Поречье». Пограничное соседство с Литовско-Польским государством стало тяжелым бременем, мешающим развитию Поречья. В 1723 году по указу Петра I здесь была открыта торговая пристань. А в 1776 году по указу Екатерины II Поречье

становится уездным городом. Поречская земля испытала на себе страшный гнет войск Наполеона. С 20 декабря 1918 года город стал называться Демидовым. С 13 июля 1941 года по 21 сентября 1943 года Демидов находился под оккупацией Гитлеровских войск [1].

Несмотря на обширную историю, в Демидовском районе сравнительно не много исторических памятников, музеев. Наибольшей популярностью у туристов пользуются следующие: мемориальный музей Н.М. Пржевальского, дом-усадьба Юрия Никулина, музей партизанской славы [3].

Если давать оценку природного рекреационного потенциала данной территории, то можно обратить внимание на то, что рельеф местности не однороден. Южная часть представляет собой равнину, возвышенную по краям. Это территория древнего ледникового озера.

Демидовский район славится своими водными ресурсами. Наиболее крупные реки: Каспля, Жереспя, Ельша. Также в данной местности располагаются 26 озер, в числе которых Чистик, Акатовское и Сапшо. Не стоит забывать и про обилие сосновых лесов с их биологическим разнообразием [2].

Если говорить про климат, то он умеренно-континентальный со сравнительно теплым летом и относительно холодной зимой. Среднегодовая температура воздуха равна 4,6 градусам тепла. Зима и осень — пасмурные. Весна и лето — полужаркие.

Не мало важным при оценке туристско-рекреационного потенциала является рассмотрение вопросов транспортной доступности и мест для размещения отдыхающих. Автобусы Смоленск — Демидов курсируют практически каждый час с 7:20 до 21:00. А от Демидова можно попробовать добраться до парка «Смоленское поозерье». Наиболее оптимально это делать на 102 автобусе, который ходит всего 2 раза в сутки. Также одной из сложностей будет то, что от ближайшей остановки до парка около 3,3 километров. Расстояние, которое будет тяжело преодолеть пожилым людям или семьям с маленькими детьми. Также существует возможность обратиться в одну из транспортных компаний, организовывающим туристические поездки в национальный парк. В данном случае, одним из преимуществ может послужить то, что автобусы оборудованы специальными местами для перевозки велосипедов. Потому что осуществлять перемещение пешком между музеями, парками, озерами сложно, практически невозможно.

В демидовском районе расположено около 12 мест для проживания туристов в их числе гостевые дома, отели, санаторий. Также существует возможность посуточной аренды домов. Наверное, абсолютное большинство отдыхающих отправляются в демидовский район, чтобы насладиться необычайной красотой нетронутой природы. Поэтому большой популярностью могли бы пользоваться маленькие деревянные домики, расположенные в лесу или на берегах озер. Строительство подобного комплекса запланировано на территории национального парка. Но в данный момент подобных предложений, носящих массовый характер, нет.

Если постараться резюмировать все сказанное и перевести в понятные баллы (оценка будет производиться по 5-ти бальной шкале), то получится примерно следующее:

#### Литература:

1. В.Г. Глушкова. Смоленская земля. Природа. История. Экономика. Культура. Достопримечательности. Религиозные центры. — М.: Вече, 2011. — 400 с.
2. Е. Марьенков. На земле Смоленской. — М.: Московский рабочий, 1970. — 336 с.
3. Знаменитые усадьбы Смоленщины. — М.: Русская усадьба, 2011. — 526 с.
4. Доля городского населения. — Текст: электронный // Росстат: [сайт]. — URL: (дата обращения: 16.11.2023).

1) Культурно-исторические ресурсы. Несмотря на богатую историю в демидовском районе относительно не много музеев, памятников, церквей. Общая оценка — 4 балла.

2) Природные ресурсы — ледниковые озера, сосновые леса, богатое природное разнообразие. Общая оценка — 5 баллов.

3) С транспортной доступностью есть много сложностей. Общая оценка — 3 балла.

4) Места размещения туристов можно оценить в 4 балла.

Общая оценка получилась на уровне «хорошо». А это показывает, что есть понятные перспективы для дальнейшего роста и развития Смоленского региона в целом и Демидовского района в частности.

## Планирование и развитие карьеры в современной организации

Махулбекова Карлыгаш Ерлановна, студент магистратуры

Научный руководитель: Турмаханбетова Шакен Шолпанкуловна, кандидат экономических наук, доцент

Евразийский национальный университет имени Л. Н. Гумилева (г. Астана, Казахстан)

*В статье рассматриваются современные тенденции развития карьеры. Актуальность и практическая значимость проблемы планирования карьеры сотрудников в организациях определяется динамическими процессами, происходящими в социальной среде, что требует от каждого специалиста понимания стратегии профессионального роста и технологий развития карьерного пространства.*

*Ключевые слова:* карьера, планирование карьеры, управление карьерой, организации, сотрудники, производительность труда, профессиональная подготовка.

В настоящее время интерес к планированию карьеры возрос. Это связано с реальными социальными изменениями, которые приводят к возникновению высококонкурентной среды не только в коммерческих организациях, но и в государственных органах и структурах управления. Потому что в условиях глобального финансового кризиса проблема занятости и карьерного роста сотрудников резко обостряется, и тогда вопросы развития и планирования карьеры должны решаться в агрессивной среде.

В последнее время понятие «карьера» вообще не употреблялось, а самообразование карьеры воспринималось как неприятное явление. Теперь считается, что человек, решивший построить успешную карьеру, стремится к самореализации как в личном, так и в профессиональном плане. Карьера — это один из показателей личной про-

фессиональной жизни человека, достижение желаемого статуса и соответствующего ему уровня и качества жизни, а также достижение славы и известности. Успешная построенная карьера позволяет человеку признать свою уникальность, значимость для других людей, для общества в целом [1].

Планирование карьеры можно определить как важный структурный элемент системы управления персоналом организации. Практика планирования карьеры в организациях включает в себя интеграцию личных ожиданий сотрудников в области карьеры с возможностями организации. Поэтому планирование карьеры предполагает наличие в организациях средств для достижения желаемых результатов, включая формирование моделей развития [2].

Современные развивающиеся организации, как правило, непосредственно заинтересованы в участии в планировании и сопровождении карьеры своих сотрудников. Организация, решающая вопросы управления карьерой сотрудников, имеет возможность управлять профессиональным развитием сотрудников, планировать обучение сотрудников, повышать их удовлетворенность, формировать кадровый резерв, максимально координируя интересы как работника, так и организации. С другой стороны, организации, карьера которых является контролируемым процессом:

- 1) мотивированные и добросовестные работники, связывающие свою профессиональную деятельность с данной организацией, повышающие производительность труда и снижающие текучесть кадров;
- 2) возможность планировать профессиональное развитие сотрудников с учетом их личных интересов;
- 3) индивидуальные планы карьерного развития сотрудников как источник определения потребностей в профессиональной подготовке;
- 4) группа обученных, мотивированных сотрудников, заинтересованных в профессиональном росте для продвижения на руководящие должности.

Кроме того, карьерный рост важен и для самих сотрудников. Это обеспечивает сотрудникам четкое представление о своих перспективах, возможность профессионального роста, повышение конкурентоспособности на рынке труда и планирование других аспектов своей жизни.

Все это предстает перед HR-менеджером в вопросах обеспечения ориентации планирования карьеры на конкретного сотрудника для учета его конкретных потребностей, формирования критериев карьерного роста и определения карьерного потенциала сотрудников, а также определения карьерных путей.

Текущая ситуация требует управляемой карьеры, поэтому карьера должна быть запланированным процессом. Управление карьерой заключается в систематической организации горизонтального и вертикального продвижения по службе через систему должностей или рабочих мест, начиная с момента зачисления сотрудника в организацию и заканчивая ожидаемым увольнением.

В целом основными задачами планирования карьеры сотрудника в организации являются:

- обеспечение всесторонней оценки карьерного потенциала сотрудников;
- координация взаимных интересов, достижение отношений между целями организации и работника;
- изучение мотивационных моделей поведения и потребностей сотрудников с целью создания индивидуальных карьерных планов;
- разработка доступных, наглядных, обоснованных и измеримых показателей карьерного роста в организации, как по вертикали, так и по горизонтали;
- поддержание прозрачности системы управления карьерой сотрудников.

Следует отметить, что все задачи планирования карьеры организации тесно связаны с функциональными обязанностями самого субъекта карьеры (работника).

Таким образом, планирование карьеры со стороны субъекта карьеры (работника) рассматривается как процесс самопознания человеком своих возможностей и ограничений, осуществление выбора, определение целей, связанных с карьерой, выбор программ самообучения, повышение квалификации, приобретение навыков и умений, необходимых для выполнения определенных работ, разработка карьерного плана для достижения отдельных этапов карьеры можно предложить [3].



Рис. 1. Процесс развития карьеры

В научной литературе процесс планирования карьеры сравнивается с вехами в жизни человека. Следует отметить, что у каждого человека есть свои ценности, интересы, труд и личный опыт, поэтому карьера и ее планирование — это отдельный процесс.

Кроме того, необходимость гармонизации индивидуальных особенностей и интеллектуальных возможностей человека с определенным рабочим местом ставит перед управленческими службами сотрудника задачу планирования карьерных процессов. Кроме того, сочетание интересов отдельного сотрудника и организации обеспечивается как индивидуальным планированием карьеры, так и проектированием и планированием структуры должности и продвижения по службе.

Часто сотрудники организаций очень пассивно относятся к своему карьерному росту, позволяя руководству заниматься этими вопросами. Трудовая мотивация таких работников начинает неуклонно снижаться, при этом многочисленные исследования доказали, что мотивы профессионального роста и повышения статуса являются значимыми для человека в организации.

Кроме того, в последние годы в организации и обществе появились качественно новые тенденции карьерного планирования молодых специалистов, стремящихся к достижению высокого положения, а также к максимальной реализации своих возможностей.

Одной из особенностей новых специалистов является подготовка к проектному методу организации жизни и карьеры. Ничто не воспринимается как постоянное, мало кто планирует свою жизнь «навсегда» в одной компании. Стабильность, стабильность на рабочем месте важно в отличие от старшего поколения, многие молодые специалисты обычно принимают тот факт, что их услуги могут не потребоваться в течение длительного времени.

С этим связана вторая особенность-возможность заключения договоров и расчета эффективности личных, временных и других инвестиций. Например, молодые карьеристы могут точно рассчитать, сколько им даст название компании, в которой они работают впервые. С другой стороны, название компании — это еще не все. Также необходимо чувствовать и реализовывать свою автономию.

Для нового поколения важно целенаправленно создавать для себя специальное пространство — пространство испытаний. Это позволяет молодому человеку испытать свой сад на различных мероприятиях, прежде чем выбрать отрасль, которая максимизирует его потенциал и соответственно приносит прибыль.

Целенаправленные, точно рассчитанные движения во время обучения-отличительная черта нового поколения. Современные молодые специалисты прекрасно знают, что рынок стал намного сложнее и специализированнее, поэтому важно в студенческие годы проходить стажировки и стажировки, которые помогут во время стажировки.

Если в прежние времена карьера понималась как карьерный шаг, желательно восходящее движение, то сегодня карьера планируется как освоение различных практик, дополняющих и развивающих человека. Сегодня карьерная траектория напрямую связана с развитием профессиональных компетенций. Это важная часть деятельности, и способность принимать решения является условием конкурентоспособности на рынке.

Когда дело доходит до стратегических планов, линейное планирование карьеры обычно менее популярно. В новом поколении есть новые возможности и четкое понимание управления доступными ресурсами. Они понимают, что их последующая работа является продуктом их личного согласия с жизнью, темой личного дизайна, испытаний и опыта.

В настоящее время бизнесу нужна молодая, целеустремленная и активная молодежь, готовая к инновационному подходу к решению задач, поставленных его организациями, а также рискующая для достижения своих целей. Поэтому, в самом общем виде, для планирования и построения успешной карьеры необходимо обратить внимание на три рекомендации:

**1. раннее начало.** Чтобы сделать отличную карьеру в бизнесе, вы должны начать действовать решительно, прежде чем закончить учебу. Чем раньше человек присоединится к деловой среде, тем быстрее овладеет корпоративным характером бизнеса, правилами его игры, тем лучше адаптируется к его изменениям.

**2. сосредоточьтесь на достижении результатов на современном рабочем месте.** Следующая важная задача-показать себя с лучшей стороны. Если организация стабильна и успешна, вы должны твердо придерживаться своей работы, потому что со временем реальный статус сотрудника повысится, и будет доступна возможность перейти к следующим карьерным шагам.

**3. редкие переходы между компаниями.** Карьеру делают те, кто действует по принципу «меньше текучести кадров и максимальная концентрация на текущей должности». Частые переходы вредят карьере, так как человек теряет карьерный потенциал в горизонтальных движениях.

Таким образом, планирование карьеры является составной частью развития организации каждого сотрудника в отдельности и в целом. Планирование карьеры — сложный, ресурсоемкий процесс. Его отсутствие увеличивает неудовлетворенность сотрудников и нестабильность сотрудников, а также ограничивает способность организации эффективно заполнять вакансии. Управление деловой карьерой сотрудников является одним из приоритетных направлений в работе с персоналом [2].

Наиболее важным компонентом процесса планирования карьеры является контроль над ним, поскольку любой организационный процесс требует оценки его эффективности. Контроль должен быть отражен, прежде всего, в периодической проверке и оценке прогресса, до-

стигнутого с участием трех сторон: сотрудника, руководителя и службы управления персоналом. При этом необходимо оценивать не только прогресс в выполнении плана, но и качество самого плана, эффективность его

поддержки непосредственным руководителем, службой управления персоналом и руководством организации. Результатом этой оценки является скорректированный план развития карьеры.

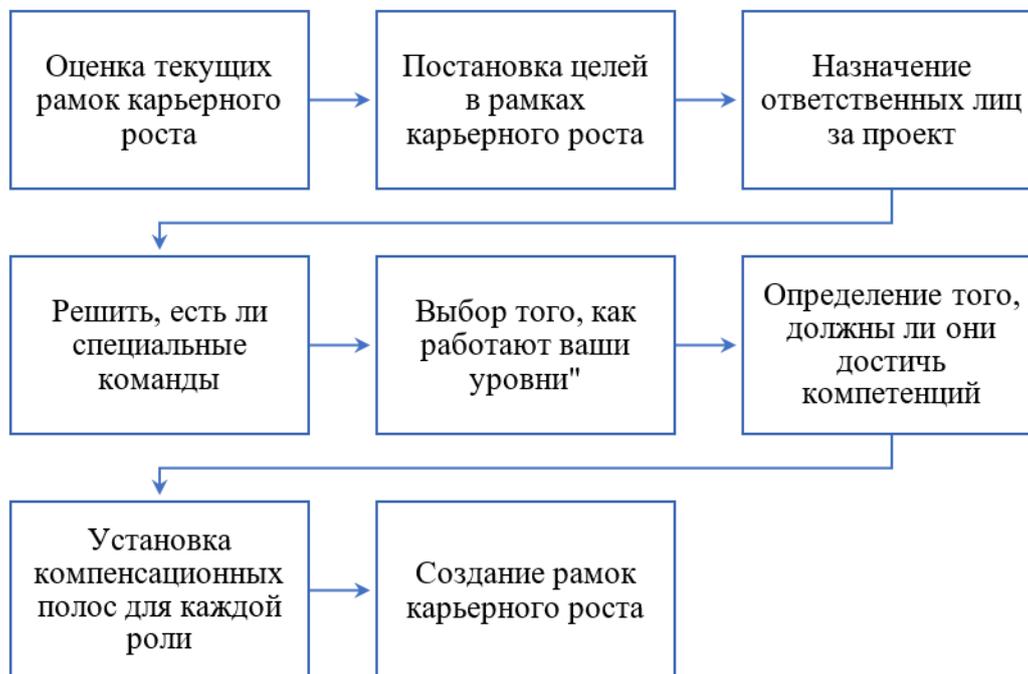


Рис. 2

## Литература:

1. Зеер, Е. Ф., Таранова О. В. психологические особенности управления карьерой [Электронный ресурс]. — Режим доступа: [www.hr.cpt21.ru/practicum/pub/friends/13](http://www.hr.cpt21.ru/practicum/pub/friends/13).
2. Могилевкин, Е. А. карьерный рост: диагностика, технология, обучение: монография. — Петербург: Реч, 2007. — 336 б.
3. Головлева, К. карьера в XXI веке: новая стратегия успеха [Электронный ресурс]. — Киру режимі: [www.careerist.ru/Publications-karera-vxxi-veke-novaya-strategiya-uspekha-976.html](http://www.careerist.ru/Publications-karera-vxxi-veke-novaya-strategiya-uspekha-976.html).

## Пути управления деятельностью предприятия нефтегазовой отрасли с помощью определения резервов повышения конкурентоспособности

Незамутдинова Диана Камальтиновна, студент магистратуры  
Тюменский государственный университет

*В статье автор исследует пути управления деятельностью предприятия нефтегазовой отрасли с помощью определения резервов повышения конкурентоспособности.*

**Ключевые слова:** конкурентоспособность, управление, резервы, нефтегазовая отрасль, деятельность предприятия.

Управление деятельностью предприятия путем поиска резервов эффективности управления является неотъемлемой частью любой отрасли, но оно жизненно важно в нефтегазовой отрасли.

Управление выявляет и анализирует угрозы, с которыми компания может столкнуться и которые она может контролировать. Эти угрозы могут быть вызваны различными источниками, такими как финансовые проблемы,

юридическая ответственность, технологические проблемы, ошибки стратегического управления, несчастные случаи и стихийные бедствия [3].

Целью управления предприятиями является устранение или снижение неприемлемых уровней риска. Например, в нефтегазовой отрасли это может означать сравнение нового проекта с существующим на основе стоимости, времени выхода на рынок и других факторов. Другим примером может быть оценка безопасности новой буровой площадки перед фактическим спуском туда с командой для бурения.

Каждый день нефтегазовые компании оценивают свои резервы для достижения своих целей. Они постоянно оценивают свою операционную деятельность и выявляют риски, которые для них наиболее критичны.

Важность управления деятельностью путем выявления резервов в нефтегазовом секторе заключается в следующем:

- прогнозирование показателей и определение причин их снижения;

- анализ рисков, оценка их воздействия на имущество и людей, если они реализуются [1].

Нефтегазовая отрасль является одним из наиболее капиталоемких видов бизнеса в мире. Нефтегазовые компании подвержены множеству неотъемлемых рисков, некоторые из которых более значительны, чем другие. Эти риски варьируются от волатильности цен на сырьевые товары до экологических катастроф, и они могут оказать серьезное влияние на способность этих компаний успешно работать.

Самые большие риски, с которыми сталкиваются нефтегазовые компании:

1. Волатильность цен. Цены на сырую нефть общеизвестно нестабильны, что является серьезной проблемой для нефтяных компаний. Когда цены падают, эти компании могут с трудом покрывать свои расходы и, возможно, не смогут получать прибыль. Падение цен на нефть также имеет тенденцию снижать спрос на ископаемые виды топлива в целом, поскольку потребители сосредоточены на экологически чистых вариантах.

2. Транспортные риски. Нефтяные компании сталкиваются с транспортными рисками по всей своей производственно-сбытовой цепочке — от добычи до переработки и доставки топливных продуктов потребителям. Например, разлив нефти по трубопроводу может иметь дорогостоящие экологические последствия или привести к штрафам регулирующих органов, если с ними не обращаться должным образом. Стихийное бедствие, такое как ураган, также может нарушить транспортные операции и привести к временным убыткам нефтяной компании.

3. Политические риски. Политические риски связаны с нестабильностью государственной политики. Эти риски могут быть связаны с изменениями в налогово-бюджетной политике (налоги, субсидии, стимулы) или политике регулирования (требования к лицензированию/разрешениям). Они также могут включать изменения в ограничениях на иностранную собственность, национализацию или экспроприацию активов и политическое насилие.

Во многих случаях правительства могут принять решение о введении новых законов, снижающих прибыльность нефтегазовых проектов, путем увеличения налогов или сокращения субсидий. В некоторых случаях правительства могут даже ввести законы, которые полностью запрещают определенные виды добычи нефти.

4. Экологические риски. Экологические риски связаны с воздействием деятельности по добыче полезных ископаемых на окружающую среду. Эти риски включают в себя все: от негативных последствий для здоровья до ущерба экосистеме и окружающей среде. Вредные выбросы в атмосферу или водоснабжение могут оказывать воздействие на окружающую среду. Они также могут быть прямым результатом деятельности по добыче полезных ископаемых, такой как гидравлический разрыв пласта (широко известный как гидроразрыв пласта).

5. Операционный риск. Нефтегазовые компании также сталкиваются с операционными рисками, поскольку они физически вовлечены в добычу сырья из-под земли. Безопасность работников является серьезной проблемой для компаний, занимающихся разведкой и добычей. В дополнение к потенциальному физическому ущербу для работников, существует также потенциальная стоимость штрафов, если они не соблюдают экологические нормы.

6. Разливы нефти. Операции по бурению нефтяных скважин, добыче и транспортировке нефти могут нанести серьезный ущерб окружающей среде. Эти аварии не только наносят ущерб дикой природе, но и наносят ущерб репутации компании в глазах потребителей, которые хотят покупать экологически чистую продукцию.

Добыча ископаемого топлива также приводит к выбросу огромного количества парниковых газов в атмосферу, что способствует изменению климата и глобальному потеплению. Чтобы улучшить свой имидж в глазах потребителей, нефтегазовые компании должны усилить меры безопасности при проведении буровых работ и разработать более эффективные методы добычи, которые выбрасывают меньше загрязняющих веществ в воздух.

7. Риски спроса и предложения. Потрясения спроса и предложения представляют реальный риск для нефтегазовых компаний, отнимая значительную часть капитала и продолжая волатильность цен на нефть и газ, что оказывает влияние на экономические факторы и финансовые кризисы [2].

Основной целью управления деятельностью в нефтегазовой отрасли компании является обеспечение непрерывности и стабильности производственного процесса путем предотвращения угроз и ограничения степени влияния негативных внешних и внутренних факторов на деятельность компании.

Соответственно, план управления деятельностью предприятия должен быть неотъемлемой частью внутренней среды производителей нефти и газа:

- внедрение обязательных процедур защиты от рисков в производственную и управленческую деятельность компании.

- систематический анализ потенциальных рисков;
- разработка системы контроля и оценки рисков компании и процедур защиты;
- определение рисков и понимание всеми сотрудниками всех средств защиты и возложение основной ответственности на администраторов;

- обеспечить нормативную поддержку и усилить процедуры обеспечения безопасности и управления рисками в соответствии с политикой компании;

- создать четкую структуру для систематического и точного распределения плана обеспечения безопасности и функций управления рисками [4].

#### Литература:

1. Вызовы нефтегазовых мегапроектов (Challenges of Oil & Gas Megaprojects) [Электронный ресурс]. — Режим доступа: <https://iraqenergy.org>
2. Матвеева, Л.Г. Управление деятельностью предприятия в условиях риска и неопределенности/Л.Г. Матвеева, А.Ю. Никитаева, О.А. Чернова, Е.Ф. Щипанов. — Учебное пособие. М.: Университеты России. — 2019. — 298 с.
3. Седых, Е.П. Управление предприятием: процессный подход/Е.П. Седых // Вестник Самарского государственного технического университета. — 2019. — Т. 44. — № 4. — С. 181-192.
4. Соловьева, И.А. Техничко-экономическое обоснование и управление предприятием/И.А. Соловьева, Л.А. Авдеева, М.В. Халикова, М.А., Герасимова, Д.Р. Мусина, А.А. Батталова, Н.С. Самофеев, Е.В. Кузнецова. — Уфа: Уфимский государственный нефтяной технический университет. — 2020. — 305 с.

## Необходимость оценки резервов повышения конкурентоспособности предприятия нефтегазовой отрасли

Незамутдинова Диана Камальтиновна, студент магистратуры  
Тюменский государственный университет

*В статье автор исследует резервы повышения конкурентоспособности предприятия нефтегазовой отрасли.*

*Ключевые слова: конкурентоспособность, резервы, нефтегазовая отрасль, предприятие.*

Сегодня нефтегазовая отрасль играет ключевую роль во многих странах. Поэтому правительства многих стран стремятся к устойчивому использованию нефтяных ресурсов. Нефтяные и газовые месторождения должны использоваться с наименьшими затратами, но на выбор резервов повышения конкурентоспособности влияет множество других факторов.

Кризисные ситуации, повлиявшие на рынок нефти и газа, оказали значительное влияние на результаты деятельности компаний этого сектора и особенно на их клиентов. В этих условиях многие компании сталкивались с растущими трудностями, и в некоторых случаях, чтобы выжить, им приходилось реструктурировать свой бизнес или даже уходить с рынка.

Учитывая этот контекст, подобные ситуации также проявляются в России, где можно выявить компании, столкнувшиеся с ослаблением своих конкурентных позиций с экономическими, финансовыми и капитальными последствиями, в то время как другим компаниям все же удалось позитивно отреагировать на кризис, вызванный энергетическим сектором, благодаря инновациям и интернационализации [2].

Необходимость адаптации операций к меняющейся бизнес-среде, динамично меняющимся требованиям клиентов

и растущей культуре, ориентированной на сотрудников, означают, что современные организации должны постоянно стремиться к получению конкурентного преимущества. Быстрее всего улучшение достигается за счет оптимизации внутренних и внешних процессов и автоматизации.

Функционирование предприятий нефтегазового сектора тесно связано с инновациями и нуждается в применении подхода к управлению проектами для своевременного достижения поставленных производственных целей. Использование проектного подхода в управлении предприятиями нефтегазовой отрасли может повысить конкурентоспособность в целом.

Конкурентоспособность предприятия является первоочередным условием развития любого экономического субъекта, поэтому разумная качественная и количественная оценка с последующим активным улучшением конкурентных преимуществ на ее основе позволит укрепить позиции предприятия на рынке [4].

Конкурентную стратегию можно определить как план действий, который реализуется в течение длительного периода времени и используется различными компаниями и фирмами для получения конкурентного преимущества над конкурентами, которое они, как правило, имеют в сфере бизнеса.

Нефтегазовая отрасль на всех этапах (добыча, транспортировка, ликвидация) опасна, поэтому для менеджеров этих предприятий должны существовать строгие процедуры управления конкурентоспособностью предприятия нефтегазовой отрасли.

Управление конкурентоспособностью в нефтегазовой отрасли определяется резервами по следующим направлениям:

- финансы;
- сотрудники;
- продукция [1].

Когда компания начинает свою деятельность, ее основное внимание уделяется разработке основанного на фактах денежного потока, который прогнозирует будущие результаты деятельности компании. Они должны указать на такие растущие области, в которых есть потенциал для создания стоимости. После определения их, они должны распределить ресурсы и капитал в эти потенциально растущие области.

Финансовая стратегия включает в себя такие элементы, как дивиденды, инвестиции, финансирование и решения о капиталовложениях. Решения о финансовых инвестициях состоят из целевых показателей структуры капитала и того, как предприятия интегрируют долг и собственный капитал. Однако решения о дивидендах имеют отношение к выплате дивидендов и росту. В центре внимания финансовой стратегии находятся вопросы слияния и поглощения, ценообразования в крупных проектах и стратегии налогообложения.

Для бесперебойной работы организации предприятия должны соблюдать баланс, денежный поток, соотношение долга и собственного капитала. Это требует от них наличия четкого плана.

Управление сотрудниками относится к процессам, используемым для обеспечения наилучшей работы сотрудников. Оно заключается в отслеживании достижений и прогресса сотрудников, укреплении здоровых профессиональных отношений и предоставлении им инструментов, необходимых для достижения успеха. При правильном подходе сотрудники будут мотивированы на достижение целей организации. Это также может привести к повышению производительности труда сотрудников, удовлетворенности, удержанию и вовлеченности.

Управление сотрудниками — это процесс, который организации используют для обеспечения наилучшей работы сотрудников. Хотя это может показаться сложной задачей для растущих организаций, многие инструменты и программное обеспечение могут помочь взаимодействовать с сотрудниками и с легкостью управлять повседневными операциями [3].

Нефтегазовая отрасль является одной из самых сложных отраслей в мире. Она подвержена целому ряду проблем, включая нестабильность рынка, ограниченность ресурсов и нормативные требования. Стратегии управления продуктами могут помочь компаниям оптимизировать свой продуктовый портфель и максимизировать прибыль.

Нефтегазовая отрасль подвержена колебаниям спроса и предложения, геополитической нестабильности, меняющимся нормативным актам и технологическому прогрессу. Управление продуктами помогает нефтегазовым компаниям снизить эти риски путем создания диверсифицированного и надежного продуктового портфеля, способного противостоять изменениям рынка. Успешное управление продуктами может помочь компаниям оптимизировать свои ресурсы, снизить затраты и оптимизировать операции.

Эффективное управление продуктами требует уникального набора навыков и опыта для управления разнообразным ассортиментом продуктов в этом секторе. Хорошо управляемый портфель продуктов может помочь компаниям получить конкурентное преимущество и максимизировать свою прибыль.

Следовательно, разработка и внедрение технологических решений и практика социальной ответственности в операционной деятельности открывают огромные возможности для увеличения инвестиций, минимизации рисков и снижения затрат в нефтегазовой отрасли.

Эффективное управление портфелем имеет важное значение для успеха в нефтегазовой отрасли. Диверсифицируя свой портфель продуктов, компании могут снизить риски и максимизировать прибыль. Менеджеры по продуктам должны сбалансировать краткосрочные и долгосрочные инвестиции, оценить ограниченность ресурсов и разработать стратегию управления продуктовым портфелем с течением времени.

#### Литература:

1. Абаева, Н. П. Конкурентоспособность организации/Н. П. Абаева, Т. Г. Старостина — Ульяновск: УлГТУ, 2018. — 259 с.
2. Белоусова, Д. С. Понятие и сущность конкурентоспособности. Факторы, влияющие на конкурентоспособность/Д. С. Белоусова// *Фундаментальные и прикладные исследования в современном мире*. — 2016. № 15-2. — с. 72-76.
3. Вашко, Т. А. Стратегия и конкурентоспособность/Т. А. Вашко // *Стратегия предприятия в контексте повышения его конкурентоспособности*. — 2018. — № 7 (7). — с. 10. — 12.
4. Чернова, И. В. Управление конкурентоспособностью предприятия/И. В. Чернова // *Экономика и управление: анализ тенденций и перспектив развития*. — 2020. — № 15. — С. — 146-149.

## Определение существенности для выполнения аудиторских процедур

Пономаренко Владимир Владимирович, студент магистратуры  
Научный руководитель: Ковалев Алексей Евгеньевич, кандидат экономических наук, доцент  
Новосибирский государственный университет экономики и управления

*В статье рассматривается понятие существенности, значимость данного понятия при проведении аудиторских процедур. Особое внимание в данной работе уделяется процессу определения существенности с помощью профессионального суждения. Проводится исследование ключевых факторов, которые необходимо учитывать при определении процента, применяемого к общему уровню существенности для определения существенности для выполнения аудиторских процедур и минимального уровня существенности.*

*Ключевые слова:* аудит, финансовая отчетность, существенность, профессиональное суждение

## Determination of materiality for performing audit procedures

Ponomarenko Vladimir Vladimirovich, student master's degree  
Scientific adviser: Kovalev Aleksey Yevgenyevich, candidate of economic sciences, associate professor  
Novosibirsk State University of Economics and Management

*The article deals with the concept of materiality, the significance of this concept in conducting auditing procedures. Particular attention in this paper is paid to the process of determining performance materiality, de minimis sum level with the help of professional judgment. A study of the key factors to be considered in determining the percentage to be applied to overall materiality to determine performance materiality and de minimis sum level is conducted.*

*Keywords:* audit, financial statement, materiality, professional judgement

Аудиторская деятельность, способствующая снижению рисков, связанных с искажением информации, особенно актуальна в современных условиях глобальной нестабильности. Принцип существенности является одним из основополагающих в аудиторской деятельности, так как именно он определяет общую концепцию достоверности информации при проведении аудита, основной задачей которого является обеспечение уверенности пользователей финансовой отчетности. Уверенность в том, что отчетность является достоверной позволяет избежать таких проблем, как принятие неправильных стратегических решений собственниками компании, формирование ошибочного мнения кредитора о финансовом благополучии заемщика.

Применение принципа существенности означает, что при составлении аудиторского заключения в него будут внесены все существенные обстоятельства, обнаруженные при выполнении аудиторского задания.

При проведении аудита существенность определяется на стадии планирования, так как данный показатель служит для аудиторской команды ориентиром, на какие статьи финансовой отчетности следует обратить особое внимание, для того чтобы обеспечить ее общую достоверность при выполнении задания.

В соответствии с принципом существенности, достоверность информации определяется не как абсолютная точность данных, а как такая степень точности, которая обеспечивает пользователям финансовой отчетности уверенность, позволяет получить достоверную информацию

и, на ее основе принимать адекватные экономические решения [1]. Отчетность может содержать в себе множество мелких незначительных искажений, которые отдельно и в совокупности не влияют на достоверность раскрываемой информации и не могут привести к принятию пользователями отчетности ошибочных экономических решений, поэтому, наличие таких искажений не влияет на характер аудиторского заключения. Они лишь вносятся аудиторской командой в свод неисправленных искажений [2].

В качестве критериев, которые можно выделить при определении искажения, как значительного можно выделить не только сумму искажения, но и такие факторы, как:

- 1) Влияние, которое искажение может оказать на решение пользователей отчетности;
- 2) Актуальность и полезность искаженной информации для принятия решений пользователями;
- 3) Характер деятельности организации.

Таким образом, понятие существенности помогает аудиторам обращать свое внимание, внимание клиентов и других пользователей отчетности на значительные события в хозяйственной жизни аудируемой организации.

Понятие существенности регламентируют следующие нормативно-правовые акты: МСФО 1 «Представление финансовых отчетов», МСФО 8 «Учетные политики, изменения в учетных оценках и ошибки», МСА 320 «Существенность в аудите», Правило №4 Существен-

ность в аудите (в ред. Постановления Правительства РФ от 07.10.2004 № 532) [3].

Тематика определения существенности рассматривалась в публикациях следующих авторов: Е. В. Витковская [3], О. Л. Шульгатый и А. Л. Болтава [4], Е. А. Клинова [5], Р. Н. Сунгатуллина [6], Т. А. Мирошниченко [7], З. А. Сагдиллаева [8], М. Е. Гребнева и Е. И. Медведа [9].

При определении существенности аудиторы на основе отчетов из учетной системы клиента, либо форм отчетности, предоставленных клиентом, рассчитывают существенность для финансовой отчетности в целом и на ее основе существенность для выполнения аудиторских процедур, минимальный уровень существенности для включения искажения в совокупность неисправленных искажений.

Существенность для финансовой отчетности в целом применяется аудиторами для выявления порога искажений, превышение которого неминуемо приведет к принятию неправильных решений пользователями отчетности. При выявлении искажений, превышающих данный показатель, аудитор отказывается от предоставления мнения, либо выдает отрицательное аудиторское заключение.

Для того чтобы снизить до приемлемо низкого уровня вероятность ситуации, когда совокупная величина неисправленных и необнаруженных искажений превысит показатель существенности для финансовой отчетности в целом, аудиторами определяется существенность для выполнения аудиторских процедур (СВАП). Этот показатель часто применяется для определения строк отчетности на этапе планирования, по которым будут проводиться аудиторские процедуры в ходе выполнения аудиторского задания. Для обеспечения необходимой степени уверенности в том, что строки отчетности в совокупности не содержат в себе искажений, превышающих уровень СВАП, аудиторами ведется информационное взаимодействие с клиентом, тестируется предоставленная первичная документация.

Минимальный уровень существенности для включения искажения в совокупность неисправленных искажений (МУС) рассчитывается с целью определения мини-

мального порога для включения искажений, на которые аудитор должен обращать внимание, и о которых необходимо сообщать клиенту. Данный показатель применяется для сверки выгрузок и других расчетов, сделанных аудитором с отчетами из учетной системы клиента и формами отчетности, предоставленными клиентом аудитору на проверку.

В целях расчета существенности для финансовой отчетности в целом применяется выбранный процент от определенного на основе профессионального суждения контрольного показателя [8].

Среди наиболее часто применяемых для данного расчета контрольных показателей можно выделить совокупную выручку, прибыль до налогообложения, оборотные активы, совокупные расходы.

Существенность на уровне финансовой отчетности в целом рассчитывается с помощью умножения контрольного показателя на определенный процент (например, 1%, 3%, 5%) [7].

Существенность для выполнения аудиторских процедур (СВАП) ниже существенности для финансовой отчетности в целом, так как, устанавливается в размере 50%, 75% или 90% от этого показателя. Умножение существенности для финансовой отчетности в целом на коэффициент 0,5, 0,75, 0,9 называется поправкой к общему уровню существенности.

Надлежащая поправка к общему уровню существенности от финансовой отчетности в целом определяется также с помощью профессионального суждения и анализа обстоятельств аудиторского задания.

Существует несколько факторов, которые влияют на размер поправки:

1. Данные об искажениях за прошлые периоды;
2. Оценка рисков и риск агрегации (риск того, что несколько индивидуально несущественных искажений в совокупности окажутся существенными);
3. Эффективность средств контроля в организации [6].

Таблица с факторами, подтверждающими различные значения поправки к общему уровню существенности, представлена ниже:

Таблица 1. Факторы, подтверждающие поправку к общему уровню существенности

	10%	25%	50%
<b>Данные об искажениях за прошлые периоды</b>	В прошлые периоды было мало или отсутствовали отраженные по итогам аудита, или предлагаемые (но не отраженные) аудиторские корректировки	В прошлые периоды было мало или отсутствовали отраженные по итогам аудита, или предлагаемые (но не отраженные) аудиторские корректировки	В прошлые периоды было много аудиторских корректировок. Высокая текучесть кадров среди руководства указывает на возможное увеличение аудиторских поправок

<b>Оценка рисков и риск агрегации</b>	Характеристики аудируемой организации свидетельствуют о низком риске агрегации в отношении потенциальных искажений, обусловленных факторами ее окружения (такими как достаточное наличие квалифицированных руководящих кадров, отсутствие давления в целях достижения целевых показателей, деятельность организации в отрасли, которая не характеризуется высоким уровнем риска, наличие ограниченного количества ОСФО, в отношении которых существует высокий уровень неопределенности оценки)	Характеристики аудируемой организации свидетельствуют о низком или среднем риске агрегации в отношении потенциальных искажений, обусловленных факторами ее окружения (такими как достаточное наличие квалифицированных руководящих кадров, отсутствие давления в целях достижения целевых показателей, деятельность организации в отрасли, которая не характеризуется высоким уровнем риска и т. д.)	Характеристики аудируемой организации свидетельствуют о высоком риске агрегации в отношении потенциальных искажений, обусловленных факторами ее окружения (такими как недостаточное количество квалифицированных руководящих кадров, первая проверка организации, которая ранее никогда не подвергалась аудиторской проверке, сильное давление в целях достижения целевых показателей, деятельность организации в отрасли, которая характеризуется высоким уровнем риска и т. д.)
<b>Эффективность средств контроля</b>	Средства контроля, как показывают данные за прошлые периоды, работают эффективно	Средства контроля, как показывают данные за прошлые периоды, работают эффективно	Существуют ожидаемые или известные значительные недостатки средств контроля

В таблице представлены лишь наиболее часто применяемые значения поправки для определения СВАП. Как было указано выше, поправка определяется на основе профессионального суждения. В некоторых случаях аудиторы могут посчитать целесообразным применить поправку в диапазоне от 25% до 50%, если аудируемая организация имеет преобладающие факторы в верхней и нижней границах диапазона.

После применения поправки к общему уровню существенности и получения СВАП аудиторской команде необходимо определить минимальный уровень существенности для включения искажений в свод неисправленных искажений (МУС) [5].

Как уже было описано выше, минимальный уровень существенности определяется для включения искажения в совокупность неисправленных искажений. Искажения ниже этого уровня считаются явно незначительными, и поэтому аудиторы не имеют обязательств накапливать и включать их в совокупность неисправленных искажений согласно МСА 450 [10].

Для определения минимального уровня существенности для включения искажения в совокупность неисправленных искажений (МУС) также используется профессиональное суждение.

Таблица 2. Факторы, определяющие процент минимальных уровней существенности для включения искажения в совокупность неисправленных искажений

	0%	3%	5%	10%
<b>Количество и величина искажений</b>	По итогам аудита данной организации часто предлагаются существенные корректировки	По итогам аудита данной организации часто предлагаются корректировки. Суммы несущественные	Ожидается возникновение аудиторских корректировок время от времени. Суммы несущественные	Корректировки по итогам аудита практически отсутствуют

Для этого рассматриваются следующие факторы:

- количество и сумма искажений, выявленных в предыдущие отчетные периоды, вне зависимости от того, исправлены они или нет;
- результаты оценки рисков аудиторской команды;
- ожидания клиента в отношении того, о чем он будет проинформирован;
- имеющийся запас до того уровня, при котором будет иметь место несоблюдение ограничительных условий по долгам (т. е. уверенное соблюдение ограничительных условий по долгам).

Минимальный уровень существенности для включения искажения в совокупность неисправленных искажений устанавливается в размере 0%, 3%, 5% или 10% от существенности для финансовой отчетности в целом исходя из анализа факторов, перечисленных выше. Как правило, МУС не превышает 10% от существенности для финансовой отчетности в целом [9].

Факторы, на основе которых определяется, какой процент от существенности для финансовой отчетности в целом выбрать в качестве минимального уровня существенности для включения искажения в совокупность неисправленных искажений, представлены в таблице ниже:

<b>Оценка рисков</b>	Высокий риск существенных искажений. Выявлены многочисленные значительные риски	Обычно выявлены несколько дополнительных значительных рисков помимо предполагаемого значительного риска в отношении признания выручки и значительного риска обхода средств контроля руководством	Обычно выявлены несколько повышенных нормальных рисков существенного искажения и/или небольшое количество дополнительных значительных рисков, помимо предполагаемого значительного риска в отношении признания выручки и значительного риска обхода средств контроля руководством	Обычно низкий риск существенного искажения и/или несколько повышенных нормальных рисков в дополнение к предполагаемому значительному риску в отношении признания выручки и значительному риску обхода средств контроля руководством. Высокоэффективные средства контроля на уровне организации в целом
<b>Ожидания руководства и комитета по аудиту</b>	Руководство и комитет по аудиту ожидают, что их будут информировать обо всех искажениях, вне зависимости от их величины	Ожидается, что аудиторы будут информировать об искажениях, составляющих менее 5% от существенности для финансовой отчетности в целом	Ожидается, что аудиторы будут информировать об искажениях, приблизительно равных 5% от существенности для финансовой отчетности в целом	Ожидается, что аудиторы будут информировать об искажениях, приблизительно равных 10% от существенности для финансовой отчетности в целом

Таким образом, определение существенности является трудоемким процессом для аудитора, требует опыта, глубокого понимания обстановки внутри аудируемого предприятия, эффективности системы внутреннего контроля аудируемой организации, а также внешних факторов, влияющих на ее работу.

При выполнении задачи расчета уровня существенности, на аудиторской команде лежит огромная ответственность. Ведь ошибочное профессиональное суждение аудиторов при ее расчете может привести к выдаче положительного аудиторского заключения для искаженной отчетности, не отражающей реальное финансовое положение организации. Это в свою очередь может вызвать

принятие неверных экономических решений как собственниками организации, так и ее кредиторами и потенциальными инвесторами, которые исходят из того, что информации в проаудированной финансовой отчетности можно доверять.

Более того, нельзя забывать и про плачевные последствия для самой аудиторской организации. Выдача положительного заключения, основанного на неверной предпосылке относительно несущественности искажений в проаудированной отчетности, может привести не только к потере репутации, но и к гибели аудиторской компании, привлечению к уголовной ответственности аудиторов, отвечавших за его выдачу.

Литература:

1. Байкалова, О. В., Гавриленко К. В. Методики определения существенности в аудите //Учет, анализ и аудит: проблемы теории и практики. — 2012. — №. 8. — с. 14-18.
2. Азовцева, М. А., Анисимова Д. М., Колесников В. В. Современное состояние рынка аудиторских услуг в Российской Федерации //Ученые записки Тамбовского отделения РОСМУ. — 2018. — №. 9. — с. 11-19.
3. Витковская, Е. В. Методика расчета уровня существенности в аудите финансовой отчетности //Новый университет. Серия «Экономика и право». — 2016. — №. 8 (66). — с. 31-36.
4. Шульгатый, О. Л., Болтава А. Л. Подход к оценке и определению существенности для выполнения аудиторских процедур в рамках требований МСА 320» Существенность при планировании и проведении аудита» //Вестник академии знаний. — 2018. — №. 4 (27). — с. 341-346.
5. Клинова, Е. А., Сунгатуллина Р. Н. Уровни существенности в аудите //Аудитор. — 2018. — Т. 4. — №. 8. — с. 9-14.
6. Сунгатуллина, Р. Н. Существенность и подходы к определению ее уровня //Экономические науки. — 2015. — №. 122. — с. 87-90.
7. Мирошниченко, Т. А. Подходы к определению уровня существенности в аудите // Информационное обеспечение как двигатель научного прогресса. — 2019. — с. 70-73.

8. Сагдиллаева, З. А. Подходы и методы определения уровня существенности // Бухгалтерский учет, анализ и аудит: история, современность и перспективы развития. — 2020. — с. 231-238.
9. Гребнева, М. Е., Медведева Е. И. Способы определения уровня существенности бухгалтерской отчетности // Лучшая студенческая статья 2019. — 2019. — с. 199-202.
10. Международный стандарт аудита № 450 «Оценка искажений, выявленных в ходе аудита» [Электронный ресурс]: Приказ Минфина России от 09.01.2019 № 2н. — Доступ из СПС «КонсультантПлюс».

## Банковские услуги в цифровой экономике

Рахманов Мухамметдурды Аннадурдыевич, старший преподаватель;

Нязкилычев Сердаркылыч Нязкилычевич, студент

Туркменский государственный институт финансов (г. Ашхабад)

*Ключевые слова:* социально-экономического развития, финансовое обеспечение.

На современном этапе социально-экономического развития страны кредитным учреждениям страны отводится важное место в успешном разрешении вопросов отраслевой диверсификации экономики, дальнейшего улучшения социально бытового благополучия населения, наиболее полной и эффективной реализации принятых национальных и государственных программ комплексного развития. Стратегическим векторами деятельности в рамках реализации единой денежно-кредитной политики в нашей стране указываются достижение и поддержание устойчивости курса национальной валюты, наиболее полное финансовое обеспечение экономических отраслей, повышение эффективности денежного оборота. В «Концепции развития цифровой экономики в Туркменистане на 2019-2025 годы», в частности, отмечается, что на сегодняшний день отечественные кредитные учреждения обладают внушительным потенциалом информационных коммуникаций. На этой основе осуществляется большая, продуктивная работа по дальнейшему повышению эффективности денежного оборота в нашей стране, расширению диапазона применения пластиковых карт, платёжных терминалов и систем во взаиморасчётах, изучению и освоению прогрессивных технологий безналичных платежей и дистанционного обслуживания, опирающихся в своей основе на позитивный мировой опыт и новейшие научно-технические разработки.

В целях обеспечения надёжных и комфортных условий для бесперебойного пользования гражданами высокотехнологичными банковскими услугами на уровне мировых стандартов, ведётся целенаправленная модернизация действующих электронных платёжных систем и внедрению новых платёжно-расчётных терминалов в системе учреждений отечественной банковской системы. Успешная реализация учреждениями отечественной банковской системы намеченных в данном направлении целей и задач создаёт благоприятные предпосылки для уверенного роста объёмов безналичных взаиморасчётов платежей, активизации процессов денежного обращения, большей эффективности

функционирования платёжной системы, укрепления финансовой стабильности нашей страны, укрепления курса национальной валюты, а также обеспечения надёжной защиты денежных вкладов граждан, эффективного оборота финансовых средств и, как следствие, для дальнейшего повышения уровня благосостояния населения.

Платёжные системы Интернет-банкинг и мобайл-банк обеспечивает доступность банковских услуг в режиме реального времени практически в любом уголке планеты: клиент может получить информацию о состоянии и движении средств на своём банковском счёте, оперативно и эффективно осуществлять финансовые операции из предлагаемого соответствующим банком ассортимента услуг. Такой уровень и качество услуг способствуют существенной экономии времени и средств. Кроме того, оперативное интернет информирование о состоянии и движении средств на банковском счёте позволяет эффективно контролировать, планировать и управлять личным и семейным бюджетом.

Под руководством уважаемого Президента Туркменистана во всех отраслях и сегментах национальной экономики внедряются наиболее передовые, прежде всего цифровые технологии, продуктивные средства труда, высокопроизводительное производственное оборудование и технические образцы, соответствующие высоким мировым нормам и стандартам. Наша страна обладает внушительным потенциалом для последовательного и продуктивного развития цифровой среды на основе новейшего компьютерного оборудования и телекоммуникационных технологий. Важным шагом в данном направлении явилось принятие «Концепции развития цифровой экономики в Туркменистане на 2019-2025 годы».

Стратегической целью Концепции указываются формирование прогрессивных цифровых систем и платформ, призванных придать мощный импульс устойчивому экономическому развитию страны, последовательное повышение качества цифровых услуг, обеспечение полной доступности цифровых информационных ресурсов прак-

тически в любом уголке страны, целенаправленное совершенствование структуры, содержания и качества функционирования цифровой системы и, в конечном итоге, укрепление рыночной конкурентоспособности национальной экономики.

В связи с этим Государственный коммерческий банк Туркменистана «Туркменистан» также посредством банковской карты «Овердрафт», с определением условий предоставления и возврата мини кредитов в целях расширения финансовых возможностей при приобретении товаров ежедневного потребления, на основе личного обращения отдельно взятого гражданина оформляются краткосрочные банковские кредиты в размере от 40 процентов до трёхкратной суммы его месячной заработной платы.

Данная услуга позволяет в случае недостаточности суммы на клиентском счёте при осуществлении безналичных платежей кредитовать счёт клиента в установленных пределах на основе соглашения, заключённого с кредитным учреждением. Добавим, что, после полного возврата кредита в период действия соответствующего соглашения, появляется возможность повторного использования кредита в установленных пределах, без заключения дополнительного соглашения. Кроме того, в рамках деятельности Государственного коммерческого банка Туркменистана «Туркменистан» налаживается услуга «Обращение о предоставлении кредита» — по сути, это создание

возможности подать заявку физическими лицами заявки на получение кредита на электронный адрес банка в информационной сети Интернет. Иными словами, через электронный адрес банка формируется услуга по приёму заявок от физических лиц, желающих получить банковские кредиты.

Для размещения клиентами собственной заявки на кредит в формате онлайн не требуется дополнительного программного обеспечения. Важное значение в данном контексте отводится вопросам обеспечения должной активности ссылок, расположенных на официальном интернет-сайте банка, а также обеспечения грамотного размещения поступающих от клиентов заявок на получение кредита и соответствующей информации о них. Активное внедрение указанных услуг в ассортимент банковского обслуживания послужит успешному становлению современной, полностью модернизированной на основе прогрессивных технологических новинок, системы национальной цифровой экономики, формируемой в полном соответствии с «Концепцией развития цифровой экономики в Туркменистане на 2019-2025 годы», утверждённой специальным Постановлением Президента Туркменистана № 984 от 30 ноября 2018 года. Осуществляемые в данном направлении решительные шаги не только обеспечат зримую экономию времени и ресурсов, но и позволят активно выявлять новые, эффективные источники получения прибыли.

Литература:

1. «Концепцией развития цифровой экономики в Туркменистане на 2019-2025 годы», утверждённой специальным Постановлением Президента Туркменистана № 984 от 30 ноября 2018 г.
2. Закон Туркменистана «Об электронном документе, электронном документообороте и цифровых услугах»// Вестник Меджлиса Туркменистана — 2020.

## Девять стратегий эффективного управления производительностью

Розьева Энеш Амангельдиевна, преподаватель;  
 Чарыев Бахтияр Чарыевич, студент;  
 Чарыев Шаполат Сейдыллаевич, студент  
 Туркменский государственный институт финансов (г. Ашхабад)

Эффективное управление производительностью — это не разовое мероприятие, а процесс (по крайней мере, так должно быть).

Чтобы создать эффективный процесс управления производительностью, специалисты по персоналу должны предоставлять сотрудникам обратную связь и указания для достижения целей организации.

### 1. Согласуйте управление производительностью с целями организации

Чтобы быть эффективным, ваш процесс управления эффективностью должен поддерживать приоритеты

и цели организации. Когда цели производительности основаны на стратегических целях, сотрудники могут сосредоточить свое время на деятельности, которая принесет результаты. Цель определяет процесс, поэтому согласование вашей стратегии управления производительностью с целями организации поможет создать последовательный, систематический процесс.

### 2. Установите четкие ожидания

Вы не сможете управлять производительностью, не зная, как выглядит хорошая производительность. Ваши сотрудники четко знают, чего вы от них ожидаете? Эффек-

тивное управление производительностью требует кристально ясных ожиданий.

Итак, как же устанавливаются и определяются четкие ожидания? При установлении ожиданий вы можете ссылаться на должностные инструкции, действия по установлению целей и культурные ценности. Простота поможет гарантировать, что сотрудники сосредоточены на деятельности, которая приводит к результатам работы.

### **3. Обеспечьте качественную обратную связь**

Обратная связь по качеству способствует эффективному управлению производительностью. К сожалению, многие менеджеры и руководители никогда не проходили формального обучения тому, как давать обратную связь. Если у вас еще нет процесса обучения менеджеров и руководителей обеспечению эффективной обратной связи, сейчас самое время обратить на это внимание. Влияние управления производительностью является прямым результатом предоставленной обратной связи, что делает качественную обратную связь важнейшим элементом эффективного управления производительностью.

### **4. Начните обсуждение производительности**

Эффективное управление производительностью заключается не в заполнении форм, а в содержательных и постоянных обсуждениях производительности. Встречи дают менеджерам и сотрудникам возможность обсудить производительность, поделиться отзывами и пересмотреть ожидания. Убедитесь, что этим важным разговорам уделяется достаточно времени, внимания и энергии.

### **5. Свяжите производительность с повседневной работой**

При создании эффективной стратегии управления производительностью ежедневная производительность должна быть напрямую связана с долгосрочными результатами. Разговоры о производительности не должны происходить только во время формальных проверок производительности. Вместо этого обеспечьте культуру обратной связи с помощью таких систем, как регулярные личные встречи, еженедельные и ежемесячные беседы и программы признания.

### **6. Периодически пересматривайте цели**

Поскольку управление производительностью — это процесс, а не событие, постановка целей должна быть гибкой. Эффективные разговоры о производительности должны включать акцент на результатах, изменении приоритетов и новых направлениях. Следующие вопросы могут оказаться полезными при проведении бесед по постановке целей:

— Какие дальнейшие действия должны предпринять сотрудники?

— Какие последующие наблюдения и проверки вы будете проводить?

— Как часто вы будете пересматривать и, возможно, пересматривать цели, чтобы обеспечить постоянное соответствие производительности бизнес-приоритетам?

В организации многое может измениться как внутри, так и снаружи, поэтому цели следует пересматривать так

часто, как это необходимо. Задавая вдумчивые вопросы и часто пересматривая цели, вы сможете сделать процесс управления эффективностью более эффективным.

### **7. Часто давайте обратную связь**

Как мы уже отмечали, обратная связь по производительности должна включаться в обсуждения производительности на регулярной и постоянной основе. Чтобы сделать процесс управления производительностью более эффективным, рассмотрите возможность более частого предоставления обратной связи. Это может выглядеть как переход от ежегодного обзора к ежеквартальным, добавлению проверок целей и проведению еженедельных личных встреч. Эффективный процесс управления производительностью будет гарантировать, что менеджеры и руководители регулярно взаимодействуют со своими сотрудниками и предоставляют обратную связь, чтобы помочь всем сосредоточиться и не сбиться с пути.

### **8. Соберите обратную связь из нескольких источников**

Традиционно менеджеры и руководители были основным (а иногда и единственным) источником обратной связи о производительности. Но менеджеры — не единственные, кто может оценить и внести свой вклад в работу сотрудников. Коллеги, клиенты, наставники, руководители проектов, менеджеры и сами сотрудники должны участвовать в процессе предоставления обратной связи. Множество источников обратной связи помогают повысить эффективность процесса управления производительностью и гарантировать, что сотрудники получают всю необходимую информацию для улучшения своей работы.

### **9. Создайте оптимизированный процесс**

Чем проще менеджерам и руководителям управлять процессом управления эффективностью, тем больше вероятность того, что они создадут эффективную среду, в которой будет осуществляться обратная связь. Этот процесс также должен быть упрощен для сотрудников. Технологии, безусловно, могут здесь помочь, отправляя оповещения, последующие напоминания, подсказки и многое другое. Аббревиатура «KISS» — пусть она будет короткой и простой — здесь определенно применима. Управление эффективностью — это обратная связь, а не изучение сложных и запутанных процессов. Предлагайте четкие дальнейшие шаги с постоянными подсказками и оповещениями, чтобы управление производительностью всегда было в центре внимания как менеджеров, так и сотрудников.

### **Создание эффективного процесса управления производительностью**

Размышляя о том, как создать и внедрить эффективный процесс управления производительностью, помните, что это не разовое мероприятие. Приведенные выше стратегии и лучшие практики помогут вам создать функциональный процесс для вашей организации.

Литература:

1. <https://coderlessons.com/>
2. <https://vc.ru/>

## Система финансового бюджетирования в управлении предприятием

Смирнова Анастасия Вячеславовна, студент магистратуры  
Московский финансово-юридический университет МФЮА

*В статье автор раскрывает понятие «система бюджетирования» и рассматривает место системы финансового бюджетирования в управлении предприятием, а также приводит основные особенности организации финансового бюджетирования на предприятии.*

**Ключевые слова:** бюджетирование, управление предприятием, планирование, формирование бюджета предприятия.

**Ф**инансовое бюджетирование — это планирование доходов и расходов предприятия. Четкое планирование расходов позволяет прогнозировать доходы, включая прибыль предприятия. Основные ошибки при составлении финансовых бюджетов связаны с непринятием ответственных лиц к этому процессу. Поэтому важно не только четко планировать, но и контролировать выполнение бюджетов, оценивать результаты деятельности предприятия [1, с. 36].

Эффективность бюджетирования в управлении предприятием можно оценить по выполнению бюджетов и финансовым результатам предприятия за анализируемый период. Считается, что высокий показатель выполнения бюджетов составляет 80-85% и выше. Это говорит о высоком качестве текущего планирования при сравнении плановых и фактических показателей в конце периода. Обычно анализируемым периодом выступает календарный год, но иногда более эффективно анализировать деятельность предприятия в более короткие сроки (месяцы, кварталы) [4, с. 201].

В процессе финансового бюджетирования различные подразделения предприятия участвуют в сборе данных о планируемых расходах, которые затем консолидируются в отделе бюджетирования. Это позволяет создать общую картину силами одного подразделения. На основе этих данных формируются итоговые бюджеты — бюджет доходов и расходов, а также бюджет движения денежных средств. Система финансового бюджетирования включает в себя различные вспомогательные бюджеты, необходимые для планирования поступлений, расходов и прибыли компании [2, с. 1830].

Часто на основе сформированных планов внедряется мотивационная составляющая, что позволяет сотрудникам относиться к созданию бюджетов менее формально. В некоторых компаниях выполнение бюджетов является основой для получения премии, поэтому сотрудники более ответственно устанавливают плановые значения и стремятся к их достижению. Это также способ-

ствует повышению координации и взаимодействия между различными подразделениями предприятия для достижения общей цели.

Основные принципы системы финансового бюджетирования включают в себя [1, с. 37]:

1. Планирование. Разработка долгосрочных и краткосрочных финансовых планов, определение целей и стратегий использования финансовых ресурсов.
  2. Контроль. Оценка выполнения бюджетов, анализ отклонений, выявление причин и принятие корректирующих мер.
  3. Анализ. Изучение финансовых показателей, выявление тенденций и прогнозирование будущих результатов.
  4. Ответность. Подготовка финансовой отчетности, предоставление информации руководству и заинтересованным сторонам.
- Сегодня финансовое бюджетирование является основой для эффективного управления бизнесом, так как требует четкого планирования, координации и контроля.

Основные этапы разработки системы бюджетирования предприятия представлены в виде схемы на рисунке 1.

Многие компании пренебрегают внедрением бюджетного регламента, но такой подход не является оптимальным. Опыт показывает, что использование этого документа способствует эффективной работе бюджетной системы предприятия. Создание полного регламента бюджетирования на предприятии значительно упрощает его дальнейшее функционирование [3].

Регламент бюджета должен обязательно включать: установленные сроки начала и окончания планирования; сроки предоставления фактических данных; полную структуру участников бюджетного процесса и их взаимодействие; образцы всех бюджетных документов с описанием методологии их создания и оформления; мотивацию персонала и другие аспекты [5, с. 297].



Рис. 1. Основные этапы разработки системы бюджетирования предприятия [3]

Существует два основных подхода к формированию бюджетов, особенно в отношении вспомогательных бюджетов. Первый подход, известный как «снизу — вверх», предполагает, что бюджеты формируются на уровне различных структурных подразделений предприятия и затем передаются «наверх» для создания общего плана. Второй подход, именуемый как «сверху — вниз», предполагает, что общий бюджет формируется на высшем уровне на основе целевых показателей, установленных руководством предприятия, и затем распределяется на подчиненные подразделения [6, с. 87].

Бюджеты создаются поэтапно, включая в себя различные вспомогательные бюджеты, которые помогают составить основной бюджет предприятия. Среди вспомогательных бюджетов предприятия можно выделить следующие: бюджет продаж; бюджет производства; бюджет производственных запасов; бюджет расходов на оплату труда; бюджет накладных расходов и т. д.

Основные бюджеты включают в себя: бюджет движения денежных средств, бюджет доходов и расходов, бюджетный баланс. Их формирование возможно только

при помощи операционных (вспомогательных) бюджетов, поэтому первоочередная задача при внедрении системы финансового бюджетирования в управление предприятием заключается в разработке комплекса взаимосвязанных форм бюджетов [7].

Система финансового бюджетирования позволяет предприятию эффективно управлять своими финансовыми ресурсами, минимизировать риски, повышать финансовую устойчивость и конкурентоспособность. Она также способствует оптимизации налоговых платежей и обеспечению финансовой прозрачности предприятия.

Таким образом, внедрение системы финансового бюджетирования позволяет не только контролировать денежные потоки и доходы, но и оценивать финансовую стабильность предприятия.

Для эффективной работы системы необходимо разработать внутренний документ, который определит этапы внедрения, ответственность за составление бюджетов, сроки исполнения и контрольные функции.

Наиболее эффективным способом является разработка форм для каждого вида бюджета и отчета об его выпол-

нении. Рекомендуется начать с операционных (вспомогательных) бюджетов, которые необходимы для формирования основных бюджетов — доходов и расходов, а также движения денежных средств.

#### Литература:

1. Андреев, Р.Н. Экономическая сущность и принципы бюджетирования/Современные тенденции развития науки и технологий. 2018. № 3-11 (24). — с. 36-38.
2. Гасанов, Г.И. Бюджетирование как инструмент финансового планирования на предприятии // Молодой ученый. — 2019. — № 11. — с. 1828-1833.
3. Дубоносова, А. Н. Как организовать бюджетирование на предприятии: пошаговая инструкция. Журнал «Планово-экономический отдел» № 1, 2019. — с. 104-115.
4. Ильин, А. И. Планирование на предприятии: учебное пособие. 8-е изд., испр. и доп. Мн.: Новое знание, 2018. — 700 с.
5. Ладыгин, В. В. Бюджетирование и контроль на предприятии. — М.: ЛЕНАНД, 2020. — 530 с. // [Электронный ресурс] URL: <http://urss.ru/253247>
6. Незамайкин, В. Н. Финансовое планирование и бюджетирование: Учебное пособие/В. Н. Незамайкин, Н. А. Платонова, И. Л. Юрзинова. — М.: Вузовский учебник, 2018. — 200 с.
7. Петрова, Е.С. Сущность бюджетирования в системе планирования // Молодой ученый. — 2018. — № 9. — с. 143-145.

## Направления развития предпринимательства в строительной сфере Дальнего Востока: актуальные проблемы и перспективы развития

Стовбун Юлия Сергеевна, студент магистратуры  
Владивостокский государственный университет

*Строительный комплекс является одним из ключевых направлений экономики России, который удерживает стабильные позиции на рынке достаточно продолжительное время. Доля отрасли строительства в ВВП страны в разные периоды составляла от 4 до 8%. Это также связано с тем, что строительство содействует всем остальным отраслям экономики, поэтому рост выполненных работ обеспечивает рост производства и затрат сопутствующей продукции.*

*Одним из важнейших и социально значимых видов строительного комплекса является гражданское строительство. Строительство жилых домов, общественных зданий и сооружений осуществляется субъектами предпринимательства, а также непосредственно физическими лицами. Со стороны предпринимательства к основным факторам, сдерживающими развитие строительных организаций, можно отнести высокий уровень налогообложения, высокая стоимость материалов, конструкций и изделий, слабая платежеспособность заказчиков, низкая квалификация рабочих и инженеров, недостаточный уровень конкуренции субподрядных строительных фирм по качеству выполняемых работ и др. А со стороны общества на его развитие влияют такие показатели, как демография страны, реальный уровень располагаемых доходов населения, денежно-кредитная политика Центрального Банка России.*

*Но при этом стоит отметить, что некоторым субъектам Российской Федерации требуется особая поддержка строительного предпринимательства со стороны государства. Например, Дальневосточный федеральный округ является отдаленным и малонаселенным регионом России. Поэтому важна выработка государственной политики по развитию строительной отрасли на территории Дальнего Востока, которая способствует большему заселению земель.*

*Предметом исследования выступают актуальные проблемы и перспективы развития одного из направлений предпринимательской деятельности — строительной деятельности на территории Дальнего Востока.*

*Цель: исследовать имеющиеся проблемы в области развития строительной сферы на территории Дальнего Востока. Методологическая основа настоящего исследования включает в себя следующие методы: индукции и дедукции, формально-юридический метод, анализ и обобщение правовых материалов, правовое прогнозирование.*

*В статье актуализируются вопросы, связанные с освоением земель Дальнего Востока и развития предпринимательства в области строительства.*

*Ключевые слова: предпринимательство, закон, Дальний Восток, строительство, дальневосточный гектар.*

## Directions of entrepreneurship development in the construction sector of the Far East: current problems and development prospects

Stovbun Yuliya Sergeevna, student master's degree  
Vladivostok State University

*The construction complex is one of the key areas of the Russian economy, which has maintained a stable position in the market for quite a long time. The share of the construction industry in the country's GDP in different periods ranged from 4 to 8%. This is also due to the fact that construction contributes to all other sectors of the economy, so the increase in work performed ensures an increase in the production and costs of related products.*

*One of the most important and socially significant types of construction complex is civil engineering. The construction of residential buildings, public buildings and structures is carried out by business entities, as well as directly by individuals. On the business side, the main factors hindering the development of construction organizations include the high level of taxation, the high cost of materials, structures and products, the weak solvency of customers, the low qualifications of workers and engineers, the insufficient level of competition among subcontracting construction firms in terms of the quality of work performed, etc. aspects of society, its development is influenced by such indicators as the demographics of the country, the real level of disposable income of the population, and the monetary policy of the Central Bank of the Russian Federation.*

*But it is worth noting that some constituent entities of the Russian Federation require special support for entrepreneurship from the state. For example, the Far Eastern Federal District is a remote and sparsely populated region of Russia. Therefore, it is important to develop a state policy for the development of the construction industry in the Far East, which will contribute to greater settlement of the land.*

*The subject of the study is current problems and prospects for the development of one of the areas of entrepreneurial activity — construction activity in the Far East.*

*The goal is to explore existing problems in the development of the construction sector in the Far East.*

*The methodological basis of this study includes the following methods: induction and deduction, formal legal method, analysis and synthesis of legal materials, legal forecasting.*

*The article updates issues related to the development of lands in the Far East and the development of entrepreneurship in the field of construction.*

*Keywords: entrepreneurship, law, Far East, construction, Far Eastern hectare.*

Российская Федерация является самым большим государством в мире и занимает примерно 11% площади всей суши Земли. Однако обширные территории России являются не полностью освоенными и заселенными. В число таких территорий включен и Дальневосточный федеральный округ (42% всей площади страны). В некоторой степени это объясняется его климатическими, историко-географическими особенностями. Ведь Дальний Восток расположен в восточной части страны, а также на островах Сахалин, Врангель, Курильских, Командорских и Шантарских островах, т.е. территориях, отдаленных от Центральной России.

По данным Росстата население данного региона на 2023 год составляет примерно 8 млн. человек, что составляет всего 5,4% от всего населения России, при этом, плотность населения достаточно низкая 1,14 чел./км<sup>2</sup>. За последние 8 лет население Дальнего Востока сократилось на 400 тыс. человек. В настоящее время процесс депопуляции замедлился, но не остановился. Основными причинами демографических потерь являются миграционный отток населения и сокращение рождаемости [1] [2].

Для увеличения привлекательности ДФО как территории с высоким уровнем качества жизни, перспективами для постоянного проживания и для удержания имеющегося населения, необходимо применение эффективных мер государственного регулирования, в том числе, обеспечение населения жилыми площадями и инфраструктурой, т.е. развитием и поддержкой строительной отрасли.

В состав государственного регулирования входят такие типы регулирования как: градостроительное, нормативно-правовое, техническое и строительный контроль. Регулирование осуществляется нормативно-правовыми и строительными нормами и сводами правил. Функции контроля строительной деятельности лежат на федеральных органах власти.

Со стороны государства Минстроем РФ разработана и утверждена «Стратегия развития строительной отрасли и жилищно-коммунального хозяйства РФ на период до 2030 года с прогнозом до 2035 года», утвержденная распоряжением Правительства РФ от 31.10.2022 № 3268-р (далее-Стратегия), основная цель которой является рост

конкурентоспособности российской строительной отрасли как внутри страны, так и за рубежом.

В соответствии с положениями национальной Стратегии принята мера государственной поддержки по государственной программе «Дальневосточный гектар», регламентированная Федеральным законом от 01.05.2016 № 119-ФЗ «Об особенностях предоставления гражданам земельных участков, находящихся в государственной или муниципальной собственности и расположенных в Арктической зоне Российской Федерации и на других территориях Севера, Сибири и Дальнего Востока Российской Федерации, и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации».

Статьей 1 вышеуказанного федерального закона установлено, что он регулирует отношения, связанные с предоставлением гражданам Российской Федерации, а также иностранным гражданам и лицам без гражданства, являющимся участниками Государственной программы по оказанию содействия добровольному переселению в Российскую Федерацию соотечественников, проживающих за рубежом, и членам их семей, совместно переселяющимся на постоянное место жительства в Российскую Федерацию, земельных участков, находящихся в государственной или муниципальной собственности и расположенных на территориях (частях территорий) определенных субъектов Российской Федерации [3].

Суть государственной программы заключается в том, что гражданину в заявительном порядке может быть предоставлен в безвозмездное пользование земельный участок, площадь которого не должна превышать одного гектара с правом последующего оформления в частную собственность.

На таких земельных участках данная мера поддержки предоставляет право участникам программы осуществлять малоэтажное жилое строительство, заниматься производством, сельским или лесным хозяйством, оказывать туристические и рекреационные услуги. Однако при коллективном освоении «дальневосточных гектаров» государство инвестирует в создание инженерной, транспортной и социальной инфраструктуры, а также компенсирует часть затрат на создание туристских объектов, экоферм, тепличных хозяйств, предприятий аквакультуры и т.д. Участники могут получать гранты, субсидии и дотации, а также льготные кредиты [4].

На сегодняшний день, развитие отрасли строительства обусловлено существенными объемами ветхого жилого фонда, недостаточной обеспеченностью жильем населения страны, слабым развитием дорожной сети и сопутствующей инфраструктуры, изношенностью коммуникаций.

Важно отметить, что строительная отрасль должна развиваться не только за счёт строительства жилого фонда, а также за счёт возведения крупных промышленных объектов, которые создадут дополнительные рабочие места, будут способствовать развитию инфраструктуры.

Предпринимательство сталкивается с основными факторами, сдерживающим развитие строительных организаций, к которым можно отнести высокий уровень налогообложения, высокая стоимость материалов, конструкций и изделий, слабая платежеспособность заказчиков, низкая квалификация рабочих и инженеров, недостаточный уровень конкуренции субподрядных строительных фирм по качеству выполняемых работ и др.

Одной из главных проблем, которая способствовала снижению функционирования строительной области на Дальнем Востоке, являлось повышение ценовой политики в отношении строительных материалов, которые приходилось привозить и заказывать из других регионов, ввиду отсутствия в регионе собственного производства. Для того чтобы решить проблему, автор считает целесообразным строительство новых предприятий, которые будут снабжать строительными материалами регион Дальнего Востока.

Так, например в Амурской области ООО «КМК Партнеры» было запущено производство металлоконструкций для каркасных промышленных, жилых и общественных зданий. Также ООО «MDE-GRUPP» было построено предприятие по производству шпона, фанеры, деревянных плит и панелей. Также было открыто и производство бетона, производство кровельных материалов. Строительство цементного завода в Смирныховском районе в центральной части Сахалина начнется в 2024 году.

Проведя анализ темпов строительства жилых домов за 2018-2019 годы на Дальнем Востоке, отметим, что в ряде субъектов ДФО этот показатель находится на достаточно низком уровне. Например, в Приамурье за 2018 год сдано жилья в 1,5 раза меньше, чем это было годом ранее. В Республике Бурятия введено в эксплуатацию, сдано 110 тысяч квадратных метров по сравнению с запланированной площадью ввода в 165 тысяч квадратных метров [5].

2022 года стал для Дальнего Востока годом, когда было введено в эксплуатацию 3,52 миллиона квадратных метров жилья, что на 13% превышает цифру предыдущего года. Лидерами в данной области являются Приморье, республика Саха, Сахалинская область. Почти вдвое выросли темпы строительства в Амурской области и Забайкалье, в 1,5 раза увеличились темпы строительства и в Магаданской области [5].

Таким образом, можно сделать вывод, что строительная деятельность на Дальнем Востоке бурно развивается и большинство ключевых показателей превышают среднероссийские по объёму строительства и по вводу жилого помещения в эксплуатацию. Резкий скачек и рост темпов строительства сохранятся на Дальнем Востоке начиная с 2021 года.

Рассмотрим темпы роста строительной отрасли за 2023 год (таблица 1).

Таблица 1. Темпы роста в первые два месяца 2023 года

Регион	Индекс
Российская Федерация	110,9
Сибирский федеральный округ	114,6
Дальневосточный федеральный округ	128,9
Чукотский авт. округ	656,1
Хабаровский край	158,3
Амурская область	151,1
Еврейская авт. область	141,4
Республика Саха (Якутия)	140,8
Забайкальский край	135,4
Приморский край	113,6
Республика Бурятия	111,7
Камчатский край	85,7
Сахалинская область	81,1
Магаданская область	74,6

Как видно из приведенной таблицы, объём работ в строительной сфере выполнен в целом со значительным ростом. Лишь несколько регионов имеют низкий показатель по строительству (Камчатский край, Сахалинская область, Магаданская область) [6].

Строительная отрасль во все времена является отражением благополучия экономики государства и регионов, которые входят в данное государство. Продвижению предпринимательства в строительной сфере также способствуют и некоторые государственные программы, среди которых можно выделить «Дальневосточную ипотеку». Данный проект направлен на приобретение семьями с детьми и без них собственного жилья в новых строящихся домах под ставку 2% годовых. В настоящее время программа имеет свое действие по 2024 год.

На покупку жилья и для строительства собственного дома участниками программы «Дальневосточный гектар» было получено 6,6 тысячи кредитов на сумму 32,6 миллиарда рублей. Средняя сумма кредит варьируется в пределах 5 млн. рублей.

Также существенное развитие темпов строительства обусловлено реализацией национального проекта «Жилье и городская среда». Данный проект является весьма значимым для территорий Дальнего Востока. Главной сутью данного проекта является увеличение темпов и объёмов строительства к 2024 году в пределах 120-130 млн. квадратных метров, снижение процентной ставки по ипотечным программам, расселение ветхого фонда.

Анализируя цели национального проекта, можно с уверенностью говорить, что он весьма успешно реализован на практике. Темпы строительства жилья выполняются в полном объёме, имеется низкая ставка по ипотечным программам.

Рассматривая перспективы строительства на Дальнем Востоке, можно говорить о том, что в планах реализации на следующие года является утверждение плана строительства арендного жилья. В настоящее время имеется острая потребность в таком арендном жилье, в размере 10, 5 тысяч квартир, которые являются необходимыми для того, чтобы обеспечить служебным жильем молодых специалистов в различных областях.

На сегодняшний день для данных целей предусмотрена реализация четырех проектов — комплекс «Айвазовский» (Владивосток) и комплекс для ССК «Звезда» (Большой Камень) в Приморском крае, дом «Полюс Алдан» в Якутии (поселок Нижний Куранах), комплекс «Уюн-парк» в Сахалинской области (Южно-Сахалинск) [7].

Таким образом, подводя итог, можно сделать вывод о том, что в настоящее время предпринимательская сфера строительства Дальнего Востока развивается весьма успешно. Такое бурное развитие стало возможным благодаря строительству и пуску предприятий на Дальнем Востоке, обеспечивающих застройщиков строительными материалами местного производства. В перспективе у Дальнего Востока строительство новых жилых кварталов, арендного жилья для обеспечения квадратными метрами специалистов в разных областях.

#### Литература:

1. <https://rosstat.gov.ru/folder/512>.
2. Статья «Почему снижается численность населения на Дальнем Востоке» Российская газета. 19.08.2021 [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://rg.ru/2021/08/19/reg-dfo/pochemu-snizhaetsia-chislennost-naseleniia-na-dalnem-vostoke.html>
3. Федеральный закон от 01.05.2016 N 119-ФЗ «Об особенностях предоставления гражданам земельных участков, находящихся в государственной или муниципальной собственности и расположенных в Арктической зоне

Российской Федерации и на других территориях Севера, Сибири и Дальнего Востока Российской Федерации, и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации» (ред. от 29.12.2022). [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://www.consultant.ru>.

4. [https://xn -- 80aafechc4alewcm0birg3gydl. xn -- p1ai/](https://xn--80aafechc4alewcm0birg3gydl.xn--p1ai/)
5. Строительная отрасль Дальнего Востока 22.01.2019 года // Министерство экономического развития Хабаровского края. [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://minec.khabkrai.ru/events/Novosti/5111>
6. Филимоненко, А. За счет чего строительная отрасль в ДФО остается на подъеме. Российская газета. 02.02.2023. [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://rg.ru/2023/02/02/reg-dfo/za-schet-chego-stroitelnaia-otrasl-v-dfo-ostaetsia-na-podeme.html>
7. Бюллетень EastRussia: отраслевой аналитический обзор строительной отрасли ДФО — апрель 2023 [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://www.eastrussia.ru/material/byulleten-eastrussia-otraslevoy-analiticheskiy-obzor-stroitelnoy-otrasli-dfo-aprel-2023/>

## Унификация правил и условий международной торговли

Сузакова Алла Романовна, студент магистратуры  
Институт государственного администрирования (г. Москва)

*Данная статья посвящена анализу процесса унификации правил и условий международной торговли, его значимости и влиянию на глобальную экономику. Международная торговля играет критически важную роль в развитии экономик стран, и унификация торговых правил и условий является необходимым условием для ее эффективного функционирования.*

**Ключевые слова:** унификация правил, торговые условия, Всемирная торговая организация, ВТО, Международная торговая палата, ИСС, Инкотермс, таможенные процедуры, трансграничная торговля.

## Unification of Rules and Conditions of International Trade

Suzakova Alla Romanovna, student master's degree  
Institute of Public Administration (Moscow)

*The article is dedicated to the analysis of the process of unification of rules and conditions of international trade, its significance, and impact on the global economy. International trade plays a critically important role in the development of countries' economies, and the unification of trade rules and conditions is a necessary prerequisite for its effective functioning.*

**Keywords:** Unification of rules, trade terms, World Trade Organization, WTO, International Chamber of Commerce, ICC, Incoterms, customs procedures, cross-border trade.

Международная торговля играет решающую роль в экономическом развитии и прогрессе наций, предоставляя уникальные возможности для обмена товарами и услугами, расширения рынков и стимулирования инноваций. Этот процесс не только способствует созданию новых рабочих мест и увеличению ВВП стран, но и вносит значительный вклад в повышение уровня жизни и общего благосостояния населения. Тем не менее, эффективное функционирование международной торговой системы требует четко установленных и единых правил и условий.

Унификация правил и условий международной торговли является ключевым фактором, обеспечивающим прозрачность, предсказуемость и справедливость в международных экономических отношениях. Она способствует устранению торговых барьеров, упрощает таможенные процедуры и способствует более быстрому

и эффективному движению товаров и услуг между странами.

Процесс унификации требует согласованности и координации на международном уровне, включая участие правительств, международных организаций и представителей бизнес-сообщества. Это сложная задача, учитывая различия в национальных законодательствах, традициях и практиках ведения бизнеса. Тем не менее, усилия по гармонизации и стандартизации правил международной торговли продолжают развиваться, стремясь создать более стабильную и справедливую глобальную торговую систему.

Унификация в международной торговле представляет собой комплексную задачу, нацеленную на стандартизацию и гармонизацию правил, норм и условий, которые регулируют торговые взаимоотношения между разными

государствами. Этот процесс направлен на устранение технических барьеров, облегчение торговых операций, сокращение издержек и минимизацию рисков для всех участников рынка. Унификация предусматривает принятие единых стандартов, которые будут признаваться и применяться на международном уровне, обеспечивая таким образом более предсказуемую и стабильную среду для ведения бизнеса.

Преимущества процесса унификации многочисленны и охватывают различные аспекты международной торговли. Одним из основных преимуществ является снижение транзакционных издержек, поскольку стандартизированные правила и условия упрощают процедуры и сокращают время на обработку документации. Это, в свою очередь, способствует повышению эффективности и операционной производительности предприятий, участвующих в международной торговле.

Кроме того, унификация способствует созданию более конкурентоспособной среды, поскольку предприятия получают равные условия для ведения деятельности, независимо от их размера и местоположения. Это также способствует стимулированию инноваций и развитию новых технологий, поскольку компании стремятся улучшить свою продукцию и услуги для сохранения конкурентных преимуществ.

Однако, несмотря на очевидные преимущества, унификация также имеет свои недостатки. Одной из основных проблем является потеря национального контроля над торговой политикой. Государства могут быть вынуждены отказаться от определенных норм и стандартов в пользу международных соглашений, что может вызвать недовольство в обществе и среди предпринимательских кругов.

Процесс адаптации к новым стандартам может быть длительным и затратным, особенно для малых и средних предприятий, которые могут испытывать трудности с внедрением необходимых изменений. Это может привести к временному снижению их конкурентоспособности на международном рынке.

Всемирная торговая организация играет ключевую роль в процессе унификации правил и условий международной торговли. Всемирная торговая организация (ВТО) является глобальной межправительственной организацией, целью которой является обеспечение свободной и открытой торговли между странами. Она предоставляет платформу для переговоров торговых соглашений, решения торговых споров и мониторинга национальных торговых политик.

Принципы и нормы ВТО направлены на содействие справедливой и открытой торговле, устранение дискриминационных практик и снижение торговых барьеров. Организация призывает к прозрачности в торговой политике, предоставляя все страны-члены на равных условиях. ВТО также играет важную роль в разрешении торговых споров, обеспечивая справедливое и эффективное судебное разбирательство.

Однако, несмотря на значительный вклад ВТО в унификацию правил международной торговли, организация сталкивается с рядом критики. Некоторые утверждают, что ВТО предоставляет преимущества более развитым странам за счет интересов развивающихся государств. Также существуют опасения относительно того, что унификация правил может привести к ослаблению национального суверенитета в области торговой политики.

Кроме ВТО, существует ряд других международных организаций, которые вносят свой вклад в процесс унификации правил международной торговли. Международная торговая палата (ИСС) является одной из таких организаций, играющих ключевую роль в разработке стандартов и норм, которые используются компаниями по всему миру для содействия справедливой и эффективной торговле.

ИСС предоставляет ряд инструментов и ресурсов, направленных на упрощение торговых операций и снижение издержек. К ним относятся единые правила и стандарты для документарных аккредитивов, международных коммерческих контрактов и арбитража. Эти инструменты обеспечивают общий язык и понимание для участников торговых отношений, способствуя таким образом улучшению международного бизнеса.

Однако, также важно отметить, что роль международных организаций в унификации правил торговли не ограничивается только ВТО и ИСС. Существует множество других организаций, таких как Международная организация по стандартизации (ISO) и Организация Объединенных Наций по торговле и развитию (UNCTAD), которые также вносят значительный вклад в этот процесс.

Инкотермс (Incoterms) — это набор международных правил, разработанных Международной торговой палатой (ИСС), который определяет термины доставки товаров от продавца покупателю. Эти условия устанавливают ответственность сторон за транспортировку, страхование, разгрузку и другие аспекты торговой сделки. Инкотермс играют ключевую роль в унификации торговых правил, поскольку они предоставляют четкий и понятный набор стандартов, применимых во всем мире.

Разработанные с целью упрощения международных сделок, правила Инкотермс способствуют уменьшению недопонимания и юридических споров, поскольку все стороны сделки имеют общее понимание условий доставки. Они помогают компаниям более точно рассчитывать затраты, связанные с транспортировкой товаров, и более эффективно управлять рисками.

Унификация таможенных процедур — еще одна важная область, в которой ведется активная работа по упрощению и стандартизации правил. Целью таких усилий является ускорение оборота товаров через границы, снижение издержек для бизнеса и обеспечение более эффективного контроля за перемещением товаров.

Примером международной инициативы в этой области может служить Конвенция о таможенном транзите, разработанная под эгидой Всемирной таможенной органи-

зации. Эта Конвенция устанавливает общие процедуры для перемещения товаров через границы, что позволяет ускорить таможенные процедуры и сократить время ожидания на границах.

Унификация таможенных процедур также включает в себя внедрение электронных систем декларирования и обработки таможенных документов, что существенно упрощает процесс оформления грузов и повышает его прозрачность. Эти системы позволяют таможенным органам и участникам внешнеэкономической деятельности обмениваться необходимой информацией в режиме реального времени, что способствует более эффективному управлению таможенными рисками и обеспечивает более быстрый процесс таможенного оформления.

Процесс унификации правил и условий международной торговли, несмотря на свои неоспоримые преимущества и успехи, сталкивается с рядом сложностей и вызовов, которые необходимо преодолеть для достижения более гармоничной и эффективной торговой системы.

Одной из основных проблем в процессе унификации является сопротивление отдельных государств. Некоторые страны опасаются потери национального суверенитета и контроля над своей торговой политикой, что может привести к нежеланию принимать общие стандарты и правила. Кроме того, различия в экономическом развитии, правовых системах и культурных традициях между странами создают дополнительные барьеры для унификации.

Также существует проблема обеспечения соблюдения унифицированных правил. Даже если страны формально принимают общие стандарты, это не всегда гарантирует их исполнение на практике. Необходимы механизмы кон-

троля и санкции для обеспечения эффективности унифицированных правил.

Несмотря на существующие трудности, перспективы развития унификации правил торговли остаются положительными. Все больше стран признают необходимость гармонизации торговых стандартов для стимулирования экономического роста и развития.

Одним из направлений развития унификации может стать усиление роли международных организаций, таких как Всемирная торговая организация (ВТО) и Международная торговая палата (ИТС), в процессе координации и продвижения общих стандартов. Укрепление многосторонних договоренностей и соглашений также может способствовать более тесному сотрудничеству между странами в области унификации правил торговли.

Кроме того, развитие цифровых технологий и электронной коммерции создает новые возможности для унификации и упрощения торговых процессов. Электронные платформы и блокчейн-технологии могут обеспечить более высокий уровень прозрачности и безопасности в международной торговле, способствуя ускорению сделок и снижению издержек.

В заключение, унификация правил и условий международной торговли остается ключевым элементом для обеспечения ее эффективности и справедливости. Несмотря на существующие проблемы и вызовы, потенциал для дальнейшего развития и улучшения системы огромен. Сотрудничество между странами, международными организациями и бизнес-сообществом, а также применение новых технологий могут сыграть ключевую роль в достижении более унифицированной и эффективной системы международной торговли.

#### Литература:

1. Мировая экономика и международный бизнес: учебник/кол. авторов; под общ. ред. д-ра экон. наук, проф. В. В. Полякова и д-ра экон. наук, проф. Р. К. Щенина. — 5-е изд., стер. — М.: Кнорус, 2008.
2. Прокушев, Е. Ф. Внешнеэкономическая деятельность: Учебник. — 2-е изд., испр. и доп. — М.: Издательско-торговая корпорация «Дашков и КО», 2006.
3. Покровская, В. В. Внешнеэкономическая деятельность: учебник для бакалавриата и магистратуры/В. В. Покровская. — 2-е изд., перераб. и доп. — М.; Издательство Юрайт; ИД Юрайт, 2015.
4. Сысоева, Г. Ф. Анализ внешнеэкономической деятельности: учебник для вузов/Г. Ф. Сысоева, И. П. Малецкая, Е. Б. Абдалова; под редакцией Г. Ф. Сысоевой. — Москва: Издательство Юрайт, 2023.

## Повышение эффективности жилищно-коммунального хозяйства на основе современных управленческих решений

Фесуненко Алексей Александрович, студент магистратуры

Башкирская академия государственной службы и управления при Главе Республики Башкортостан (г. Уфа)

*Современное развитие Российской Федерации основано на обеспечении долгосрочных интересов страны. Важнейшей для экономики является сфера жилищно-коммунального хозяйства (ЖКХ), обеспечивающая жизнедеятельность граждан. Существенная качественная характеристика экономической системы — экономическая безопасность — выражается в способности системы поддерживать нормальные условия жизни людей и стабильно обеспечивать ресурсами национальную экономику.*

*Тема этой статьи считается востребованной и актуальной. Уже давно появилась потребность в улучшении системы ЖКХ. Также следует разработать порядок экономического управления ЖКХ. Ведь это обязательное условие для оказания услуг, обеспечивающих жизнедеятельность.*

**Ключевые слова:** жилищно-коммунальное хозяйство, коммунальные системы жизнеобеспечения, реформа ЖКХ, эффективность управления ЖКХ, эффективные государственные решения, услуги ЖКХ, планирования.

**Ж**КХ играет очень важную роль в национальной экономике. На ежедневной основе каждый человек решает вопросы, относящиеся к ЖКХ. Развитие и эффективность ЖКХ оказывают непосредственное влияние на различные стороны жизни, включая уровень и качество жизни, санитарно-гигиенические условия, производительность труда, реальную свободу.

В настоящее время российское ЖКХ отягощено рядом проблем, среди которых неэффективная система управления, плохое финансовое состояние, высокие издержки и износ активов. Предприятия работают неэффективно, что приводит к значительным потерям энергии, воды и иных ресурсов. Понятно, что улучшение результатов от управления ЖКХ — важная задача, решаемая государством.

Учитывая, что потребителями услуг ЖКХ является все население страны, их можно изучать в виде важнейшего компонента социально-экономического оценивания. При рассмотрении вопроса об инвестициях крайне важно оценивать как пригодность, так и готовность платить. Если потребители не могут или не хотят финансировать предлагаемые инвестиционные программы, это может привести к повышению тарифов и помешать реализации этих программ [2].

Статистические данные показывают, что в среднем российские граждане отдадут на оплату ЖКУ 11,4% своих доходов. Однако важно отметить, что в разных исследованиях средние показатели могут отличаться [13].

Доля доходов, расходуемых на оплату проживания и услуг ЖКХ, существенно различается в разных регионах. Государственные субсидии в России предоставляются семьям, которые направляют на оплату жилья и коммунальных услуг более 22% своего совокупного заработка. Несмотря на эти субсидии, которыми в среднем пользуется почти каждая десятая российская семья, сохраняется обеспокоенность качеством, стоимостью и целесообразностью предоставляемых жилищно-коммунальных услуг.

Понять статистику средней заработной платы, доходов и расходов семей можно, изучив показатели доходов населения. Этот набор данных, отражающих социально-экономическую активность, позволяет получить ценные сведения для управления экономикой и общественными делами. Однако собранные статистические данные дают в лучшем случае лишь моментальный снимок, а не полную панораму текущего состояния.

Статистика играет важнейшую роль как единственный инструмент, способный собрать и систематизировать исчерпывающие данные о текущем состоянии дел. С помощью точного статистического анализа можно точно оценить положение дел в стране, сформировать на основе точных данных соответствующие стратегии и спрогнозировать возможные результаты.

Однако использование статистических результатов в качестве жертвы для манипуляций, например пропагандистских, может быть пагубным. Такая практика не только подрывает доверие населения к правительству, но и искажает любые решения, принимаемые на основе неверно истолкованных данных. Это искажение влияет как на государственное управление, так и на принятие решений в бизнесе. Периодическое размывание данных о росте доходов населения может привести к расхождению в социальной политике, например, монетизации льгот, и вызвать обвинения в изживенчестве со стороны людей, испытывающих недостаток в предметах первой необходимости.

Историческое происхождение понятия эффективности в науке управления восходит к успешности производственной деятельности организации. Развитие сферы услуг в течение значительного периода оставалось незамеченным в нашей экономической науке. Это объясняется господствовавшим в советское время методологическим принципом, в соответствии с которым труд в сфере услуг считался непроизводительным и не создающим стоимости. Основное внимание уделялось материальному производству, которое рассматривалось как производи-

тельный труд. Уже в 1920-х годах в нашей экономической литературе попытались оценить достижения сферы услуг, в частности, акцентировалось внимание на эффективности расходов на народное образование [5].

В 1970-1980-е годы началось медленное смещение акцентов в сторону сферы услуг. Тем не менее, убедительных шагов в этом направлении предпринято не было, поскольку предпочтение по-прежнему отдавалось материальному производству. Поэтому такие ключевые стороны развития сферы предоставления услуг, как обеспечение воспроизводства, сопоставление темпов развития материального производства и сферы предоставления услуг, формирование цен, рентабельность организаций сферы услуг, оставались недостаточно изученными.

Значимость сферы услуг существенно возросла как в российских регионах, так и в других странах. Этот сдвиг становится особенно заметным при рассмотрении структуры занятости в сфере услуг, которая в значительной степени компенсирует снижение занятости на предприятиях сырьевой отрасли.

В различных отраслях экономики Республики Башкортостан доля занятых в таких отраслях, как торговля, гостиничный бизнес, логистика, транспорт, связь, здравоохранение, образование, ЖКХ, бытовое обслуживание, выросла с 35,6% в 1995 году до 42,5% в 2015 году. Аналогичная ситуация наблюдается и в других регионах страны и даже в зарубежных странах [7].

Противоречия, возникающие в связи с проводимыми в российской экономике реформами, оказывают непосредственное влияние на интересы отдельных людей. Эти реформы влияют на их материальное благосостояние, уровень жизни, образ жизни, занятость, социальную активность. Таким образом, изучение подходов к повышению эффективности сферы услуг является не только актуальным, но и одним из ключевых направлений научных исследований. Развитие сферы услуг требует повышенного внимания к ее экономическим аспектам. Это связано с тем, что эффективное использование услуг является залогом социально-экономической стабильности в развивающейся экономике. Это свидетельствует о том, что нужны новые научные исследования по рассматриваемой проблеме. Также следует подготовить практические рекомендации, позволяющие повысить успешность работы организаций, оказывающих услуги.

Предусматривается использование различных методологических подходов для оценки успешности работы предприятий, оказывающих услуги, в том числе ЖКХ. При этом ЖКХ необходимо в удовлетворении потребностей общества, охватывающую экологические, духовные и материальные аспекты. Что касается методологических основ анализа состояния отрасли в российской экономической науке, то следует отметить, что экономисты уделяют внимание различным аспектам анализа эффективности, к которым относятся:

1) Изучение изменения удельных затрат, связанных с предоставлением услуг ЖКХ.

2) Оценка финансового обеспечения ЖКХ.

3) Анализ колебаний дебиторской и кредиторской задолженности, а также убытков предприятий ЖКХ в текущем году (как в относительном, так и в абсолютном выражении).

4) Оценка ценообразования и тарифов на различные жилищно-коммунальные услуги.

5) Изучение доли платежей населения в общей сумме платежей за жилищно-коммунальные услуги.

6) Оценка количества домохозяйств, получающих субсидии, и выделенного на эти цели бюджета.

7) Анализ числа лиц, пользующихся энергосберегающими мероприятиями, и выделенных на эти цели бюджетных средств.

8) Анализ доли аварий, произошедших за несколько лет.

9) Оценка уровня износа существующих инженерных систем.

10) Анализ объемов капитального ремонта и реконструкции жилищного фонда в сравнении с предыдущими годами и другие факторы.

Приведенные выше показатели можно рассматривать как разумные ориентиры для оценки эффективности работы ЖКХ. С их помощью можно оценить текущее состояние отрасли и сделать выводы о возможных изменениях. Однако необходимо дополнить эти критерии следующими показателями:

1. Уровень удовлетворенности жителей услугами ЖКХ, в том числе объем обращений и жалоб, степень реализации населением своих жилищных свобод и прав и аналогичные факторы.

2. Соотношение цены и качества жилищно-коммунальных услуг.

3. Критерии, связанные с предпринимательской деятельностью в секторе.

4. Уровень инвестиций в ЖКХ.

5. В сфере ЖКХ — обеспечение соблюдения государственных социальных стандартов на услуги ЖКХ.

6. Снижение расходов, связанных с предоставлением услуг ЖКХ населению в аналогичных условиях.

7. Реализация ресурсосберегающих мероприятий в отрасли и учет других факторов.

В сфере услуг ученые рассматривают социальную эффективность и экономическую эффективность. Соотношение между используемыми обществом ресурсами и достигаемыми результатами называется экономической эффективностью. Социальная эффективность, с другой стороны, связана со степенью удовлетворения разнообразных потребностей населения в услугах.

Поэтому для ЖКХ крайне важно ставить во главу угла не только экономическую целесообразность, но и стремиться к оптимальности [8]. Основными участниками рынка услуг ЖКХ являются получатели различных услуг (как организации, так и жители) и поставщики этих услуг (в их число входят энергосети, водоканалы, домоуправления и другие организации).

Поставщики и потребители услуг ЖКХ имеют разные приоритеты на рынке. Потребителям важно качество услуг. Они рассматривают социально-экономические факторы в качестве основного показателя эффективности. Производители же, наоборот, ориентируются на технико-экономические показатели, которые являются производными от преобразования качества на основе социально-экономических показателей потребителей.

Итак, успешное управление ЖКХ предполагает гармонизацию взглядов всех заинтересованных сторон и достижение оптимального баланса между ними.

В виде инструментов управления результативностью услуг ЖКХ выбираются показатели качества услуг, которые включают в себя перечень технико-экономических и социально-экономических критериев экономической эффективности. Кроме того, существенное значение в этом отношении имеют стандарты экономической эффективности.

Важно подчеркнуть, что принцип прибыльности не должен быть доминирующей целью для организаций ЖКХ. Прибыль допустима, но она не должна достигаться за счет низкого уровня жизни, неразвитости технической инфраструктуры, изношенности ЖКХ, частых неоплат потребителей, низкого качества услуг. В этом контексте социальная эффективность превалирует над экономической. Из-за этого в современных условиях рентабельность нельзя считать настоящим критерием успешности работы отечественных организаций ЖКХ.

В ЖКХ ключевым показателем должно выступать качество предоставляемых потребителям услуг по доступной цене. Этот критерий важен даже в том случае, если в будущем будут устранены препятствия для развития отрасли. Рыночная экономика, в том числе и ЖКХ, должна иметь приоритет социальной направленности и учитывать этот фактор [9].

С точки зрения развития законодательства в области ЖКХ одной из важнейших тенденций является усиление внимания к защите персональных данных, что приводит к увеличению ограничений на доступ к ним. Это существенно затрудняет работу жилищно-коммунальных организаций и управляющих компаний, так как затрудняет такие процессы, как проведение расчетов за услуги ЖКХ и жилье, взыскание задолженности и др. Решение бюрократических вопросов будет занимать больше времени из-за дополнительных сложностей. Кроме того, к 2024 году ожидается усиление самоуправления владельцев помещений, находящихся в многоквартирных домах (МКД). Ряд полномочий будет передан от общих собраний на уровень советов домов.

Прогноз предполагает увеличение присутствия региональных операторов, также известных как гарантирующие организации, в управлении многоквартирными домами (МКД). Этому способствуют такие факторы, как:

1. Непрозрачность процедуры продления лицензий, необходимых для управления МКД, в связи с чем некоторые управляющие организации могут не получить

такую лицензию. В таких случаях их дома, скорее всего, перейдут под контроль региональных операторов.

2. По прогнозам, закон о гарантирующих управляющих организациях вступит в силу в 2024 году, и в некоторых регионах уже активно продвигаются услуги региональных управляющих компаний.

3. Региональные тарифы на содержание и ремонт относительно низки и редко повышаются, что ограничивает дальнейшую эксплуатацию многих коммерческих структур.

Главной причиной является частое недофинансирование. Отрасль не имеет достаточных финансовых средств для содержания и своевременного ремонта объектов ЖКХ и жилищного фонда. Также нет результативных механизмов, позволяющих взыскать задолженность и реформировать отрасль. В феврале-марте 2024 года ожидается резкий рост задолженности за счет перерасчета коммунальных платежей. Современные технологии, способные предотвратить несчастные случаи, пока не внедряются, поскольку жильцы относительно пассивны, а управляющие организации в значительной степени заняты оперативной работой [10].

В отрасли также наблюдается переход на цифровые технологии: такие процессы, как подача заявлений на добавление изменений в реестр лицензий, в некоторых регионах теперь принимаются исключительно в режиме онлайн. Всё чаще используются интеллектуальные системы учёта, способствующие обеспечению прозрачности снятия показаний и позволяющие обнаружить утечки и хищения ресурсов.

Санкции существенно затруднили импорт сложных инженерных компонентов, необходимых для обслуживания внутридомового оборудования и лифтов. Это приводит к срыву сроков ремонта, а отечественные решения этой проблемы не всегда доступны.

Наиболее важными управленческими решениями, принимаемыми в органах государственной власти жилищно-коммунального хозяйства Республики Башкортостан, являются решения, связанными с выполнением основной функции органов государственной власти — развития жилищно-коммунального хозяйства. Преобладающая часть этих решений связаны единой региональной программой «Модернизация и реформирование жилищно-коммунального хозяйства Республики Башкортостан».

Региональная программа обладает всеми атрибутами процесса принятия решений — проблемная ситуация, цель, сбор и анализ информации, средства достижения цели. Это является подтверждением того, что реализацию данной программы можно представить в виде управленческого решения на государственном уровне.

Государственная программа достаточно четко структурирована, разделена на подпрограммы, задачи и отдельные мероприятия, каждое из которых также является отдельным управленческим решением. Итак, вся программа может быть представлена в форме дерева целей.

Каждое отдельное решение имеет план и период реализации, целевые показатели, которые должны быть достигнуты, объем и источники финансирования, государственные органы власти, ответственные за реализацию.

Литература:

1. Арьков, С.В. Проблемы управления жилым хозяйством; факторы, влияющие на эффективность управления жилищным фондом и методические подходы к его управлению // Экономика стр-тва. — 2016. — № 6. — с. 72-77.
2. Белозеров, С. А. Модернизация сферы ЖКХ как фактор повышения уровня жизни населения России/С. А. Белозеров, А. Э. Ващук // Уровень жизни населения регионов России. — 2017. — № 12. — С. 47-57.
3. Винниченко, Н. А. Только проверками проблемы ЖКХ не решить: [интервью полномочного представителя президента в УрФО] // Красный Север. — 2016. — с. 5.
4. Иванов, А. П. Состояние коммунального комплекса — социальная проблема России // Жилищно-коммунальное хозяйство. — 2016. — № 7. — с. 6-10.
5. Качкаев, П. Р. Проблемы и перспективы развития ЖКХ в рамках реформирования отрасли // Жилищно-коммунальное хозяйство. — 2017. — № 2. — с. 2-5.
6. Теоретические аспекты исследования проблем и перспектив внедрения информационных технологий в структуры ЖКХ/С. А. Кирсанов, С. В. Краснов, А. С. Краснов // Экономика и упр. — 2018. — № 12. — с. 15-22.
7. Козлова, С. В. Государственно-частное партнерство в сфере ЖКХ: проблемы и перспективы/С. В. Козлова, О. М. Грибанова // Вестн. Ин-та экономики Рос. Акад. наук. — 2017. — № 4. — с. 176-184.
8. Современное состояние и проблемы функционирования предприятий жилищно-коммунального хозяйства/Т. А. Макареня, Ю. С. Котенко // Регион. экономика: теория и практика. — 2016. — № 41. — с. 22-29.
9. Максимчук, О. В. Проблемы теории и практики государственного менеджмента в организации среды жизнедеятельности с позиций энергосбережения в ЖКХ российских городов (ч. 2)/О. В. Максимчук, Т. А. Першина, Г. А. Голикова // Экономика стр-ва. — 2017. — № 6. — с. 48-57.
10. Медведев, Д. Менять систему ЖКХ необходимо: председатель Правительства РФ рассказал о Стратегии развития жилищно-коммунального хозяйства до 2020 года // Муницип. Россия. — 2016. — № 2. — с. 8-10.
11. Назаренко, М. Будет ли когда-нибудь решена в России жилищная проблема // Жилищно-коммунальное хозяйство. — 2015. — № 3. — с. 16-19.
12. Ничипоренко, В. Проблемы развития жилищного фонда муниципального образования (на примере города Тюмени)/В. Ничипоренко, А. Храмов // Муницип. экономика. — 2016. — № 2. — с. 30-35.
13. Олейник, Н. С. Предложения по совершенствованию работы предприятий в сфере жилищно-коммунального хозяйства // Энергосбережение и водоподготовка. — 2015. — № 6. — с. 74-79.
14. Минаев, Н. Основные проблемы и препятствия для развития региональной системы капитального ремонта многоквартирных домов на современном этапе/Н. Минаев и др. // Регион. экономика: теория и практика. — 2015. — № 36. — с. 16-25

## Основные компоненты успешной стратегии стартапа

Чарыева Лачин Сердаровна, студент;  
 Аширова Айна Нургельдиевна, студент;  
 Давлетова Энеджан Гельдимурадовна, студент;  
 Кулиева Тавус Максадовна, студент;  
 Аннамурадова Майса Акмаммедовна, преподаватель  
 Туркменский государственный институт финансов (г. Ашхабад)

**О**ткрытие бизнеса — это большое предприятие. При правильной стратегии стартап может стать успешным в кратчайшие сроки. Успешная стратегия стартапа включает в себя пять важных компонентов: цели, ресурсы, анализ рынка, конкурентный анализ и финансы.

**Цели:**

Прежде чем начать бизнес, предприниматели должны определить свои конечные цели. Как выглядит успех ком-

паний? Цели должны быть конкретными, измеримыми и достижимыми. Достижимые цели дадут бизнесу ощущение направления и помогут мотивировать команду. Цели следует регулярно пересматривать и корректировать по мере необходимости.

**Ресурсы:**

Ресурсы, доступные бизнесу, должны быть идентифицированы и учтены. Сюда входят капитал, технологии,

персонал и время. Капитал используется для финансирования бизнеса и приобретения необходимого оборудования; технологии необходимы, чтобы помочь бизнесу работать эффективно; персонал необходим для выполнения повседневных операций; и время необходимо для выполнения задач и достижения целей.

#### **Анализ рынка:**

Чтобы разработать успешную стратегию, предприниматели должны понимать свой целевой рынок. Это включает в себя исследование потребностей клиентов, понимание отраслевых тенденций и анализ стратегий конкурентов. Эту информацию можно использовать для разработки уникальной маркетинговой стратегии, которая выделит стартап среди конкурентов.

#### **Конкурентный анализ:**

Конкуренция постоянно меняется. Предпринимателям важно быть в курсе конкурентных стратегий и продуктов. Эти знания можно использовать для разработки эффективного конкурентного преимущества. Понимая сильные и слабые стороны конкурентов, предприниматели могут обеспечить лучшее позиционирование своих продуктов и услуг на рынке.

#### **Финансовые показатели:**

Наличие прочного финансового фундамента имеет важное значение для любого стартапа. Это включает в себя понимание того, сколько денег необходимо для запуска бизнеса, какой размер дохода можно ожидать и как будут управляться расходы. Финансовые прогнозы следует регулярно контролировать и обновлять по мере необходимости. Кроме того, у предпринимателей должен быть план обеспечения финансирования в случае необходимости.

Когда все эти компоненты присутствуют, предприниматели могут с уверенностью запускать свои стартапы, будучи уверенными, что они создали успешную стратегию успеха. Цели задают направление; ресурсы обеспечивают возможности; анализ рынка дает понимание; конкурентный анализ дает преимущество; и финансы обеспечивают стабильность. При наличии этих пяти ключевых компонентов любой стартап имеет хорошие шансы на успех.

#### **Четкое и достижимое видение**

Четкое и достижимое видение имеет важное значение для любой успешной стратегии стартапа. Без четкого видения может быть трудно определить, куда компании следует двигаться или как достичь своих целей. Хорошее видение должно быть кратким и простым для понимания, но при этом вдохновлять и мотивировать как сотрудников, так и клиентов.

Разрабатывая концепцию своего стартапа, вам следует подумать о том, чего вы хотите достичь в долгосрочной перспективе. Даже если ваша цель — стать самым успешным бизнесом в своей отрасли, этого недостаточно. Вам необходимо объяснить, почему это важно и какую пользу это принесет вашим клиентам и сотрудникам. Кроме того, вам следует определить вехи, отмечающие важные моменты на пути к достижению этой цели.

Ваше заявление о видении также должно быть подкреплено определенными ценностями, которые определяют решения и действия компании. Какого поведения вы ожидаете от сотрудников? Какое обслуживание клиентов вы хотите предоставить? Как ваша компания будет взаимодействовать с поставщиками и партнерами? Важно быть последовательным в поддержании этих ценностей на протяжении всей жизни бизнеса.

Также важно, чтобы видение стартапа было реалистичным. Цели, которые вы ставите, должны быть достижимыми и конкретными, а не абстрактными и расплывчатыми. Это поможет всем сосредоточиться на одной и той же миссии, а также станет эталоном, по которому вы сможете измерить успех.

Наконец, важно, чтобы видение оставалось актуальным на протяжении всей жизни бизнеса. По мере роста вашего стартапа ваше видение, возможно, придется корректировать, чтобы оно отражало меняющиеся потребности клиентов и рыночные условия. Это не означает отказа от первоначального видения; скорее, речь идет о том, чтобы он оставался актуальным и вдохновляющим по мере развития вашего бизнеса.

Четкое и достижимое видение является неотъемлемой частью любой успешной стратегии стартапа. Это помогает направлять процесс принятия решений и помогает каждому идти по пути достижения целей компании. Кроме того, это видение должно быть подкреплено определенными ценностями, которые будут соблюдаться на протяжении всего срока существования бизнеса, оставаясь при этом реалистичными и актуальными по мере изменения рыночных условий. Потратив время на разработку убедительной, но достижимой концепции с самого начала, вы сможете существенно помочь стартапу полностью раскрыть свой потенциал.

#### **Страстная и преданная своему делу команда**

Увлеченная и преданная своему делу команда — один из важнейших компонентов успешной стратегии стартапа. Команда увлеченных и преданных своему делу людей может стимулировать инновации и обеспечить мотивацию для достижения амбициозных целей. Стартап должен быть построен на основе сильного лидерства, четких целей и общего видения успеха.

Для создания команды увлеченных и преданных своему делу людей требуется нечто большее, чем просто поиск хороших кандидатов. Он включает в себя подбор подходящих людей на нужные должности, мотивацию их сосредоточиться на целях компании и превращение их в сплоченное подразделение, способное успешно реализовать вашу стратегию.

При наборе персонала для стартапа важно искать кандидатов, которые увлечены отраслью, стремятся к успеху и могут справиться с давлением работы в среде с ограниченными ресурсами и сжатыми сроками. Стартапы часто имеют небольшие команды, которые требуют, чтобы сотрудники носили несколько шляп, поэтому необходимо искать людей, которые готовы брать на себя новые

роли и обязанности по мере необходимости. Кроме того, важно искать кандидатов, обладающих необходимыми

навыками и знаниями, чтобы способствовать успеху стартапов.

Литература:

1. <https://lpgenerator.ru/>
2. <https://rb.ru/>
3. <https://www.hse.ru/>

## Финансовая устойчивость предприятий на современном этапе развития российской экономики

Черемисова Марина Александровна, студент магистратуры

Научный руководитель: Кудинова Светлана Геннадьевна, кандидат экономических наук, доцент  
Гжельский государственный университет (г. Раменское)

*В рамках данной статьи рассмотрены сущность финансовой устойчивости предприятия и необходимость проведения ее анализа. Определены цель, задачи и последовательность проведения анализа финансовой устойчивости предприятия. Рассмотрены факторы, влияющие на финансовую устойчивость предприятия на современном этапе развития российской экономики.*

**Ключевые слова:** анализ, финансовый анализ, динамика, платежеспособность, финансовая устойчивость, факторы, санкции

## Financial stability of enterprises at the modern stage of development of the Russian economy

*Within the framework of this article, the essence of the financial stability of an enterprise and the need for its analysis are considered. The purpose, tasks and sequence of the analysis of the financial stability of the enterprise are determined. The factors influencing the financial stability of an enterprise at the present stage of development of the Russian economy are considered.*

**Keywords:** analysis, financial analysis, dynamics, solvency, financial stability, factors, sanctions

Динамичное развитие внешней среды, которое наблюдается в последние несколько лет, вызвано процессами, происходящими, как в мировой, так и национальной экономике, указывают на возрастание рисков, проявление кризисных ситуаций. Это сподвигло руководство многих российских предприятий к более пристальному анализу их финансового состояния и поиску возможных путей укрепления финансовой устойчивости с целью противостояния и нивелирование последствий негативного влияния факторов внешней среды.

На фоне последствий пандемии, которая внесла определенные коррективы в деятельность как российских, так и мировых компаний, приведших к увеличению затрат на производство и доставку продукции конечным потребителям, что негативно сказывается на их финансовой устойчивости наблюдается активная санкционная война в отношении Российской Федерации, активизировавшаяся с начала проведения СВО.

Исходя из этого российские компании в условиях нарастания санкционного давления должны предпринимать активные шаги, направленные на укрепление своей финансовой устойчивости и адаптации к изменяющимся правилам игры с целью совершенствования своей экономической безопасности.

Анализ и укрепление финансовой устойчивости выходят на первый план в условиях нестабильности и высокой турбулентности национальной экономики, поскольку определяют, как финансовое положение предприятия на рынке в целом, так и уровень эффективности его деятельности, платежеспособности и конкурентоспособности.

Несмотря на то, что изучение понятия «финансовая устойчивость» предприятия продолжается достаточно длительное время, единого понятия до сих пор не было выработано.

Согласно трактовке взглядов В.А. Алешина, и др. под финансовой устойчивостью предприятия необходимо

понимать состояние его счетов (денежных средств), обеспечивающих его платежеспособность [1, с. 76-78].

В работах Е.Б. Герасимовой под финансовой устойчивостью целесообразно понимать степень обеспеченности запасов и затрат предприятия собственными и заемными источниками формирования [2, с. 98].

Работы Л.Т. Гиляровской, указывают на то, что финансовая устойчивость предприятия является одним из ключевых элементов устойчивости организации в целом и характеризуется постоянным превышением доходов над расходами [3, с. 56].

При этом в работах И.В. Косоруковой финансовая устойчивость предприятия представляет собой оценку соотношения собственных и заемных средств, используемых для финансирования хозяйственной деятельности организации [4, с. 89].

В работе Г.В. Савицкой финансовая устойчивость предприятия предстает, как способность функционировать и развиваться, при одновременном сохранении равновесия и сбалансированности своих активов и пассивов [5, с. 78].

Исходя из выше озвученных трактовок понятия финансовой устойчивости предприятия — на наш взгляд под ним целесообразно понимать сложную экономическую категорию, взаимосвязанную с различными элементами финансового состояния хозяйствующего субъекта (ликвидность, платежеспособность, кредитоспособность, эффективность деятельности), внешними и внутренними рисками деятельности, дающие основание развиваться и функционировать при соблюдении сбалансированной политики в структуре активов и пассивов (рис. 1).

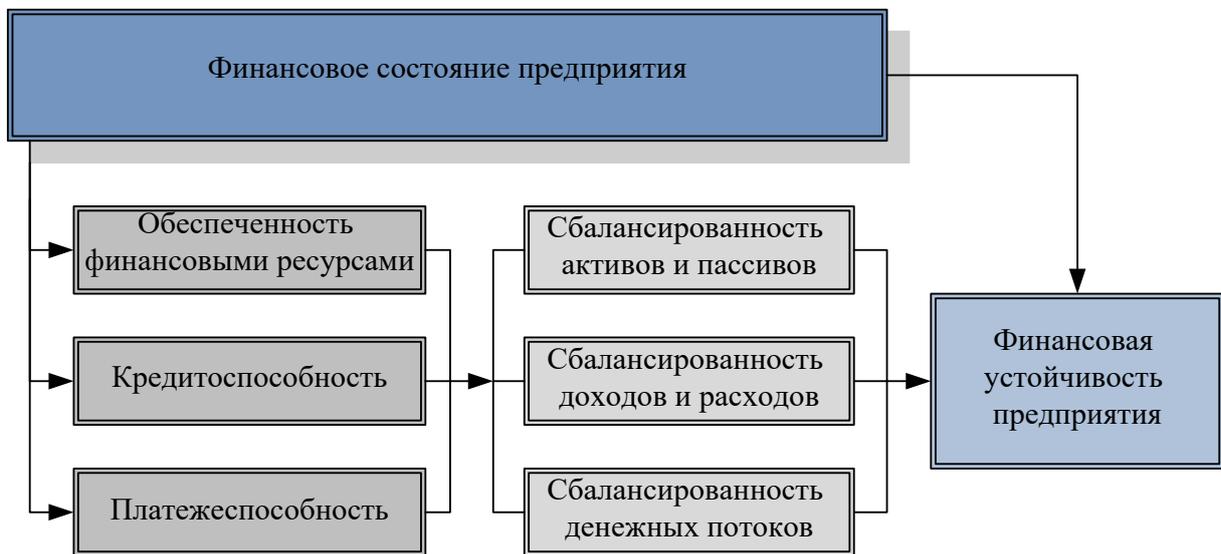


Рис. 1. Взаимосвязь финансовой устойчивости предприятия и элементов его финансового состояния

Источник: составлено автором на основании работ Гиляровской Л.Т. [3]

Цель проведения анализа финансовой устойчивости предприятия заключается в поиске равновесного и устойчивого финансового положения предприятия исходя из имеющихся в его распоряжении финансовых ресурсов и условий внешней среды.

Анализ финансовой устойчивости предприятия подразумевает под собой проведение трех ключевых его этапов [5, с. 89]:

- первый этап — расчет и анализ относительных показателей финансовой устойчивости предприятия;
- второй этап — проведение факторного анализа коэффициента автономии (независимости);
- третий этап — на основании полученных результатов устанавливается тип финансовой устойчивости хозяйствующего субъекта.

В процессе проведения анализа финансовой устойчивости предприятия решается ряд ключевых задач, направленных на достижение поставленных целей (рис. 2).

Данные задачи охватывают все этапы проведения анализа, начиная с исследования финансового состояния организации и заканчивая разработкой и оценкой предложенных мероприятий, направленных на ее укрепление.

Рассматривая финансовую устойчивость хозяйствующего субъекта необходимо обратить внимание на то, что на нее воздействуют, как внешние, так и внутренние факторы (рис. 3).

На современном этапе на одно из первых мест среди факторов, влияющих на финансовую устойчивость российских предприятий, выходят санкции. Как правило, предприятия в сфере самолетостроения, машиностроения и приборостроения имеют ряд специфических отраслевых черт:

- во-первых, это высокий уровень кооперации и специализации производства;
- во-вторых, высокая степень концентрации и комбинирования производства;

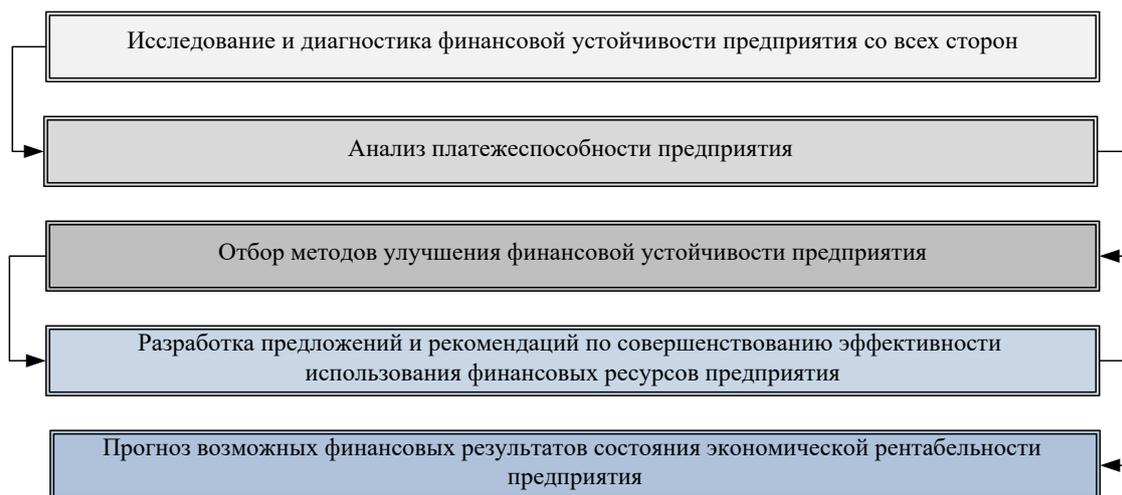


Рис. 2. Задачи анализа финансовой устойчивости предприятия

Источник: составлено автором на основании работ Герасимовой Е. Б. Гиляровской Л. Т. [2, 3]

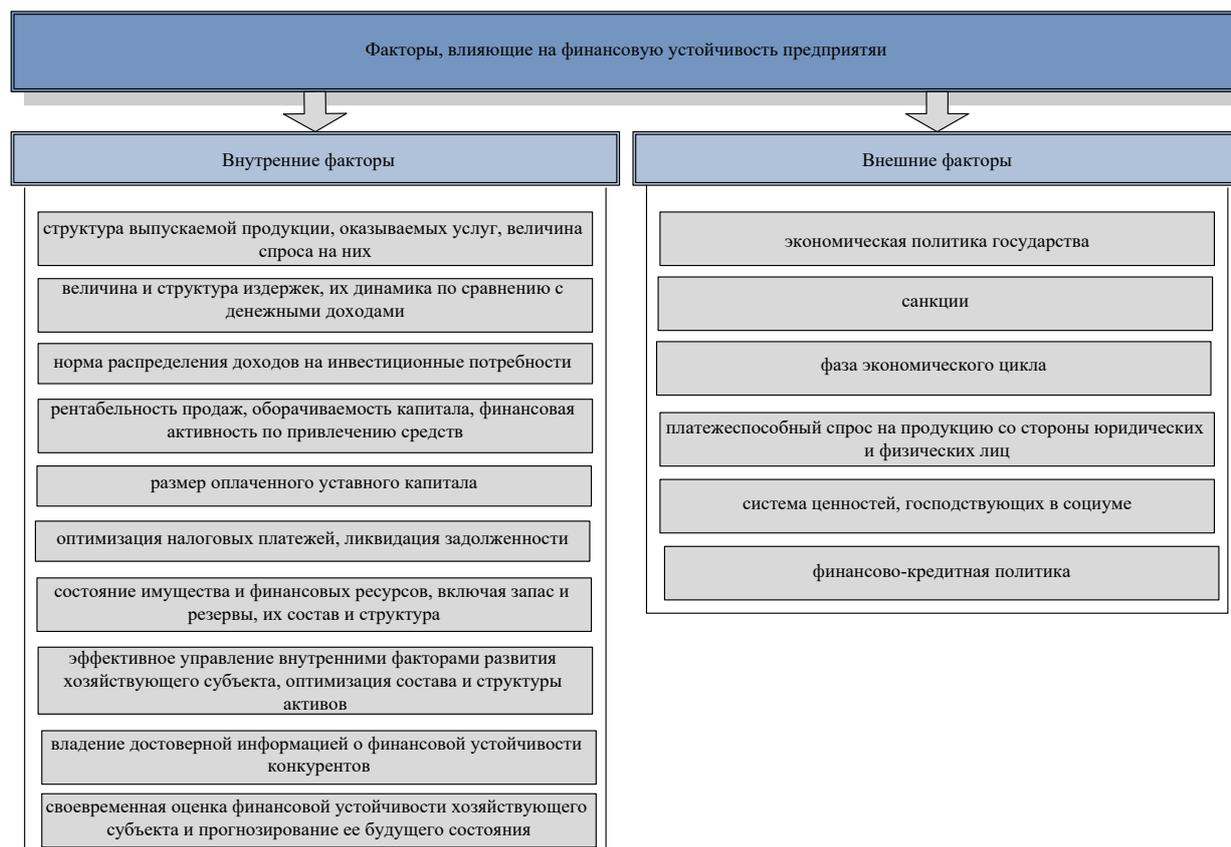


Рис. 3. Внешние и внутренние факторы, влияющие на финансовую устойчивость предприятия

Источник: составлено автором на основании работ Гиляровской Л. Т., Савицкой Г. В. [3, 5]

— в-третьих, для предприятий самолетостроения, машиностроения и приборостроения характерен высокий уровень износа основных фондов, что требует значительных капиталовложений;

— в-четвертых, предприятия, характеризуются высоким уровнем энергоемкости, трудоемкости и материалоемкости;

— в-пятых, наблюдается отставание национальных предприятий самолетостроения, машиностроения и приборостроения, от мировых лидеров отрасли, во внедрении процессов цифровизации и автоматизации производственного процесса.

Как следствие национальный самолетостроительный, машиностроительный и приборостроительный комплекс

существенно уязвим для западных санкций, которые направлены на:

- запрет на привлечение финансовых ресурсов на рынках западных стран. Кредиты и займы недоступны, на западных биржах проведен делистинг российских компаний;
- запрет на предоставление российским компаниям инжиниринговых, консалтинговых услуг;
- запрет в продаже технологий, оборудования.

Исходя из этого возникает необходимость в разработке и принятии определенных мер, направленных на укрепление финансовой устойчивости предприятий. На основании проведенного анализа финансовой устойчивости разрабатываются мероприятия по ее укреплению,

которые в зависимости от выявленных резервов могут охватывать различные аспекты финансово-хозяйственной деятельности предприятия (рис. 4).

Подводя итоги, необходимо указать, что в процессе функционирования предприятия финансовая устойчивость выступает залогом его выживаемости и развития, обеспечивая стабильность предприятия.

Но в, то, же время необходимо помнить, что финансовая устойчивость рассчитывается на определенный момент времени, и в динамике она изменяется под влиянием ряда внешних и внутренних факторов, которые могут, способствовать, как улучшению финансового состояния предприятия, так и его ухудшению.



Рис. 4. Направления укрепления финансовой устойчивости предприятия

Источник: составлено автором на основании работ Гиляровской Л. Т. [3]

Учитывая усиление негативного влияния факторов внешней среды, особенно в виде санкционного давления национальным предприятиям самолетостроительных, машиностроительных и приборостроительных отраслей необходимо предпринять ряд мер, направленных на укрепление своей финансовой устойчивости:

- во-первых, выходить на новые рынки сбыта, привлекать новых поставщиков, переориентируясь на рынки «дружественных» стран и в первую очередь на рынке Азиатско-Тихоокеанского региона, Латинской Америки и стран Африки. Данные решения должны способствовать наращению объема производства и реализации или, по крайней мере, их стабилизации, оптимизации издержек, на фоне налаживания новых деловых отношений с потребителями и поставщиками;

- во-вторых, активно проводить программы импортозамещения и развития ассортимента продукции собственного производства за счет внедрения инноваций, что возможно достичь за счет тесной кооперации с национальными НИИ и ВУЗами, с целью насыщения внутреннего рынка и удовлетворения спроса вследствие ухода ряда западных компаний с российского рынка;

- в-третьих, активно принимать участие в государственных закупках и оборонзаказах, в рамках перехода на отечественные образцы техники и технологий.

Данные процессы, должны способствовать укреплению финансовой устойчивости предприятий на современном этапе в условиях санкционного давления.

Литература:

1. Алешин, В. А., Зотова А. И., Давыденко И. Г. Экономический анализ финансово-хозяйственной деятельности предприятия. Учебное пособие. — М.: КноРус, 2019. — 376 с.
2. Герасимова, Е. Б. Анализ деятельности экономических субъектов. Учебник. — М.: Инфра-М, 2020. — 318 с.

3. Гиляровская, Л. Т. Анализ и оценка финансовой устойчивости коммерческого предприятия: учебное пособие. — Санкт-Петербург: Питер, 2020. — 256 с.
4. Косорукова, И. В. Анализ финансово-хозяйственной деятельности: учебник. — М.: КНОРУС, 2021. — 549 с.
5. Савицкая, Г. В. Анализ хозяйственной деятельности предприятия: учебник. — 6 изд., испр. и доп. — Москва: ИНФРА-М, 2022. — 378 с.
6. Пионткевич, Н. С. Финансовый анализ: учебное пособие/под общ. ред. Н. С. Пионткевич. — Екатеринбург: Изд-во Урал. ун-та, 2022. — 190 с.

## Финансовая устойчивость АО «НПП «Альфа-М» в условиях санкционного давления

Черемисова Марина Александровна, студент магистратуры

Научный руководитель: Кудинова Светлана Геннадьевна, кандидат экономических наук, доцент  
Гжельский государственный университет (г. Раменское)

*В рамках данной статьи проведен анализ финансовой устойчивости АО «НПП «Альфа-М». Описаны последствия санкционного давления на финансовую устойчивость предприятия. Рассмотрены направления укрепления финансовой устойчивости предприятия.*

*Ключевые слова: анализ, динамика, финансовая устойчивость, санкции, пути развития, платежеспособность, импортозамещение*

## Financial sustainability JSC «NPP «Alfa-M» in conditions of sanctions pressure

*Within the framework of this article, an analysis of the financial stability of JSC «RPE Alfa-M» was carried out. The consequences of sanctions pressure on the financial stability of the enterprise are described. The directions of strengthening the financial stability of the enterprise are considered.*

*Keywords: analysis, dynamics, financial stability, sanctions, development paths, solvency, import substitution*

Наблюдается активная санкционная война в отношении Российской Федерации, активизировавшаяся с начала проведения СВО. Данные процессы внесли определенные коррективы в деятельность российских компаний, приведших к увеличению затрат на производство и доставку продукции конечным потребителям, что негативно сказывается на их финансовой устойчивости.

Это сподвигло руководство многих российских предприятий, которые попали под санкции и которые не находятся под ними, к более пристальному анализу своего финансового состояния и поиску возможных путей укрепления финансовой устойчивости с целью противостояния и нивелирования последствий негативного влияния факторов внешней среды.

Как показывает практика 2022 г., финансовое положение и в частности финансовая устойчивость предприятий в сфере самолетостроения, машиностроения и приборостроения находится под серьезным санкционным давлением.

Рассматривая санкционное давление, оказываемое со стороны западных стран на российские предприятия в сфере самолетостроения, машиностроения и приборостроения, необходимо учитывать ряд специфических отраслевых черт, включающих: высокий уровень кооперации и специализации производства; высокую степень

концентрации и комбинирования производства; высокий уровень износа основных фондов, что требует значительных капиталовложений; низкие темпы внедрения процессов цифровизации и автоматизации производственного процесса.

Исходя из вышеизложенного, вводимые санкции западными странами, направлены на ограничения или же полный запрет, касающийся российских предприятий в сфере самолетостроения, машиностроения и приборостроения на следующие направления:

— во-первых, запрет на привлечение финансовых ресурсов на рынках западных стран, в виде кредитов, займов;

— во-вторых, запрет на трансферт технологий и оборудования;

— в-третьих, запрет на создание и проведение совместных проектов в рамках передовых технологий в сфере самолетостроения, машиностроения и приборостроения;

— в-четвертых, запрет на предоставление инженеринговых и консалтинговых услуг;

— в-пятых, запрет или ограничения на процессы автоматизации и цифровизации производственной деятельности.

Исходя из данных о введенных санкциях, против АО «НПП «Альфа-М» по состоянию на 01.08.2023 г. не было введено ни со стороны западных стран и их союзников (США, Новой Зеландии, ЕС, Швейцарии, Японии и других стран), ни со стороны Украины [6].

При этом АО «НПП «Альфа-М» подвержена косвенному санкционному давлению, проявляющемуся в виде негласных запретов и ограничений со стороны западных стран и их союзников при работе с российскими предприятиями в сфере самолетостроения, машиностроения и приборостроения

На основании данных годовых отчетов АО «НПП «Альфа-М» [5] и методик проведения анализа финансовой устойчивости, представленных в ряде работ: Е. Б. Герасимовой [1], Л. Т. Гиляровской [2], Г. В. Савицкой [3] и Н. С. Пионткевича [4] был проведен анализ.

Анализ финансовой устойчивости АО «НПП «Альфа-М», указывает на определенное ухудшение финансового положения предприятия в 2022 г., по сравнению с предыдущими годами (табл. 1).

Таблица 1. Анализ финансовой устойчивости АО «НПП «Альфа-М» за 2019-2022 гг.

Наименование показателя	2019	2020	2021	2022	Рекомендуемое значение («норма»)
Коэффициент концентрации собственного капитала (финансовой независимости)	0,806	0,373	0,479	0,100	$\geq 0,5$
Коэффициент финансовой зависимости	0,184	0,624	0,518	0,900	$< 0,5$
Коэффициент маневренности собственного капитала	0,924	0,908	0,925	0,890	0,3-0,6
Коэффициент концентрации заемного капитала	0,194	0,627	0,521	0,900	0,2-0,5
Коэффициент структуры долгосрочных вложений	0,000	0,000	0,000	0,000	-
Коэффициент долгосрочного привлечения заемных средств	0,000	0,000	0,000	0,000	-
Коэффициент структуры заемного капитала	0,000	0,000	0,000	0,000	-
Коэффициент задолженности	0,241	1,683	1,086	9,044	$< 1,0$
Коэффициент финансовой устойчивости	0,806	0,373	0,479	0,100	$\geq 0,75$

Данные представленные в таблице 1, указывают на снижение финансовой устойчивости АО «НПП «Альфа-М» на протяжении всего анализируемого периода, об этом свидетельствует снижение значения показателя концентрации собственного капитала, который снизился в 2022 г. до 0,100, против 0,479 в 2021 г. и 0,806 в 2019 г. На протяжении 2020-2022 гг. данный коэффициент находился ниже рекомендованного уровня.

Как следствие наблюдается увеличение зависимости АО «НПП «Альфа-М» от внешних кредиторов, что негативно сказывается на его финансовой устойчивости и как следствие указывает на возрастание потребности в привлечение внешнего финансирования. В качестве данного внешнего финансирования в анализируемый период выступает кредиторская задолженность, которая увеличилась практически в 64 раза с 13309 тыс. руб. в 2019 г. до 851039 тыс. руб. в 2022 г.

Кроме того, увеличение зависимости АО «НПП «Альфа-М» от внешних кредиторов и как следствие снижение финансовой устойчивости предприятия подтверждается значениями и динамикой следующих показателей:

— коэффициент финансовой зависимости, возрастает с 0,184 в 2019 г. до 0,900 в 2022 г.;

— коэффициент задолженности, возрастает с 0,241 в 2019 г. до 9,044 в 2022 г.;

— коэффициент концентрации заемного капитала, возрастает с 0,194 в 2019 г. до 0,900 в 2022 г.

Приведенные выше показатели, в динамике имеют устойчивую тенденцию к увеличению, достигая своих максимальных значений в 2022 г. и существенно превышая рекомендованные значения.

При этом АО «НПП «Альфа-М» в 2019-2022 гг. не использовало долгосрочный заемный капитал, чему подтверждением служит значение коэффициента финансовой устойчивости, который в 2019-2022 гг. равен значению коэффициента концентрации собственного капитала. При этом рассчитанный коэффициент существенно ниже рекомендованного уровня.

Отсутствие использования долгосрочного заемного капитала в источниках финансирования деятельности АО «НПП «Альфа-М» подтверждается и значениями следующих показателей:

— коэффициент структуры долгосрочных вложений АО «НПП «Альфа-М», в 2019-2022 гг. равен 0;

— коэффициент долгосрочного привлечения заемных средств АО «НПП «Альфа-М», в 2019-2022 гг. равен 0;

— коэффициент структуры заемного капитала АО «НПП «Альфа-М», в 2019-2022 гг. равен 0.

Данные процессы, происходящие на предприятии, указывают на то, что в условиях АО «НПП «Альфа-М» финансирование хозяйственной деятельности все больше происходит за счет краткосрочных обязательств, которые в 2022 г. преимущественно представлены кредиторской задолженностью.

Возрастание зависимости от краткосрочных обязательств является тревожным сигналом, поскольку указывает на высокие риски возникновения кассовых разрывов и как следствие увеличения потребности в привлечении заемных средств для их покрытия, что выливается в росте расходов на обслуживания привлекаемых средств и снижения получаемой прибыли.

Данные табл. 2, указывают на то, что АО «НПП «Альфа-М» в динамике тип финансовой устойчивости удерживает на уровне абсолютного. Исключение — 2020 г. когда тип финансовой устойчивости АО «НПП «Альфа-М» равен кризисного.

При этом в 2021-2022 гг. расчетный показатель демонстрирует снижение находится на границе между абсолютным и нормальным состоянием. Учитывая факт, того, что АО «НПП «Альфа-М» не использует в своей деятельности ни долгосрочные, ни краткосрочные кредиты банков, велика вероятность возникновения кризисной ситуации при росте запасов, без увеличения величины собственных оборотных средств.

Таблица 2. Тип финансовой устойчивости АО «НПП «Альфа-М»

Наименование показателя	2019	2020	2021	2022
Излишек или недостаток собственных оборотных средств, тыс. руб	33440	— 35136	28435	11056
Излишек или недостаток собственных и долгосрочных источников формирования запасов и затрат, тыс. руб	33440	— 35136	28435	11056
Излишек или недостаток общей величины источников формирования запасов и затрат, тыс. руб	33440	— 29136	28435	11056
Трехфакторная модель финансовой устойчивости (S (Ф))	S = (1,1,1)	S = (0,0,0)	S = (1,1,1)	S = (1,1,1)
Тип финансовой устойчивости	Абсолютное состояние	Кризисное состояние	Абсолютное состояние	Абсолютное состояние

Исключение — 2020 г. когда тип финансовой устойчивости АО «НПП «Альфа-М» равен кризисного.

При этом в 2021-2022 гг. расчетный показатель демонстрирует снижение находится на границе между абсолютным и нормальным состоянием. Учитывая факт, того, что АО «НПП «Альфа-М» не использует в своей деятельности ни долгосрочные, ни краткосрочные кредиты банков, велика вероятность возникновения кризисной ситуации при росте запасов, без увеличения величины собственных оборотных средств.

Подводя итоги, проведенного анализа финансовой устойчивости АО «НПП «Альфа-М» необходимо указать на то, что на протяжении анализируемого периода и особенно в 2022 г. наблюдается ухудшение финансового положения АО «НПП «Альфа-М», что указывает на необходимость принятия ряда шагов, направленных на укрепление финансовой устойчивости.

— во-первых, это проведением программ импортозамещения сырья, материалов, комплектующих и поиска поставщиков из «дружественных» стран, что должно способствовать налаживанию новых производственно-логистических цепочек и оптимизации затрат АО «НПП «Альфа-М»;

— во-вторых, поиск новых потребителей продукции АО «НПП «Альфа-М» на рынках «дружественных» стран

и в первую очередь на рынке Азиатско-Тихоокеанского региона, Латинской Америки и стран Африки, что должно способствовать наращению объема производства и реализации, на фоне налаживания новых деловых отношений с потребителями;

— в-третьих, увеличение процессов кооперации с национальными НИИ и вузами, с целью внедрения инноваций и удовлетворения спроса на внутреннем рынке продукцией в рамках реализуемых программ импортозамещения вследствие ухода ряда западных компаний с российского рынка;

— в-четвертых, активно принимать участие в государственных закупках и оборонзаказах, в рамках перехода на отечественные образцы техники и технологий.

Данные процессы, должны способствовать увеличению объемов продаж, оптимизации издержек, оптимизации и балансировки источников финансирования, снижения потребности в заемном капитале, особенно краткосрочных кредитов банков, повышению прибыли, которая направляемая на капитализацию, будет способствовать укреплению финансовой устойчивости АО «НПП «Альфа-М» на современном этапе в условиях санкционного давления.

## Литература:

1. Герасимова, Е. Б. Анализ деятельности экономических субъектов. Учебник. — М.: Инфра-М, 2020. — 318 с.
2. Гиляровская, Л. Т. Анализ и оценка финансовой устойчивости коммерческого предприятия: учебное пособие. — Санкт-Петербург: Питер, 2020. — 256 с.
3. Савицкая, Г. В. Анализ хозяйственной деятельности предприятия: учебник. — 6 изд., испр. и доп. — Москва: ИНФРА-М, 2022. — 378 с.
4. Пионткевич, Н. С. Финансовый анализ: учебное пособие/под общ. ред. Н. С. Пионткевич. — Екатеринбург: Изд-во Урал. ун-та, 2022. — 190 с.
5. Годовые отчеты АО «НПП «Альфа-М» за 2021 и 2022 гг. // <https://bo.nalog.ru/download/bfo/pdf/5912921?period=2022> (дата обращения 11.08.2023 г.).
6. Введенные санкции против АО «НПП «Альфа-М» // <https://sanctions.nazk.gov.ua/ru/sanction-company/> (дата обращения 11.08.2023 г.).

## Мотивация персонала к трудовой деятельности

Чурзина Анна Сергеевна, студент магистратуры  
Московский университет имени С. Ю. Витте

*В данной статье рассматривается система мотивации труда, её значимость, функции, составные элементы и инструменты. Мотивационная система понимается автором как необходимый фактор выстраивания эффективного трудового процесса.*

*Ключевые слова:* мотивация, система мотивации, инструменты мотивации, трудовая деятельность.

## Motivation of the staff's work activity

*This article discusses the system of labor motivation, its significance, functions, components and tools. The motivational system is understood by the author as a necessary factor in building an effective labor process.*

*Keywords:* motivation, motivation system, motivation tools, work activity.

Трудовая деятельность — это, можно сказать, правовая необходимость современного человека. Поскольку это часть правовой сферы, то она имеет определённую систему регулирования, а поскольку это необходимая часть нашей жизни, то эта деятельность имеет и мотивационный аспект.

Несмотря на то, что согласно информации от правительства РФ, показатели безработицы в России с каждым годом сокращаются (по состоянию на 2022 год страна достигла рекордно низкого показателя по безработице — 3,7%), вопрос мотивации стоит достаточно остро, потому что снимающиеся показатели безработицы ничего не говорят о качестве работы специалистов [2]. Безусловно, все работодатели хотят высокую степень эффективности рабочей деятельности персонала, именно поэтому тему мотивации можно назвать актуальной.

Итак, что же представляет собой мотивация трудовой деятельности?

Ю. А. Токарева, А. Г. Токарев и Н. М. Глухенькая рассматривают мотивацию трудовой деятельности как систему управления персоналом, т. е. определяют её,

как «структуру управления персоналом организации, которая состоит из элементов, компонентов и подсистем, взаимодействующих и влияющих друг на друга» [5: с. 7]. Естественно, мотивационный аспект управления персоналом основывается на мотивации. Как её определяют в исследовательской среде? Упомянутые выше исследователи опираются на учебное пособие под редакцией А. М. Руденко, который определяет мотивацию как «процесс стимулирования отдельного сотрудника или группы людей к действиям, приводящим к осуществлению целей организации» [4: с. 102]. Д. Х. Джабраилова, К. Х. Ильясова, М. Х. Хамуева считают мотивацию одним из важных факторов формирования рабочей атмосферы. Трудовую же мотивацию они понимают как «организацию работы компании, где каждый старается наилучшим образом выполнять свои профессиональные обязанности и «делать все возможное»» [3: с. 94].

Итак, мотивация трудовой деятельности — это механизм, который побуждает человека к выполнению определенных задач и достижению поставленных целей, иными словами, это совокупность побудительных факторов, ко-

торые влияют на уровень и качество работы сотрудников. Она играет важную роль в организации, поскольку, именно мотивированные работники способны принести наибольшую пользу компании.

Система мотивации труда состоит из нескольких составных элементов. Первым элементом является материальное поощрение. Это может быть премия, бонусы, повышение заработной платы в зависимости от результатов работы. Однако, материальные стимулы не являются единственной формой мотивации. Второй элемент — это нематериальные факторы. Это предоставление возможностей для профессионального развития, повышение квалификации, рост карьеры, а также интересные и разнообразные задачи, которые стимулируют работника. Важным составляющим является также признание и похвала со стороны руководителя и коллег.

Функции системы мотивации труда также являются значительными. Во-первых, мотивация помогает сохранить работника в организации, удерживая его от поиска работы в другом месте. Если сотрудник видит перспективу роста и развития в своей компании, то он будет больше мотивирован оставаться в ней.

Во-вторых, мотивация способствует улучшению производительности. Когда работник понимает, что его усилия и результаты будут оценены, он будет более заинтересован в решении поставленных задач.

В-третьих, мотивация труда помогает повысить качество работы, так как удовлетворенный и мотивированный сотрудник будет относиться к своим обязанностям более ответственно и тщательно.

Система мотивации труда помогает создать благоприятную и эффективную рабочую атмосферу, мотивируя сотрудников к реализации своего потенциала и достижению высоких результатов. Правильное построение системы мотивации труда включает как материальные, так и нематериальные стимулы, создавая, таким образом, все условия для роста, развития и профессионального успеха работников.

Сейчас необходимо обговорить, какие же существуют инструменты мотивации труда. Это такие различные методы и приемы, которые применяются в организациях для стимулирования работников к выполнению своих рабочих обязанностей с энтузиазмом и эффективностью. Правильно применяемые инструменты мотивации труда могут значительно повысить производительность и уровень удовлетворенности сотрудников, а также способствовать их лояльности и долгосрочной работе в компании.

Один из самых распространенных и успешных инструментов мотивации труда — это финансовые стимулы [1: с. 456]. Здесь можно выделить несколько подходов. Первый — это премии и бонусы за достижение определенных целей или высокую производительность. Второй — повышение заработной платы или пересмотр норм оплаты труда.

Третий — предоставление акций или других финансовых инструментов участия в компании. Все эти меры создают дополнительные мотивы для работников стремиться к достижению высоких результатов.

Другой инструмент мотивации, не менее важный, — это возможность роста и развития внутри компании. Работники должны видеть перспективы для карьерного роста, и чем более четко определенные и реалистичные цели и пути их достижения им предлагаются, тем более мотивированными они будут. Это может быть программы обучения, тренинги, наставничество или возможность перехода на более ответственные и высокооплачиваемые должности.

Для укрепления мотивации труда и повышения уровня удовлетворенности работников также полезно создать эффективную систему поощрения. Словесные похвалы, публичные благодарности, награды, грамоты и сертификаты — все это способы показать работнику, что его усилия и результаты ценятся и признаются. Это также способствует созданию положительной и мотивирующей рабочей атмосферы.

Коммуникация и связь сотрудников с руководством являются неотъемлемой частью инструментов мотивации труда. Открытость, прозрачность и доступность высшего руководства помогают сотрудникам чувствовать себя вовлеченными в процесс принятия решений и позволяют им выразить свои идеи и мнения. Регулярные собрания, обратная связь, анкетирование и сотрудничество над проектами соответствуют этому принципу и способствуют повышению уровня мотивации труда.

Важным инструментом мотивации труда является также создание командного духа и коллективного сотрудничества. Проведение совместных мероприятий, корпоративных тренингов, командообразующих игр и просто времяпрепровождение вне работы помогают сотрудникам лучше узнать друг друга, сформировать доверие и поддержку друг друга, что положительно отражается на их мотивации и работоспособности.

В заключение, инструменты мотивации труда играют важнейшую роль в создании продуктивного и приятного рабочего процесса. Финансовые стимулы, возможности для роста и развития, система поощрения и признания, коммуникация и командный дух — все это важные составляющие, которые помогают повышать мотивацию и уровень удовлетворенности работников, что в конечном итоге приводит к лучшим результатам и успеху организации. В целом, мотивация является необходимой составляющей в трудовой деятельности. Также, в свою очередь, это разновидность системы управления сотрудниками. Эта система включает в себя не только финансовые поощрения и материальный аспект, поэтому работодателю, который желает выстроить налаженный процесс работы, необходимо уметь и грамотно выстроить условия труда и наладить систему мотиваций для увеличения желания работать.

## Литература:

1. Афанасьева, В. С. Эффективные методы мотивации персонала/В. С. Афанасьева // Аллея науки. — 2020. — Т. 2. — № 12 (51). — с. 456-458
2. Безработица в России в июне достигла нового исторического минимума в 3,1%. Interfax. ru (2 августа 2023)
3. Джабраилов, Д. Х. Мотивация трудовой деятельности/Д. Х. Джабраилов, К. Х. Ильясова, М. Х. Хамуева // Индустриальная экономика. — 2022. — Т. 1. № 5. — с. 93-97. — URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/motivatsiya-trudovoy-deyatelnosti-1/viewer>. — Текст: электронный.
4. Токарева, Ю. А. Мотивация трудовой деятельности персонала: комплексный подход: монография/Ю. А. Токарева, Н. М. Глухенькая, А. Г. Токарев; Урал. федер. ун-т им. Б. Н. Ельцина, Шадр. гос. пед. ун-т. — Шадринск: ШГПУ, 2021. — 216 с. — Текст: непосредственный.
5. Управление человеческими ресурсами: учеб. пособие/А. М. Руденко [и др.]; под ред. А. М. Руденко. — Ростов-на-Дону: Феникс, 2015. — 350 с. — Текст: непосредственный.



# Молодой ученый

Международный научный журнал  
№ 46 (493) / 2023

Выпускающий редактор Г. А. Кайнова  
Ответственные редакторы Е. И. Осянина, О. А. Шульга, З. А. Огурцова  
Художник Е. А. Шишков  
Подготовка оригинал-макета П. Я. Бурьянов, М. В. Голубцов, О. В. Майер

За достоверность сведений, изложенных в статьях, ответственность несут авторы.  
Мнение редакции может не совпадать с мнением авторов материалов.  
При перепечатке ссылка на журнал обязательна.  
Материалы публикуются в авторской редакции.

Журнал размещается и индексируется на портале eLIBRARY.RU, на момент выхода номера в свет журнал не входит в РИНЦ.

Свидетельство о регистрации СМИ ПИ №ФС77-38059 от 11 ноября 2009 г. выдано Федеральной службой по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций (Роскомнадзор)

ISSN-L 2072-0297

ISSN 2077-8295 (Online)

Учредитель и издатель: ООО «Издательство Молодой ученый». 420029, г. Казань, ул. Академика Кирпичникова, д. 25.

Номер подписан в печать 29.11.2023. Дата выхода в свет: 06.12.2023.

Формат 60×90/8. Тираж 500 экз. Цена свободная.

Почтовый адрес редакции: 420140, г. Казань, ул. Юлиуса Фучика, д. 94А, а/я 121.

Фактический адрес редакции: 420029, г. Казань, ул. Академика Кирпичникова, д. 25.

E-mail: [info@moluch.ru](mailto:info@moluch.ru); <https://moluch.ru/>

Отпечатано в типографии издательства «Молодой ученый», г. Казань, ул. Академика Кирпичникова, д. 25.